



Varautumisen tarveselvitys ja toimintamallien yhteiskehittäminen

Elinkeinoelämän varautuminen – Työpaja 3

**BUSINESS
TAMPERE**

20.5.2026

Petri Nykänen

Sara Pirhonen

Justus Joenaalto

Kimmo Kivinen

Pirkanmaan liitto osarahoittaa [Elinkeinoelämän varautuminen hanketta](#) alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemiseen liittyvällä AKKE-rahoituksella.

Elinkeinoelämän varautuminen

Elinkeinoelämän
potentiaalin
hyödyntäminen
poikkeusoloissa ja
yhteistyömallien
rakentaminen

20.5.2026



Elinkeinoelämän varautuminen

- Euroopan ja Suomen turvallisuustilanne **edellyttää aktiivisia toimia koko yhteiskunnan osalta poikkeusoloihin varautumiseksi.**
 - Elinkeinoelämän resilienssi, jatkuvuudenhallinta ja toimintakyky laaja-alaisen vaikuttamisen tilanteessa ovat edellytys yritysten toiminnan jatkumiselle kaikissa tilanteissa.
 - Se on edellytys myös puolustusvoimien, muiden viranomaisten, kaupunkien ja kuntien operatiivisen toiminnan toteuttamiselle tarpeen vaatiessa. Pirkanmaalla yhteiskunnan eri toimintojen turvaamisen tulee onnistua kaikissa olosuhteissa.
- Nyt meneillään olevilla toimenpiteillä **edistetään elinkeinoelämän resilienssiä ja varautumista poikkeusoloihin.** Samalla elinkeinoelämä kytketään laaja-alaisesti mukaan varautumiseen kahdesta näkökulmasta:
 1. Elinkeinoelämän toimijoiden toiminnan ja palveluiden jatkuvuuden turvaaminen.
 2. Elinkeinoelämän toimijoiden (sekä koulutus- ja tutkimustoimijoiden) asiantuntemuksen, verkostojen ja muun yritys ja tutkimuskentän tuntemuksen hyödyntäminen puolustusvoimien, viranomaisten, kuntien ja kaupunkien kehittämistarpeiden ratkaisemiseksi.

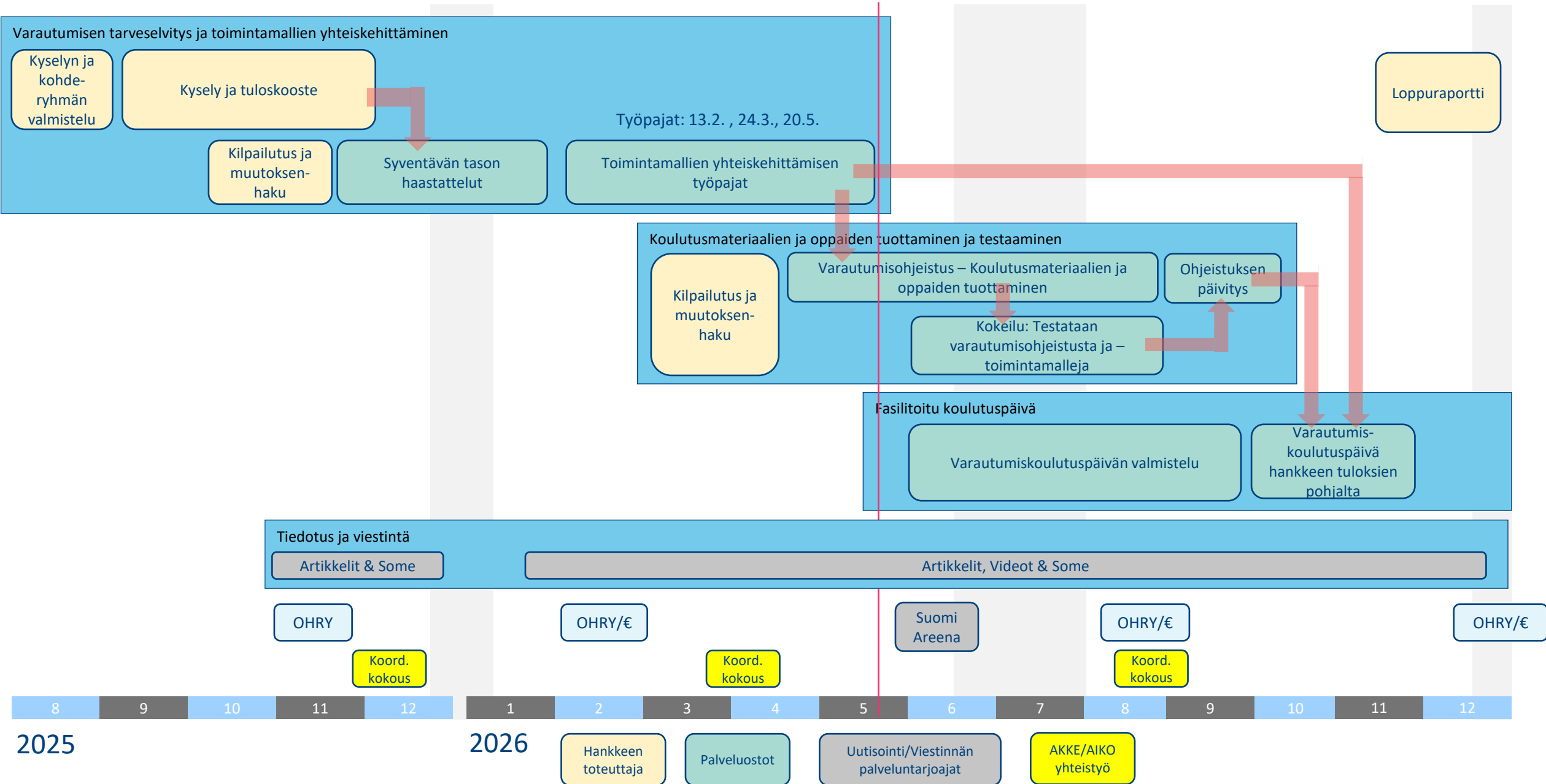


Elinkeinoelämän varautuminen

- Kansallisella tasolla elinkeinoelämän varautuminen tukeutuu Huoltovarmuuskeskuksen poolitoimintaan ja viranomaisten sopimusrakenteisiin, jotka kestävät myös poikkeusoloissa. Poolitoimikunnissa on mukana laaja joukko huoltovarmuuskriittisiksi luokiteltuja pirkanmaalaisyrittäjiä, mutta nämä eivät kata kaikkia alueen yrityksiä.
- Edistämme erityisesti niiden yritysten varautumista hybridivaikuttamiseen ja poikkeusoloihin, jotka eivät ole mukana edellä mainitussa toiminnassa tai joita ei lain mukaan mielletä huoltovarmuuskriittisiksi toimijoiksi.
- Kehitämme myös toimintatapoja, joilla mm. elinkeinoelämän (ml. koulutus ja tutkimus) toimijoiden osaamista on mahdollista hyödyntää laaja-alaisen vaikuttamisen toimintaympäristössä.
- Huom: Syntyvä ”Pirkanmaan malli” edistää Pirkanmaan elinkeinoelämän kytkemistä laajemmin varautumiseen, mutta haasteet ovat yhteisiä kaikissa maakunnissa.



Hankkeen GANTT (päivitetty 12.5.2026)



Elinkeinoelämän toimijoiden (sekä koulutus- ja tutkimustoimijoiden) asiantuntemuksen hyödyntäminen

1. Elinkeinoelämän ts. yritysten rooli on merkittävä osana kokonaisturvallisuutta.

- Panssariprikaatin yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa järjestämä maanpuolustuksen varautumiskoulutuspäivä 14.11.2024:
 - *”Panssariprikaatin alueella on merkittäviä puolustuskykyyn ja huoltovarmuuteen liittyviä toimijoita alihankkijoineen, joiden varautumistoimenpiteitä pahimman varalle Panssariprikaati haluaa aluevastuullisena joukko-osastona tukea yhdessä alueen elinkeinoelämän edustajien kanssa.”*
 - *”Elinkeinoelämän jatkuvuudenhallinta ja toimintakyky mahdollisessa sotatilanteessa on edellytys oman operatiivisen toimintamme toteuttamiselle tarpeen vaatiessa. Maanpuolustuksen varautumiskoulutuspäivässä on siten molemminpuolinen intressi.”*

2. Elinkeinoelämän yhteistyö Puolustusvoimien, viranomaisten sekä kaupunkien ja kuntien kanssa on tärkeää.

- Miten elinkeinoelämän asiantuntemusta ja verkostoja voidaan hyödyntää puolustusvoimien, viranomaisten, kuntien ja kaupunkien kehittämistarpeiden ratkaisemiseksi? Kysymys on yhteinen koulutus- ja tutkimustoimijoiden kanssa.

Ukrainan Puolustus- ja innovaatioekosysteemi

- Ukraina joutui käynnistämään innovaatioekosysteemin vastatakseen Venäjän hyökkäyksen haasteisiin.
- Ukrainan Innovaatioekosysteemi kattaa 5 avainryhmää
 - Startup-yritykset
 - Riskirahoituksen
 - Yliopistot
 - Puolusvoimat ja hallinnon, sekä
 - Suuret puolustusalan yritykset.
- Ukraina on onnistunut kehittämään, tuottamaan ja toimittamaan esimerkiksi droonijärjestelmiä, jotka vastaavat taistelukentällä muuttuviin vaatimuksiin.
- Tämä on perustunut ihmisten ja organisaatioiden verkostoon, joka on pystynyt hyödyntämään kaikkia 5 avainryhmää.



Ukrainian 'whole of nation' response: "A key source of the success of this innovation ecosystem involved a network of individuals and organizations drawing from all five stakeholder categories – start-up entrepreneurs, risk capital, government and (but to a lesser extent) large corporations and universities;"

Asiantuntemuksen hyödyntäminen: Varautumiseen liittyviä toimijoita ja yhteistyörakenteita Pirkanmaan alueella

Edustaen tarpeita - kysyntä, tarpeen omistajat, viranomais- ja aluevastuu

- Puolustusvoimat (kansallinen, aluevastuut)
- Lupa- ja valvontavirasto (kansallinen)
- Pirkanmaan valmiustoimikunta (maakunnallinen)
- Tampereen kaupungin varautumisen koordinaatioryhmä (kaupunkikonserni)
- Yritykset

Edustaen ratkaisuja - tarjonta, osaaminen ja toteutus

- Yritykset
- Koulutus- ja tutkimustoimijat
- 3. sektori

Edustaen alueen osaamisen asiantuntemusta - tarpeiden tulkinta, osaamisen kokoaminen ja välittäminen

- Alueelliset elinkeino- ja kehitysyhtiöt, alueelliset toimialaverkostot, kauppakamarit ja yrittäjäjärjestöt, tutkimustoimijat omilla erityisalueillaan.



Puolustusvoimien innovaatioyksikkö

Insinööri majuri Ville Kuparinen

PUOLUSTUSVOIMIEN INNOVAATIOYKSIKKÖ

Elinkeinoelämän varautuminen - Työpaja

Tampere, 20.5.2026



Puolustusvoimat

Försvarsmakten • The Finnish Defence Forces

Innovaatioyksikkö rakennuttaa verkostoissaan taistelijan vaatimusten mukaisia älykkäitä ja yhteensopivia ratkaisuja ketterästi ideoista innovaatioiksi.

MODERNIN SODANKÄYNNIN KEHITYS...

IFRI:n Raportti analysoi Ukrainan sodan pohjalta modernin sodankäynnin keskeiset teknologiset muutokset. Se perustuu kenttähavaintoihin, asiantuntijahaastatteluihin ja avoimiin lähteisiin, ja sen kohdeyleisönä ovat erityisesti Natomaiden puolustus- ja turvallisuustoimijat sekä strategisen tason päättäjät. Tarkastelu keskittyy kolmeen kokonaisuuteen:

1. autonomiset järjestelmät (droonit, robotiikka, tekoäly)
2. informaatio- ja johtamisympäristö (yhteydet, tilannekuva, C2)
3. tulenkäytön muutos (syväisku, ilmapuolustus ja kustannusdynamikka)

Ydinteesi

Moderni sodankäynti ei enää perustu yksittäisiin huippujärjestelmiin, vaan verkottuneeseen, nopeasti mukautuvaan teknologiaekosysteemiin, jossa halpa, skaalautuva ja jatkuvasti kehittyvä teknologia voi haastaa perinteisen sotilaallisen ylivoiman.

- Keskeinen muutos on siirtymä alustoista järjestelmiin:
 - ratkaisevaa ei ole yksittäinen ase
 - vaan kyky yhdistää sensorit, data, tekoäly ja tulenkäyttö yhdeksi nopeaksi ketjuksi

Teknologinen kehitys ei ole erillinen osa sodankäyntiä – se on sen ydin.

Johtopäätös

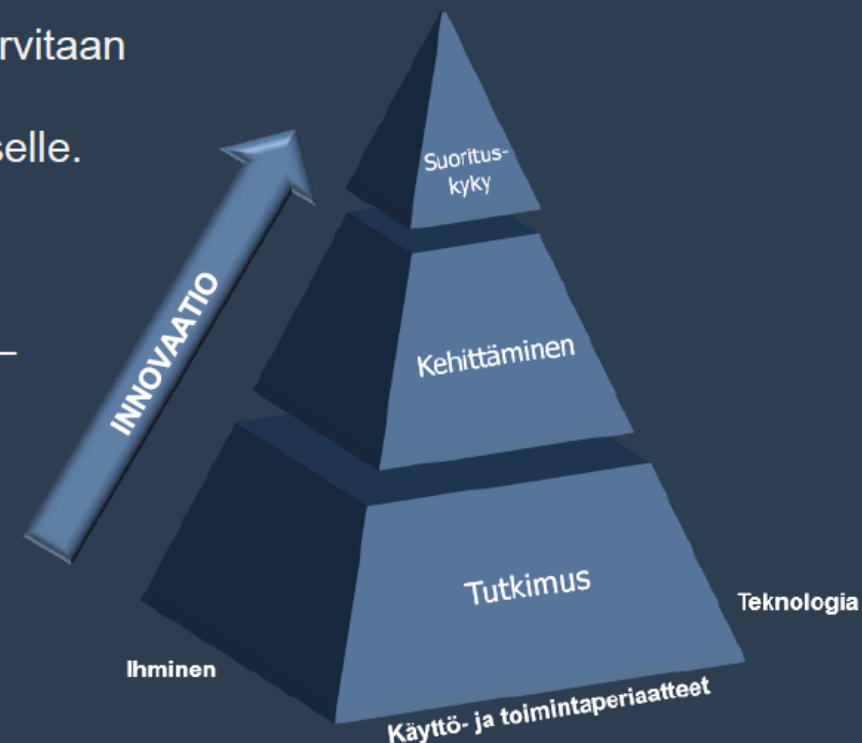
Voittaja ei ole se, jolla on paras järjestelmä, vaan se:

- joka oppii nopeimmin
- mukautuu jatkuvasti
- ja kykenee skaalaamaan ratkaisunsa



MIKSI INNOVAATIOITOIMINTAA TARVITAAN?

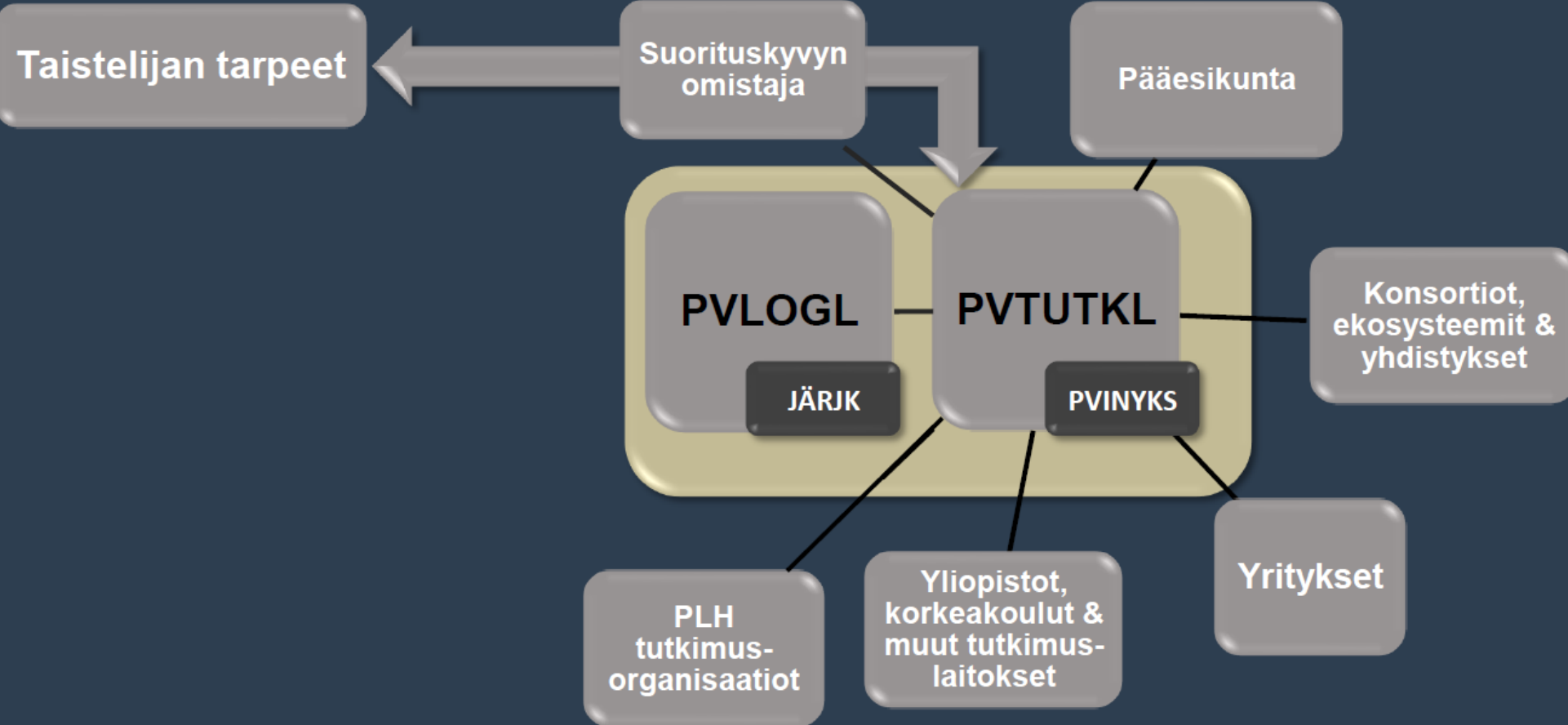
- Toimintaympäristön muutos – uhkaympäristö ja teknologiamurros
- Puolustusvoimilla on tarkoituksenmukaiset prosessit ja menetelmät suorituskykyjen pitkän aikavälin suunnittelulle ja rakentamiselle 10+ vuoden aikaperspektiivissä.
 - Nykyisille prosesseille on jatkossakin tarvetta, mutta innovaatiotoimintaa tarvitaan täydentämään niitä luomalla toimintamallit, resurssit, roolit ja vastuut innovaatioiden hyödyntämiselle ja uusien kyvykkyyksien nopealle tuottamiselle.
- **Innovaatiotoiminnan kehittäminen kattaa toimintatavat, osaamisen, resursoinnin sekä organisaation kehittämisen**
 - Innovaatioyksikkö tekee käytännön työtä ideoiden saattamiseksi tuotteiksi – sotavarusteiksi ja suorituskyvyiksi



Innovaatio on käyttöön otettu, uusi tai olennaisesti parannettu tuote, prosessi, menetelmä tai toimintatapa.

TUNNISTETUT TOIMIJA

Innovaatioyksikkö toimii tutkimuksen, kehittämisen ja suorituskyvyn rakentamisen rajapinnassa.



Top-down → Taistelijan tarpeista ratkaisuihin
Bottom-up → Ideoista taistelijan työkaluiksi

PUOLUSTUSVOIMIEN INNOVAATIOYKSIKKÖ MAHDOLLISTAA



Yhdessä sidosryhmien kanssa innovaatiot osaksi suorituskykyä nyt ja poikkeusoloissa

KIITOS

pvinyx@mil.fi
+358 299 550 010



Tampereen elinkeinoelämän varautuminen - työpaja

20.5.2026



Teemu-Taavetti Toivonen
vs. pelastusjohtaja



Pirkanmaan
hyvinvointialue



PIRKANMAAN
PELASTUSLAITOS

Pirkanmaan hyvinvointialue pelastus- ja ensihoitopalvelut



- Järjestämme ja pääosin tuotamme sote- ja pelastuspalvelut yli puolelle miljoonalle pirkanmaalaiselle.
- Pelastus- ja ensihoitopalveluiden tehtäväalue tuottaa pelastustoimen ja ensihoitopalvelujen järjestämisvastuuseen kuuluvat palvelut sekä huolehtii niihin liittyvistä lakisääteisistä tehtävistä.
 - Pelastustoimelle kuuluva ohjaus, neuvonta ja turvallisuusviestintä
 - Pelastustoimen valvontatehtävät
 - Väestön varoittaminen vaara- ja onnettomuustilanteissa sekä siihen tarvittava hälytysjärjestelmä
 - Pelastustoimintaan kuuluvat tehtävät
 - Ensihoitopalveluiden järjestäminen
 - Yhteistyöalueen ensihoitokeskusta koskevat tehtävät

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pirkanmaan valmiustoimikunta

- Valmiustoimikunta on Pirkanmaan kokonaisturvallisuuden yhteensovittamisryhmä.
- Valmiustoimikunta toimii maakunnan ylimmän johdon suunnittelu- ja tiedonvaihtoforumina turvallisuus- ja varautumisasioissa.
- Valmiustoimikunta toimii sekä kehittyä aktiivisen ja aloitteellisen organisaatioyhteistyön voimalla.
- Valmiustoimikunnan tavoitteena on parantaa alueen turvallisuutta sekä varautumista ja yhteistyötä näiden tavoitteiden saavuttamiseksi.

- Väestönsuojeluun varautuminen

- Valtioneuvosto on antanut asetuksen, jolla säädetään väestönsuojeluun varautumisen yhteistyöstä ja suunnitelmista hyvinvointialueilla. Asetus on annettu pelastuslain 65 §:n 6 momentin nojalla.
- Asetuksen mukaan pelastustoimen viranomaisen on asetettava toimialueellaan väestönsuojelun yhteistyöryhmä.
- Yhteistyöryhmän tehtäviä mm.
 - sodan ajan uhkien ja niiden vaikutusten arvioinnin johtopäätösten huomioiminen yhteistyöryhmässä edustettuna olevilla toimialoilla,
 - eri toimialojen etukäteisvalmistelut ja yhteistoiminta valmiuslain (1552/2011) 121 §:ssä tarkoitetussa väestön siirtämisessä,
 - väestönsuojelun johtamista ja koordinaatiota koskevat suunnitelmat ja muut toiminnan etukäteisvalmistelut,
 - alueen väestönsuojatilanne ja suojien käyttöön ottoon ja suojautumisen johtamiseen varautuminen,
 - sodan ajan pelastustoiminnan yhteistyöhön varautuminen,
 - alueiden ja tilojen käyttöön ottamiseen varautuminen,
 - tavaroiden hallintaan ottamiseen varautuminen,
 - liikkumis- ja oleskelurajoitusten asettamiseen varautuminen,
 - alueen väestön omatoiminen varautuminen poikkeusolojen uhkiin.



Liittymäkohtia, yhdyspintoja ja tukea varautumisessa

- Toiminnan jatkuvuus
 - yritysten kyky jatkaa tuotantoa, palveluja ja logistiikkaa häiriötilanteissa on koko alueen elinvoiman edellytys
- Kriittinen infrastruktuuri
 - suuri osa energiasta, tietoliikenteestä, logistiikasta ja teollisuudesta on yritysten tai julkisorganisaatioiden hallussa
- Riskienhallinnan kumppanuus
 - Asiantuntija-apu, harjoitukset ja tukea jatkuvuuden hallintaan
- Nopea toipuminen häiriöistä
 - toiminta vaikuttaa suoraan siihen, kuinka nopeasti yritykset voivat palata normaaliin toimintaan onnettomuuden tai kriisin jälkeen
- Huoltovarmuus ja toimitusketjut
 - yritykset ovat huoltovarmuuden käytännön toteuttajia
- Yhteinen tilannekuva
 - yhdessä tekeminen varmistaa, että yrityksillä, viranomaisilla ja tutkimuslaitoksilla on sama käsitys riskeistä ja häiriöistä
- Koulutus ja osaamisen kehittäminen
 - korkeakoulut ja tutkimuslaitokset tuottavat osaajia ja uusia menetelmiä
- Tutkimus ja data-analytiikka
 - tutkimusorganisaatiot tuottavat tietoa mm. ilmastonmuutoksen, teknologian ja geopoliittisten muutosten vaikutuksista



Kiitos!

Teemu-Taavetti Toivonen
vs. pelastusjohtaja
Pirkanmaan hyvinvointialue

0400 281 288

teemu-taavetti.toivonen@pirha.fi

Pirkanmaan
hyvinvointialue



PIRKANMAAN
PELASTUSLAITOS

Elinkeinoelämän potentiaalin hyödyntäminen

Kaupunkikonsernin liittymäpinta

Riskienhallinta- ja turvallisuusjohtaja
Jouni Perttula

**Kaupungin
näkökulmasta
varautuminen
tarkoittaa palveluiden
jatkuvuutta myös
silloin, kun ympäristö
muuttuu nopeasti tai
toimii häiriötilanteissa.**



Valmiussuunnitelmakokonaisuus

TAMPERE.
FINLAND

Kuntalaiset

Yleinen osa

Sisäministeriön
opas:

Häiriö- ja
kriisitilanteisiin
varautuminen
(Suomi.fi)

Sisäisen käyttö/ Salassa pidettävä
Julkinen

Yleinen osa ja liitteet

Elinvoiman
palvelualue

valmiussuunnitelma
sekä toimintakortit

Kaupunkiympäristön
palvelualue

valmiussuunnitelma
sekä toimintakortit

Sivistyspalvelujen
palvelualue

valmiussuunnitelma
sekä toimintakortit

Tytäryhtiöt

valmiussuunnitelma
sekä toimintakortit

Organisaatioiden väliset rajapinnat ja keskusteluyhteys

Erityissuunnitelmat

Erityissuunnitelmat

Erityissuunnitelmat

Erityissuunnitelmat

Kiinteistön
pelastussuunnitelma

Kiinteistön
pelastussuunnitelma

Kiinteistön
pelastussuunnitelma

Kiinteistön
pelastussuunnitelma

Lainsäädäntö

Poikkeusolojen suunnitelma

Koulutuksen ja tutkimuksen liittymäpinta

- Varautumista ei rakenneta pelkästään resursseilla vaan myös osaamisen kautta. Ja osaaminen syntyy pitkälti koulutuksen ja tutkimuksen kautta
- Olemme myös kouluttaja (perusopetusta ja lukioita unohtamatta)
- Tredu on kaupungin omistaja oppilaitos ja koulutuksen järjestäjä (myös yrityksille)
- Tiivis korkeakouluyhteistyö
- Tutkimushankkeet
 - Uudet innovaatiot
 - Opinnäytetyöt
- KV yhteistyö, EU hankkeet kuten esimerkiksi SURE

Mitä mahdollisia osaamis- ja resurssitarpeita organisaatiollasi poikkeusoloihin varautumisen näkökulmasta ja/tai mitä tukea organisaatiosi voisi tarjota elinkeinoelämän (sekä koulutus- ja tutkimustoimijoiden) tueksi poikkeusoloihin varautumisessa

Meillä on usein taipumus
katsoa omaa
tekemistämme siiloissa.
Mutta erityisesti
poikkeusoloissa arvo
syntyy juuri rajapinnoissa.
Siinä, miten nopeasti
pystymme muuttamaan
osaamista, suuntaamaan
resursseja ja toimimaan
yhdessä.





www.tampere.fi/turvallisuus

Terveiset Ukrainasta

Tausta ja aineisto

CIVRES-hanke

THL:n ja Capfulin tutkimus Venäjän sodan vaikutuksista ukrainalaisen yhteiskunnan resilienssiin – ja siitä saatavista opeista Suomelle

Aineisto

Syvähaastattelut Kiovassa 11. – 15. toukokuuta 2026:
Eri sektoreiden asiantuntijat, alue- ja kansallisen tason päättäjät, tutkijat, järjestöt, media, elinkeinoelämä

Tänään

Muutamia käytännön havaintoja suomalaisille pk-yrityksille: mitä ukrainalaiset oppivat

Yritykset uudistuvat



Sopeutumisaika

Jos kriisi kestää yli 3 kuukautta, ihmiset ja yritykset alkavat sopeutua – ei odoteta loppua vaan rakennetaan uusi arki

80–90 % ukrainalaisista yrityksistä jatkoi toimintaa

Yritykset siirtyivät uusille alueille, hajautivat markkinoita ja digitalisoituivat – ilman valtion apua

Viesti Suomelle

Rakentakaa verkostoja ENNEN kriisiä – naapurit, yritysverkostot, yhteisöt

ELINKEINOELÄMÄN KOKEMUS | Gennady Chizikov · Ukrainan kauppakamari

Pakosta kilpailueduksi – energia ja digitalisaatio

Hajautettu energia = parempi järjestelmä

Invertterit, akut, aurinkopaneelit. "Venäjä luuli tuhoavansa energiamme – sen sijaan rakensimme aidosti paremman"

Covid-19 valmisti digitaalisesti sotaan

Kaksi vuotta etätöitä ja digipalveluja opetti käytännön taidot. Kun sota alkoi, ensimmäiset kuukaudet eivät olleet niin kriittisiä

Yli 500 uutta drooniyritystä – talleista tehtaiksi

Ukraina on nyt yksi sodankäynnin teknologisen kehityksen johtajista. Kriisi synnytti kokonaan uuden teollisuudenalan



Gennady Chizikov · Ukrainan kauppakamarin presidentti

TYÖVOIMAAHAASTE | Suurlähetystö + Kansanedustaja Shtepa

Työvoimakriisi

Väestö 40M → ~29M – demografinen shokki

Miljoonat naiset lapsineen ulkomailla. Yritykset saavat pitää 50 % miehistä – toinen puolisko mobilisoitu tai voidaan mobilisoida

Ammattiosaaminen katoaa yhdessä yössä

Suurimmat pulat: rakennussektori, sähköala, sote, korjausrakentaminen. Naisten ammattiosaamisen verkostot katosivat ulkomaille

Talousrakenne muuttui pysyvästi

Vähemmän teollisuutta rintaman lähellä, enemmän palveluja joita sotilaat tarvitseva. Länsialueet ruuhkautuivat

Psykologinen kuorma on liiketoimintariski

Arki jatkuu – mutta hinta on henkinen

Ilmahälytykset, sähkökatkot ja epävarmuus ovat pysyvä osa arkea.

Psykologinen kuorma näkyy yritystoiminnassa

Poissaolot, päätöksenteon heikkeneminen, avainhenkilöiden menettäminen – kaikki kasvavat pitkittyvässä kriisissä

Kauppakamari tuki yrityksiä

Ei isoa järjestelmää – yhteydenotto, suunnitelma, kumppani löydetty. Tunne ettei ole yksin oli ratkaisevaa

KIOVA TOUKOKUU 2026 | Gennady Chizikov · Ukrainan kauppakamari

Arki jatkuu – Kiova ei pysähdy

Ravintolat, kahvilat, kaupat auki

Usein menee jopa paremmin kuin ennen sotaa

Supermarketit normaalina 1–2 viikossa

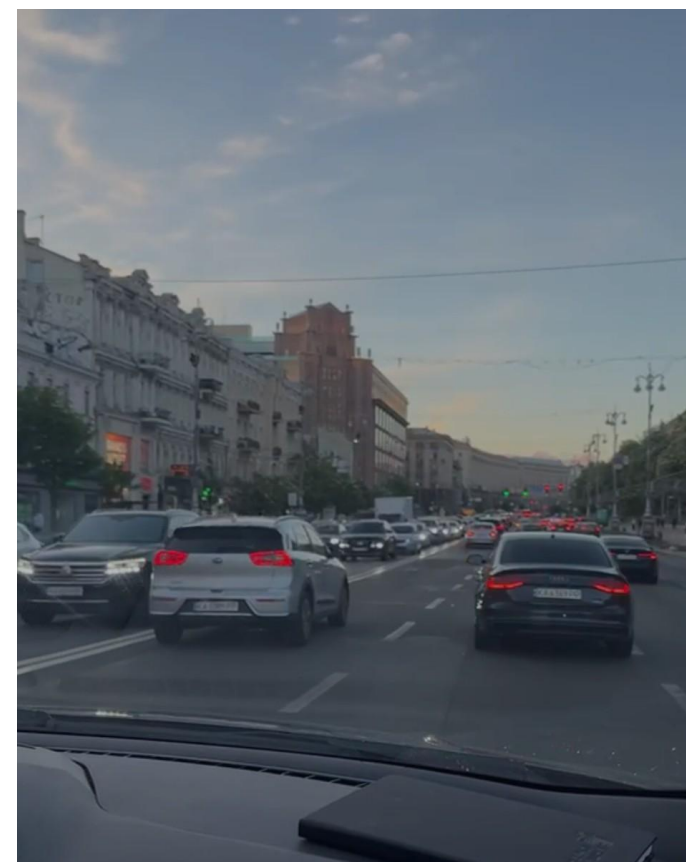
Logistiikka palautui sokin jälkeen nopeasti

Digitaaliset maksut toimivat

Ei jonoja pankkiautomaateille

“Arki jatkuu”

Se on valinta, ei olosuhde – Chizikov



Hreschatyk-katu, Kiova – kuvattu tutkimusvierailulla 13.5.2026

Mitä ukrainalaisten kokemus tarkoittaa suomalaiselle pk-yritykselle

- 1 Varaudu toimimaan poikkeusoloissa kuukausia – rakenna kestävää normaalia, ei pelkkää hätäsuunnitelmaa
- 2 Yritysverkostosi on kriittinen – valtio ei tule auttamaan
- 3 Energiaomavaraisuus on strateginen etu – hajautus suojaa ja parantaa kilpailukykyä
- 4 Työvoimasuunnitelma kriisiin – avainhenkilöiden poissaolo voi olla äkillinen ja pitkäkestoinen
- 5 Henkilöstön psykologinen jaksaminen on liiketoiminnan jatkuvuuskysymys – tunnista se ajoissa



Organisaatioiden potentiaali ja tuen tarpeet poikkeustilanteessa

Yritysten tukemisen mahdollisuudet poikkeusoloihin varauduttaessa

Yrityksillä on laaja kirjo osaamista, joita voidaan hyödyntää poikkeusoloissa



Erikoisosaaminen

- Infrarakentamisen ja infrastruktuurin korjaamisen tekninen osaaminen
- Jälleenrakentaminen ja väliaikaisten rakenteiden pystyttäminen
- IT-infrastruktuurin ylläpito ja kyberturvallisuuspalvelut
- Teollisuuden varaosien ja komponenttien valmistaminen
- Tutkimus- ja innovaatiotoiminta nopeiden ratkaisujen kehittämiseen



Tuotantojoustavuus

- Asiakas- ja sidosryhmäpriorisointi ja resurssien kohdentaminen
- Tuotannon uudelleensuuntaaminen paikallisten tarpeiden mukaan
- Vientiosuuden vapauttaman kapasiteetin hyödyntäminen kotimaan tarpeisiin
- Tuotannon hajautus ja henkilöstöresurssien joustavuus ja siirtäminen



Tilaresurssit

- Toimitilojen antaminen käyttöön
- Lämpimän hallitilan tarjoaminen varastointi- ja tuotantotarpeisiin
- Laboratorio- ja tutkimustilojen jakaminen
- Väistötilojen järjestäminen
- Logistiikan solmukohdissa sijaitsevien tilojen hyödyntäminen (esim. lentokentän läheisyys)



Tiedon jakaminen

- Tiedon jakaminen tiettyjen materiaalien ja komponenttien saatavuudesta
- Tuotantokapasiteetin ja -mahdollisuuksien tiedon jakaminen poikkeusoloissa
- Asiakasverkostojen ja yhteystietojen jakaminen kriittisiin kohteisiin
- Tilannekuvan ja operatiivisen tiedon jakaminen viranomaisille

Organisaatioiden tuen tarve poikkeusoloissa

Kriittisen infrastruktuurin turvaaminen ja tiedonkulku ovat tärkeimpiä toiminnan jatkuvuudelle kannalta



Infrastruktuurin toimivuus

- ▶ Kunnallistekniikan (kuten vesi- ja jätehuollon sekä tieinfran) toimivuus
- ▶ Sähkön saatavuuden varmistaminen
- ▶ Polttoainehuollon turvaaminen
- ▶ Tietoliikenne-yhteyksien toimivuuden varmistaminen
- ▶ Logistiikkaverkostojen ylläpito



Koordinaatio ja tiedonkulku

- ▶ Yhtenäinen tilannekuva ja ennakkotieto kriisitilanteista
- ▶ Koordinoivat tahot selkeine yhteystietoineen
- ▶ Validoidut yhteyslistat ja viestintäkanavat
- ▶ Koottu ymmärrys alueellisesta osaamisesta (erit. puolustusvoimien tarpeisiin)



Henkilöstö ja osaaminen

- ▶ Erikoisosaajien saatavuus (mm. sähköasentajat, putkiasentajat, hydraulikkaosaajat)
- ▶ Henkilöstön kulkemisen varmistaminen työpaikoille
- ▶ Alihankkijoiden henkilöstön saatavuus
- ▶ Raskaan kaluston huolto



Materiaalit ja logistiikka

- ▶ Kriittisten materiaalien ja komponenttien saatavuus
- ▶ Varaosien ja huoltotarvikkeiden saatavuus
- ▶ Varaveden jakelu ja puhdasvesisäiliöt
- ▶ Maanrakennuskalusto (kaivurit, sora)
- ▶ Väistötilojen järjestäminen



Turvallisuus

- ▶ Turvallisten tilojen tarjoaminen (ml. kalliosuojassa olevat tilat)
- ▶ Aseellinen valvonta sabotaasiriskien varalta ja sotilaallinen turva tarvittaessa

Mitä seuraavaksi

- **Toimintamalleja** kehitetään kolmen työpajan sarjassa (Capful):
 - 13.2. Työpaja 1: Tilannekatsaus ja kehitystarpeiden tunnistaminen
 - 24.3. Työpaja 2: Toimintamallien kehittäminen – kriittisten tilanteiden hallinta
 - 20.5. Työpaja 3: Verkostojen hyödyntäminen ja osaamisen jakaminen
- **Varautumisohjeistusta** tuotetaan kesällä/syksyllä ja se kommunikoidaan syksyllä 2026 varautumiskoulutuspäivässä.
 - Ohjeistusta on tarkoitus testata **1-3 pöytäpelissä**.
 - **Varautumiskoulutuspäivä** marraskuu 2026.
- Suunnitteilla Suomi Areena 2026 yhteydessä: ”Kriisiytyvä maailma ja elinkeinoelämän kilpailukyky” –tilaisuus.
- Syntyvä ”**Pirkanmaan malli**” edistää Pirkanmaan elinkeinoelämän kytkemistä laajemmin varautumiseen, mutta haasteet ovat yhteisiä kaikissa maakunnissa.



CAPFUL

Bulevardi 6 A 4
00120 Helsinki
info@capful.fi

Capful.fi



Capful Ltd



@capful_fi