



Pirkanmaan Liiton Euroopan aluekehitysrahastosta myöntämällä rahoituksella ja Tampereen kaupungin elinvoima- ja osaamislautakunnan päätöksellä Business Tampereen Turvallisuusalan kehitysohjelmaan osoitetulla rahoituksella rahoitetun hankkeen asiantuntijapalveluita koskeva tarjouspyyntö



Euroopan unionin
osarahoittama



Turvallisuus- ja puolustusalan temaattisten yhteiskehittämisen työpajojen fasilitointi, asiantuntijapalvelut

1 TAUSTA JA TARKOITUS

Pirkanmaan liitto on 6.2.2025 tekemällään päätöksellä myöntänyt Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR) ja valtion rahoituksena *Turvallisuus- ja puolustusalan kestävät innovaatiot* -hankkeen toteuttamiseen rahoitusta. Tampereen kaupungin Elinvoima- ja osaamislautakunnan päätöksellä se osallistuu Business Tampere Oy:n turvallisuusalan kehitysohjelman toimenpiteiden toteuttamiseen vuosien 2023–2026 aikana. Tampereen kaupungin rahoitus käytetään hankkeen omarahoitusosuutena.

Hankkeen päätoteuttajana on Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy ja osatoteuttajana Tampereen korkeakoulusäätiö. Hanke toteutetaan 1.11.2024 – 31.12.2026 välisenä aikana, kohdealueena Pirkanmaan maakunta. Päätoteuttajana Business Tampere vastaa hankkeen toiminnallisesta, taloudellisesta ja hallinnollisesta koordinoinnista sekä hankkeen tulosten raportoinnista rahoittajalle.

Hankkeen tavoitteena on edistää seudun yritysten kestäviä ja markkinalähtöisiä innovaatioita, johtuen kestäviin turvallisuuden ja puolustusteollisuuden ratkaisuihin. Hankkeen toimenpiteillä edistetään yritysten ja tutkimusorganisaatioiden pääsyä kansainvälisiin hankkeisiin ja projekteihin sekä uusien yhteistyö- ja liiketoimintamahdollisuuksien syntymistä.

Kaupunkiseudun yrityksillä ja tutkimuslaitoksilla on kykyä vastata globaalin markkinan kehitykseen sekä tahtoa olla mukana vahvistamassa Euroopan strategista kilpailukykyä ja teknologista omavaraisuutta. Seudun yrityksillä on alan valmista huippuosaamista, jonka varaan on mahdollista rakentaa uutta innovatiivista ja kestävää liiketoimintaa. Kuluvan vuosikymmenen aikana alalle voi syntyä korkean tuottavuuden työpaikkoja, jotka luovat merkittävästi vientituloja ja houkuttelevat myös kansainvälisiä investointeja.

Puolustussektoriin kohdistuu paineita pystyä tarjoamaan ratkaisuja huomattavasti perinteisiä kehityssyklejä nopeammin, mutta edelleen toimialan pitkät kehitys- ja myyntisyklit hidastavat uusien innovaatioiden toimittajien markkinalle pääsyä. Hankkeen toimenpiteillä myös edistetään yritysten ja tutkimusorganisaatioiden pääsyä kansainvälisiin kestäviä innovaatioita synnyttäviin hankkeisiin ja projekteihin.

Hanke nostaa kohderyhmänä toimiville yrityksille ja tutkimuslaitoksille esille erilaisia markkinalähtöisiä mahdollisuuksia kestävien innovaatioiden ja ratkaisujen kehittämiseksi. Hanke toimii osallistavana innovaatio- ja kehitysalustana, jossa tarpeita ja kohderyhmän toimijoita tunnistetaan ja tuodaan yhteen, edistään yhteiskehittämistä. Huomioiden yritysten liiketoiminnan kehittämistarpeet koskien kestäviä innovaatioita, osa palveluista voidaan tarjota de minimis - alaisina yrityskohtaisina neuvontapalveluina.

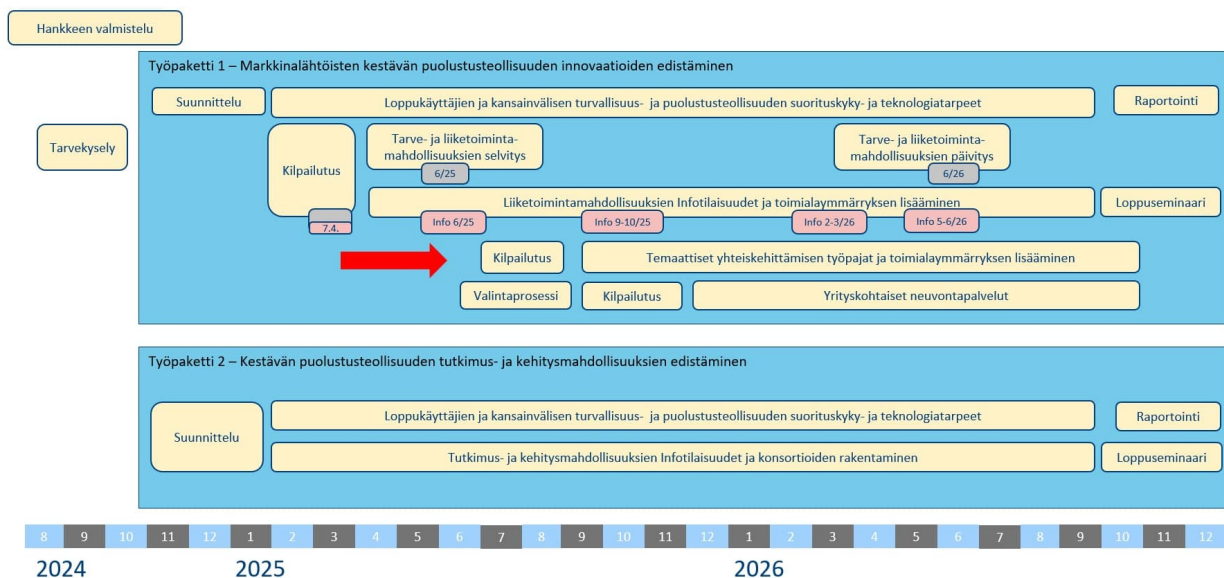
Hankkeessa markkinalähtöisten kestävien turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistäminen koostuu seuraavista toimista: Loppukäyttäjien ja kansainvälisen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden kestävien suorituskyy- ja teknologiatarpeiden selvittäminen sekä jatkuvana prosessina, että tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvityksenä ja sen päivityksenä, liiketoimintamahdollisuuksien infotilaisuuksina, temaattisina yhteiskehittämisen työpajoina ja toimialaymmärryksen lisäämisenä, sekä yrityskohtaisina neuvontapalveluina liittyen kestäväen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioihin ja näihin liittyvän liiketoiminnan kehittämiseen. Rinnakkain markkinalähtöisten kestävien turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistämisen kanssa edistetään myös kestäväen puolustusteollisuuden tutkimus- ja kehitysmahdollisuuksia.

Hankkeen piiriin kuuluu laaja joukko erilaisia kestäväen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisujen aihealueita, joihin hankkeessa keskitytään. Esimerkkeinä uudet kestävyttä edistävät digitaaliset ratkaisut, automaattioratkaisut, matalahiiliset energiaratkaisut, jne. Hankkeen toiminta-alueella hanketta edeltäen toteutettu kysely kohderyhmälle on antanut perustellun pohjan hankkeen toimenpiteille.

Hankkeen työpaketti 1, jonka toteuttamisesta Business Tampere vastaa, koskee Markkinalähtöisten kestäväen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistämistä, joka koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- Loppukäyttäjien ja kansainvälisen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden kestävien suorituskyy- ja teknologiatarpeiden selvittäminen
- Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys ja sen päivitys
- Liiketoimintamahdollisuuksien infotilaisuudet ja toimialaymmärryksen lisääminen
- Temaattiset yhteiskehittämisen työpajat ja toimialaymmärryksen lisääminen
- Yrityskohtaiset neuvontapalvelut liittyen kestäväen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioihin ja näihin liittyvän liiketoiminnan kehittäminen

Tämä tarjouspyyntö liittyy edellä mainituista toimenpiteistä Temaattisten yhteiskehittämisen työpajojen järjestämiseen ja toimialaymmärryksen lisäämiseen. Ohessa on kuva hankkeen suunnitellusta kokonaisaikataulusta suhteessa hankinnan kohteena olevaan kokonaisuuteen.



2 HANKINTAMENETTELY

Kyseessä on EU-kynnysarvon ja kansallisen kynnysarvon alittavan palvelun hankinta eli ns. pienhankinta, johon ei sovelleta voimassa olevan hankintalain (1397/2016) säännöksiä.

Hankinnan **kokonaishinta on enimmillään 38.500 euroa (+alv)**. Tämän ylittäviä tarjouksia ei oteta huomioon.

Tilaaaja valitsee tarjoajan, joka täyttää kohdassa 4 asetetut soveltuvuusvaatimukset (jatkossa *Palveluntuottaja*), tuottamaan hankinnan kohteena olevaa palvelua perustuen **kohdan 6** Valinta- ja vertailuperusteet mukaisesti. Pirkanmaan liitto voi rahoittajana asettaa rajoituksia hyväksyä joidenkin osapuolien osallistumista palveluntarjoajana.

Tarjous hylätään, jos tarjouspyynnössä esitetyt vaatimukset eivät täyty tai tarjous ei muilta osin vastaa tarjouspyyntöä tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä.

Tilaaja pidättää itsellään oikeuden olla suorittamatta hankintaa.

Tarjouspyyntö on julkaistu Business Tampereen internetsivustolla 2.7.2025 mennessä ja lähetetty ainakin 3-5 potentiaaliselle tarjoajalle.



Kuvat: Opa Latvala



3 HANKINNAN KOHDE

Tarjouspyyntö sisältää seuraavien kokonaisuuksien käytännön suunnittelun, toteutuksen, tulosten analysoinnin ja koostamisen toimeksiantajan käyttöön:

Työpaketti 1 – Markkinalähtöisten kestävien turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistäminen

- **Temaattiset yhteiskehittämisen työpajat ja toimialaymmärryksen lisääminen**

Temaattisissa yhteiskehittämisen työpajoissa nostetaan esille niitä **kestävän turvallisuus- ja puolustusteollisuuden mahdollisuuksia**, joihin alueemme monipuolista teollista ja digitaalista osaamista on mahdollista soveltaa. Hanketta edeltäneen kyselyn ja jo toteutettujen tilaisuuksien osallistujien perusteella on tunnistettu liiketoimintamahdollisuuksista kiinnostuneita tahoja. Temaattisissa, tarvelähtöisissä työpajoissa selvitetään mahdollisia ratkaisuvaihtoehtoja ja innovaatiotarpeita koskien tässä vaiheessa valittavia teemoja. Tavoitteena on myös kehittää yritysten em. toimialaosaamista liittyen kestävä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden mahdollisuuksiin ja toimialan vaatimuksiin. Temaattisia, tarvelähtöisiä työpajoja järjestetään 6-9 kappaletta riippuen valittujen teemojen vaatiman valmistelutyön laajuudesta. Selvitysten perusteella päätetään, järjestetäänkö jostain teemasta useamman työpajan sarja, vai käsitelläänkö kussakin työpajassa omaa teemaansa. Toimialaymmärrystä syvennetään temaattisten työpajojen yhteydessä ko. aihepiiriin liittyvistä toimialan toimintalogiikkaan liittyvistä aihepiireistä.

Tämän tarjouspyynnön kohteena olevien temaattisten yhteiskehittämisen työpajojen järjestämistä on edeltänyt KPMG Oy Ab:n Business Tampereen toimeksiannosta toteuttama turvallisuus- ja puolustusalan teknologia- ja suorituskykytarpeita- ja liiketoimintamahdollisuuksia käsittelevä selvitys. Selvityksen ensimmäinen versio on käytettävissä suunniteltaessa valittavien syventävien työpajojen toteuttamista (liitteenä).

Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys keskittyy aihealueisiin, jotka oli **hankkeessa siihen mennessä toteutettujen toimenpiteiden ja Palveluntarjoajan asiantuntemuksen perusteella** tunnistettu **kestäviä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisuja edistäviksi**. Osana selvitystä pyrittiin vahvistamaan siihen mennessä ilmenneitä kohderyhmän tarpeita haastatteleamalla avainhenkilöitä alueen yrityksistä ja loppukäyttäjistä. Hankkeen valmistelussa käytettyjä esimerkkejä kestävästä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisusta tulee hyödyntää mahdollisia temaattisten yhteiskehittämistyöpajojen aihealueita valittaessa. Nämä on listattu tämä tarjouspyynnön liitteessä ”kestävät turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisut”.

Hankkeessa jo toteutetusta Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvityksestä tullaan tuottamaan päivitetty selvitys 06/2026 mennessä, tuolloin ajan tasalla olevin tiedoin ja lisäyksin. **Kuten temaattisissa yhteiskehittämisen työpajoissa, myös selvityksissä tulee painottaa kestäviä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden kestäviä ratkaisuja (ks. ao. liite).** Selvitys sisältää tunnistettuihin tarpeisiin ja liiketoimintamahdollisuuksiin **kestävyyssnäkökulmia huomioivia johtopäätöksiä ja suosituksia**, joita voidaan hyödyntää hankkeen aikana tai sen jälkeen tätä tietoa etsivien yritysten ja tutkimustoimijoiden toimesta.

Selvityksen perusteella työpajan tai työpajasarjan syventävät teemat voivat käsitellä esimerkiksi:

- digitaalisia ja automaattioratkaisuja
- matalahiillisiä energiaratkaisuja
- energian käytön optimointia
- uusia materiaaleja
- logistiikan ja toimitusketjujen optimointia.

Tarveselvitys korostaa edellä mainittuihin teemoihin liittyen seuraavia nopeinten kehittyviä toimialasegmenttejä:

- Kyberturvallisuus ja verkkopuolustus
- Miehitämättömät järjestelmät (UAV, UGV, USV)
- C4ISR-järjestelmät
- Avaruusteknologia ja satelliittijärjestelmät
- Puolustuselektronikka ja sensorit
- Edistyneet materiaalit ja energiaratkaisut

Näihin suorituskkyjen ohella kestävyden edistämiseen linkittyvien teemojen ohella Ukrainan puolustuskyvyn ja yhteiskunnan jälleenrakentamiseen tai laajemmin eurooppalaisen siviiliyhteiskunnan varautumiseen ja väestönsuojeluun liittyvien teemojen oletetaan kiinnostavan hankkeen kohderyhmänä erityisesti olevia pk-yrityksiä. Mahdollisena logistiikkapalveluiden järjestämistä koskevia liiketoimintamahdollisuuksia käsittelevänä teemana voisi tulla kyseeseen Nato-isäntämaatukeen liittyvän joukkojen ja kaluston kuljettamisen ja huollon palveluiden kehittäminen.

Edeltänyttä selvitystä käsitelleen ensimmäisen informaatiotilaisuuden palautteessa osallistujat korostivat tarvetta löytää keinoja parantaa seudun turvallisuus- ja puolustusalan toimijoiden välistä yhteistyötä ja verkostoitumista. Tarjouksessa tulee korostaa, miten työpajoissa edistetään erityisesti uusien toimijoiden yhteistyötä ja verkostoitumista sekä mahdollisten alihankintakumppanuuksien luomiseen tähtääviä toimenpiteitä.

Tilaaaja pyrkii myötävaikuttamaan, että työpajoja voitaisiin toteuttaa em. toteutettaviksi valittavissa kestävyden teemoissa yhdessä turvallisuus- ja puolustusalan loppukäyttäjien, viranomaisten ja/tai alan suurempien yritystoimijoiden kanssa. Tilaaaja avustaa Palveluntuottajaa tavoittamaan tilaisuuksien kohderyhmänä olevia Pirkanmaan turvallisuus- ja puolustusalan ekosysteemin toimijoita.

Tätä tarjouspyyntöä edeltäneen tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvityksen (KPMG Oy Ab) tuloksia käsitellään työpajojen ohella vielä yhdessä infotilaisuudessa syys-lokakuussa 2025, samoin 6/2026 päivitettävän selvityksen johtopäätöksiä ja tuloksia puretaan auki vähintään kahdessa (2) infotilaisuudessa keväällä 2026. Informaatiotilaisuuksissa toimialaymmärrystä pyritään edistämään sellaisissa aiheissa, joissa tunnistetaan laajaa kiinnostusta yritysten ja muiden alan toimijoiden taholta.

Hankkeen tavoitteena on antaa kohderyhmänä toimiville yrityksille ja tutkimuslaitoksille paremmat mahdollisuudet tunnistaa ja reagoida kestäviin innovaatio- ja liiketoimintamahdollisuuksiin. Hanke tunnistaa tarpeiden lisäksi kohderyhmän toimijoita, tuo näitä

yhteen ratkaisujen yhteiskehittämiseen. Hanke pyrkii avaamaan uusia väyliä ja mahdollistaa innovaatioiden kehittämisen kohti tunnistettuja suorituskyky- ja markkinatarpeita. **Hankkeen tulosta mitataan sen toimintaan osallistuvien verkostojen ja innovaatioekosysteemien toimijoiden hankkeen myötävaikutuksella kehittämien uusien innovaatioiden, tuotteiden ja palveluiden lukumäärällä sekä mm. toimenpiteisiin osallistuvien tuote- ja prosessi-innovaatioita tekevien pk-yritysten määrällä.** Tämän hankinnan kohteena olevan palvelun puitteissa toteutettavien toimenpiteiden tulee vastata näihin tavoitteisiin.



Tilaaja määrittelee yhdessä valitun Palveluntuottajan kanssa hintaan sisältyvät tarkemmat toimenpiteet ja niiden lukumäärän. Sisällöntuotannon ja raportoinnin yksityiskohtainen sisältö tarkennetaan sopimusneuvottelujen yhteydessä Tilaajan ja Palveluntuottajan kesken. Kaikki kirjallinen materiaali tuotetaan suomen kielellä. Hankeraportointia varten käytettävä kieli on suomi.

Temaattiset työpajat toteutetaan syksyn 2025 (syyskuu-marraskuu) ja vuoden 2026 aikana, kohdan 1 kokonaisuikataulun puitteissa. Lisäksi tarjoukseen on sisällytettävä mahdollinen työpaja- ja tulostuotteiden esittely osana hankkeen loppuseminaaria, joka järjestetään 30.11.2026 mennessä. Palveluntuottajan tarjouksessaan esittämän toteuttamissuunnitelman mukaan yhtä teemaa voidaan käsitellä yhdessä tilaisuudessa, työpajaparina (1. teemaan/teemakokonaisuuteen liittyvien haasteiden tms. esittely, alustava käsittely yhdessä työpajaosallistujien kanssa, tulosten analysointi ja yhteenveto; 2. Työpajan analysoitujen tulosten käsittely ja syventävä yhteinen jatkotyöskentely) tai -sarjana (esim. digitaaliset ratkaisut tai automaattioratkaisut tiettyinä erillisten teknologioiden kokonaisuuksina). Tilaisuuksiin osallistuvien henkilöiden määrän arvioidaan vaihtelevan kulloisenkin teeman ja toteutukseen käytettävissä olevien tilojen koon mukaan. Tilaisuuksien tarkemmat ajankohdat sekä toteutettavat teemat sovitaan yhdessä Tilaajan kanssa. Kaikki tarjouspyynnössä tarkoitettujen yhteiskehittämisen työpajojen toimenpiteet ja dokumentit tulee olla tehtynä ja toimitettuna 15.10.2026 mennessä, mahdollista loppuseminaaria koskeva materiaali 31.11.2026 mennessä.

Mahdolliset tilavuokrat ja tarjoilut jätetään tarjouksen ulkopuolelle. Tilaaja vastaa näistä erikseen.

Palveluntuottajalla on oltava valmius työkokouksiin osallistumiseen, kohderyhmätoimijoiden tapaamisiin sekä tilaisuuksien järjestämiseen ja fasilitoimiseen Tampereen kaupunkiseudulla. Fasilitaattorin tulee olla tilaisuuksissa paikan päällä. Tästä poikkeavat tarjoukset tullaan huomioimaan pisteytyksessä. Palveluntuottajalla on oltava kuitenkin valmius ja osaaminen

tilaisuuksien järjestämiseen ja fasilitoimiseen yhteiskehittämisen hengessä osin myös virtuaalisesti, etäkokouksina.

Kunkin temaattisen yhteiskehittämisen työpajojen kokonaisuuden sisällöistä laaditaan raportti (dokumentti + tilaisuuksiin/toimenpiteisiin osallistujien allekirjoitetut nimelistat). Tilaisuuksien sisällöt ja yhteiskehittämisen tulokset tulee dokumentoida (esityskalvot) sekä laatia suosituksia jatkotoimenpiteistä. Toteutetun prosessin kuvaus tulee sisällyttää raporttiin.

Hyödynnettyjen toimintamallien ja prosessien tulee olla sellaisia, että ne voidaan raportoida hankkeen **julkisina tuloksina**. ts. Tilajalla tulee olla oikeudet syntyneisiin toimintamalleihin ja edelleen oikeuksien siirtämiseen hankkeen julkisiksi tuloksiksi.

3.1 Suunnitelma Temaattisten yhteiskehittämisen työpajojen ja niihin liittyvän raportoinnin toteuttamisesta sekä esitettyjen vaatimusten tarkentaminen

Asiantuntijatehtäviin kuuluvat: Temaattisten yhteiskehittämisen työpajojen toteutuksen suunnittelu yhdessä tilaajan kanssa, ja tilaisuuksien fasilitointi sekä raportointi.

Palveluntuottaja voi tarjouksensa toimenpidesuunnitelmassa edelleen kehittää esitettyä alustavaa suunnitelmaa ja laajentaa sitä, tai ehdottaa perustellusti teemoja ja vaihtoehtoja etenemistapaa.

3.2 Perehtyneisyys tehtäväalueeseen

Toimeksiannon toteuttajaksi valittavalta Palveluntuottajalta toivotaan Turvallisuus- ja puolustusalaan liittyvien teknologioiden ja liiketoiminnan tuntemusta. Eduksi katsotaan perehtyminen erityisesti alan kestäviin ratkaisuihin ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Lisäksi Palveluntuottajalla tulee olla kokemusta ko. yhteiskehittämisen työpajojen ja tilaisuuksien järjestämiseen liittyvistä vastaavanlaisista toimeksiannoista, sekä lähi- että etätoteutuksena. Tätä koskevista valintaperusteista kerrotaan kohdassa 6.4.

3.3 Tarjouksen hinnoittelu

Tarjouksesta tulee käydä ilmi seuraavat tiedot:

- Työmääräarvio (suunnittelu-, valmistelu- ja työpajatyöpäivät, selvitysten työpanos),
- Konsulttityöpäivän hinta (+alv) ja
- Kokonaishinta (+alv).

Vertailuperusteena käytetään kokonaishintaa (+alv).

4 TARJOAJAN KELPOISUUS JA KELPOISUUSVAATIMUKSET

Palveluntuottajan on oltava rekisteröity kaupparekisteriin/ammatti- tai elinkeinorekisteriin sijoittautumismaansa lainsäädännön mukaisesti ja kuulua ennakkoperintärekisteriin.

Palveluntuottaja on huolehtinut verojen, sosiaaliturvamaksujen ja eläkevakuutusmaksujen maksamisesta.

Mikäli kilpailutettavaan palveluun sisältyy henkilötietojen käsittelyä, palveluntuottajan on noudatettava hyvää henkilötietojen käsittelytapaa sekä täytettävä EU:n tietosuoja-asetuksen vaatimukset.

Palveluntuottaja, jolla ei voida katsoa olevan teknisiä, taloudellisia tai muita edellytyksiä hankinnan toteuttamiseksi tai joka on laiminlyönyt verojen tai lakisääteisten sosiaalimaksujen suorittamisen Suomessa tai siinä maassa, jossa Palveluntuottajan päätoimipaikka sijaitsee, voidaan sulkea pois tarjouskilpailusta.

Edellä mainitun lisäksi poissulkemisperusteiden osalta Tilaaja noudattaa hankintalain (1397/2016) 80 § ja 81 §. Tarjouksen jättäessään Palveluntuottaja vakuuttaa, että sitä ei rasita mikään kyseessä olevan lain pykälissä mainituista poissulkemisperusteista.

Tarjouskilpailun voittanutta pyydetään toimittamaan seuraavat todistukset:

- Veroviranomaisen todistus verojen maksamisesta.
- Työeläkekassan ja/tai vakuutusyhtiön todistus eläkevakuutuksen ottamisesta ja eläkevakuutusmaksujen suorittamisesta.
- Kaupparekisteriote tai muu ammatti-/elinkeinorekisteriote.
- Tieto työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai selvitys keskeisistä työehdoista.
- Tieto kuinka työntekijöiden lakisääteinen työterveyshuolto on järjestetty (työterveyshuoltoyrityksen nimi).

Vaaditut todistukset eivät saa olla kolmea (3) kuukautta vanhempia tarjouksen viimeisestä jättöpäivästä laskettuna. Vaaditut todistukset voi antaa myös Luotettava kumppani -raportilla. Tilaaja suosittelee [Tilaajavastuu.fi](https://tilaajavastuu.fi) -palveluun kuulumista.

Palveluntuottajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vastuullisuuslomake täytettynä. Lomakepohja on tämän tarjouspyynnön liitteenä. Jos Palveluntuottaja on toimittanut lomakkeen jo aiemman tarjouspyynnön liitteenä, lomaketta ei tarvitse toimittaa uudelleen, mikäli tiedot eivät ole muuttuneet. Vastuullisuuslomakkeen tiedot eivät vaikuta valintaan.

Yllä mainitut vaatimukset ja selvitykset koskevat myös valitun Palveluntuottajan tarjouksessaan ilmoittamia alihankkijoita. Palveluntuottajan tulee tarjouksessaan ilmoittaa tiedossa olevien tai käytettävien alihankkijoiden osuus palveluntuottamisessa. Palveluntuottaja vastaa alihankkijan toiminnasta kuten omastaan.

Palveluntuottajan tulee ilmoittaa tarjouksessaan yhteyshenkilön nimi ja sähköpostiosoite, jolta voi kysyä lisätietoa tarjouksesta sekä sähköpostiosoite, johon hankintapäätös lähetetään kilpailutuksen ja tarjousvertailun jälkeen.

Tilaaja voi käyttää kelpoisuuden selvittämiseen kaupallisia palveluita, kuten esimerkiksi Asiakastieto Oy:n palvelut.

5 SOPIMUSKAUSI JA SOPIMUSEHDOT

5.1 Hankintasopimuksen allekirjoittaminen

Valitun Palveluntuottajan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Sopimusluonnos on tarjouspyynnön liitteenä. Sopimuskausi alkaa hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen. **Sopimus on voimassa 30.11.2026 saakka.**

Jos Tilaaja ja valittu Palveluntuottaja eivät saavuta riittävää yhteisymmärrystä sopimuksen muodostamiseksi, Tilaaja voi jatkaa sopimusneuvotteluja kilpailutuksessa seuraavaksi parhaan tarjouksen tehneen Palveluntuottajan kanssa tai suorittaa uuden kilpailutuksen.

5.2 Sopimusehdot

Palveluntuottajan omien toimitusehtojen tai alan yleisten ehtojen liittäminen tarjoukseen saattaa johtaa tarjouksen hylkäämiseen niissä olevien tarjouspyynnön vastaisten ehtojen vuoksi. Mikäli Palveluntuottaja ilmoittaa tarjouksessaan käyttävänsä omia toimitusehtojaan ja oman alansa ehtoja, tarjouksesta on selkeästi käytävä ilmi, miltä osin niitä sovelletaan.

Jos Palveluntuottajan rahoitukseen liittyy erityisiä hankkeen toimintaan vaikuttavia ehtoja, nämä tarkentuvat toimeksiantosopimuksessa. Tarjouksen tekemällä Palveluntuottaja hyväksyy, että rahoitukseen voi liittyä erityisiä ehtoja, jotka tarkentuvat toimeksiantosopimusta laadittaessa.

Palveluntuottaja sitoutuu tarjouksen jättämällä sopimusluonnoksessa oleviin ehtoihin.

Hankintasopimukseen sovelletaan seuraavia asiakirjoja pätevyysjärjestyksessä:

1. Sopimus
2. Henkilötietojen käsittelyn ehdot
3. Neuvottelupöytäkirja toimeksiantosopimuksen laadinnasta
4. Tarjouspyyntö
5. Tarjous

5.3 Laskutus- ja maksuehdot

Tilattava työ maksetaan laskua vastaan sopimuksen mukaan.

Laskutus-, toimitus- tai muita lisiä, tai matkakuluja tai päivärahoja ei hyväksytä. Laskutuksen pitää tapahtua verkkolaskutuksena. Palveluntuottaja laskuttaa Tilaajaa verkkolaskulla, josta selviää tehdyt toimenpiteet ja tekijät. Verkkolasku erääntyy maksettavaksi 21 päivän kuluttua hyväksyttävän laskun päiväyksestä.

Tarkemmat ehdot on kuvattu sopimusluonnoksella.

5.4 Sopimuksen purkaminen ja riitatilanteiden ratkaisu

Tilaaaja pidättää oikeuden purkaa sopimuksen välittömästi ilman irtisanomisaikaa, jos Tilaaaja toteaa hankinnan kohteena olevan palvelun sisällön olleen riittämätöntä, tarkoitukseen sopimatonta tai laadullisesti heikkoa, eikä laadullisessa palaverissa saada Tilaaajan ja valitun Palveluntuottajan välille yhteisymmärrystä tavasta jatkaa. Tilaaajalla on kuitenkin velvollisuus saattaa kokemansa mahdolliset palvelun puutteet Palveluntuottajan tietoon välittömästi. Ennen sopimuksen purkamista tehdyn työn korvaamisesta sovitaan Tilaaajan ja Palveluntuottajan kesken.

Sopimuksesta aiheutuvat tai siihen liittyvät riitaisuudet ratkaistaan Pirkanmaan käräjäoikeudessa.

6 VALINTA- JA VERTAILUPERUSTEET

Valintaperusteena on kokonaistaloudellisesti edullisin tarjous. Vertailukriteerit on kerrottu alla.

6.1 Hinta

Hinnan tulee sisältää kaikki palvelun suorittamisesta johtuvat kustannukset, mukaan lukien matka-, majoitus-, päiväraha- ja muut vastaavat kustannukset (ks. kohta 5.3.). Lisälaskutusta ei hyväksytä.

Hinta toimeksiannon toimenpiteille on maksimissaan 38.500 euroa (+ alv). Tämän ylittäviä tarjouksia ei oteta huomioon.

Hintaa pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Alimman hinnan tarjoaja saa 10 pistettä,
- Seuraavaksi alimman hinnan tarjoaja saa 9 pistettä, ja sitä seuraava 8 pistettä, jne.
- Jos kahdella tarjouksella on sama kokonaishinta, annetaan korkeampi pistemäärä sille tarjoukselle, jossa konsulttityöpäivän hinta on alhaisempi.

Maksimipistemäärä tästä osasta on **10 pistettä**.

6.2 Tarjouksen sisällöllinen laatu ja toimenpiteiden laajuus

Tarjouksen sisällöllistä laatua ja toimenpiteiden laajuutta pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella suhteessa tarjoajan toimintasuunnitelmaan:

- Tarjouksessa mainittujen toimenpiteiden laajuus, sekä tarjottavan dokumentaation sisällön laajuus ja tavoitteiden mukaisuus (1-10 pistettä)
- Tilaisuuksien suunnitellun toteutuksen laatu ja niihin liittyvien toimenpiteiden laajuus (1-5 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **15 pistettä**.

6.3 Palveluntuottajan kokemus aihealueesta ja vastaavanlaisista toimeksiannoista

Palveluntuottajan kokemus aihealueesta ja vastaavanlaisista toimeksiannoista pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Referenssit turvallisuus- ja puolustusalan teknologiaratkaisuja ja liiketoimintamahdollisuuksia koskevista, vastaavanlaisista toimeksiannoista (1-10 pistettä)
- Referenssit tarjouspyynnössä kuvattujen, vastaavien työpaja- ja tulokoosteiden toteuttamisesta (1-5 pistettä)
- Referenssit muista informaatio- ja yhteiskehittämistilaisuuksien järjestämiseen liittyvistä vastaavanlaisista toimeksiannoista (1-5 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **20 pistettä**.

6.4 Työn toteuttamiseen osallistuvien henkilöiden osaaminen

Työn toteuttamiseen käytännössä osallistuvien henkilöiden osaaminen pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Turvallisuus- ja puolustusalan, sekä näihin liittyviä teknologiaratkaisuja ja liiketoiminnan kehitysmahdollisuuksia koskeva, ajantasainen asiantuntemus. Osaamisen arvioinnin osalta painotetaan kestävien teollisten ratkaisujen tuntemuksen esiin tuomista (1-10 pistettä)
- Vastaavien sisältöjen tuottamiseen ja prosessiin liittyvä henkilökohtainen osaaminen (1-10)
- Informaatio- ja yhteiskehittämistilaisuuksien fasilitointiin liittyvä osaaminen, toteutettuna myös etäkokouksina (1-5 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **25 pistettä**.

6.5 Pisteet yhteensä

Lopuksi lopulliset pisteet lasketaan yhteen. Eniten yhteispisteitä saanut tarjous voittaa tarjouskilpailun. **Enimmäispistemäärä on 70 pistettä**.

Tarjous tulee laatia siten, että edellä mainitut seikat käyvät ilmi tarjouksesta. Mikäli jokin arvioitava kohta ei selviä tarjouksesta, saa Palveluntuottaja tästä kohdasta 0 pistettä.



7 LUOTTAMUKSELLISUUS

Hankinta-asiakirjat ovat asiakirjojen julkisuutta koskevan lainsäädännön mukaan pääsääntöisesti julkisia. Asianosaisella on oikeus saada tieto hankintapäätöksen tekemisen jälkeen kaikista hankinta-asiakirjoista lukuun ottamatta salassa pidettäviä tietoja. Tällaisia ovat muun muassa toisen Palveluntuottajan liike- tai ammatillisaisuutta koskevat tiedot lukuun ottamatta hintaa ja sen muodostumista koskevaa tietoa.

Tarjoukset on pyrittävä laatimaan siten, etteivät ne sisällä liikesalaisuuksia. Jos liikesalaisuuksien sisällyttäminen tarjoukseen on välttämätöntä, siitä on tarjouksessa erikseen mainittava. **Tarjoukseen tulee merkitä selkeästi salattavat liitteet ja tiedot tämän tarjouspyynnön kohdan 8.1 mukaisesti.**

8 TARJOUKSEN JÄTTÄMINEN

8.1 Toimitettavat asiakirjat

Tarjouksen on oltava sisällöltään tarjouspyynnön mukainen ja sisällettävä kaikki pyydytetyt tiedot. Tarjous ja tarjouspyynnön liitteenä olevat asiakirjat annetaan suomen kielellä.

Tarjous tulee rakentaa yhdelle tai kahdelle tarjousdokumentille.

- Jos tarjouksessa ei ole liikesalaisuuksia, toimitetaan yksi dokumentti.
- Jos tarjoukseen on sisällytetty liikesalaisuuksia, kaikki **liikesalaisuuksia sisältävät osuudet on oltava omassa dokumentissaan**, joka on selkeästi merkitty liikesalaisuuksiksi.

Dokumentit tulee olla PDF-tiedostomuodossa.

Dokumentista yksi (1) tulee käydä ilmi

- tarjoajan nimi,
- y-tunnus ja yhteyshenkilö, jolta voi kysyä lisätietoa tarjouksesta sekä
- yhteyshenkilö, jolle hankintapäätös voidaan lähettää tiedoksi.
- palvelun tarjottu arvonlisäveroton hinta sisältäen kaikki työstä aiheutuvat kustannukset.
- toimintasuunnitelma
- tarjoajan vastaukset luvussa 6 mainittuihin valinta- ja vertailuperusteisiin.
- tarjoajan tulee nimetä henkilö/henkilöt palvelun toteuttamiseen ja heidän työosuutensa prosentteina kokonaisuuden ollessa 100%. Nimettyjä henkilöitä voidaan vaihtaa sopimusluonnoksessa mainitulla tavalla.

Jos tarjoukseen on sisällytetty liikesalaisuuksia, kaikki liikesalaisuuksia sisältävät osuudet on oltava omassa dokumentissaan, tästä dokumentista kaksi (2) tulee käydä ilmi

- dokumentti sisältää liikesalaisuuksia
- liikesalaisuuksia sisältävät osuudet.

Liitteenä on toimitettava Palveluntarjoajaa koskeva vastuullisuuslomake.

Tarjous tulee lähettää sähköpostin liitetiedostona seuraavissa kohdissa mainitun mukaisesti.

8.2 Tarjousten määräaika ja toimitusosoite

Tarjous tulee toimittaa **viimeistään 14.8.2025 kello 23.59 mennessä**.

Tarjous toimitetaan allekirjoitettuna, sähköisesti osoitteeseen

petri.koskinen@business tampere.com

Sähköpostin otsikossa on ehdottomasti oltava merkintä ”**Tarjous: Puolustusalan kestävät innovaatiot – Temaattiset yhteiskehittämisen työpajat**”.

8.3 Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa yhden kuukauden tarjousten viimeisestä jättöpäivästä.

9 TILAAJAVASTUU

Tähän hankintaan sovelletaan Lakia tilaajan selvitysvelvollisuudesta ja vastuusta ulkopuolista työvoimaa käytettäessä 1233/2016.

10 LISÄTIEDOT

Mahdollisia tarjouksen laadintaan liittyviä kysymyksiä voi esittää **ajalla 4.-5.8.2025** sähköpostitse osoitteella petri.koskinen@business tampere.com

Sähköpostin otsikkona tulee olla ”**Lisätietopyyntö: Puolustusalan kestävät innovaatiot – Temaattiset yhteiskehittämisen työpajat**”.

Vastaukset julkaistaan Business Tampere:en sivulla <https://business tampere.com/fi/tietoa-meista/tarjouspyynnot/> **viimeistään 7.8.2025**. Tarjoajien tasapuolisen kohtelun vuoksi vastaamme tarjouspyyntöön liittyviin kysymyksiin ainoastaan kootusti edellä mainitulla tavalla.

Petri Koskinen

Senior Business Advisor, Security and Resilience

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy



11 LIITTEET

Liite 1: Kestävät turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisut

Liite 2: Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys

Liite 3: Sopimusluonnos

Liite 4: Henkilötietojen käsittelyn ehdot

Liite 5: Vastuullisuuslomake

