

Miten pääsen mukaan Ukrainan jälleenrakentamiseen

EK:n Pro Ukraina -hanke
Marraskuu 2025, Tampere

 Elinkeinoelämän
keskusliitto



Lauri Veijalainen, synt. 1968, B.Sc, MBA

1995-1997 Talousvastaava, **UM**, Suomen suurlähetystö Kiova, Ukraina

1997-1998 Talousvastaava, **UM**, Suomen suurlähetystö, Vilna, Liettua

1998-2003 Talous- ja hallintojohtaja, **Skanska East Europe**, Moskova, Venäjä

2003-2010 CFO, **IKEA Russia & Ukraine**, Moskova, Venäjä & Kiova, Ukraina

2010-2014 Development Director for Int. Operations, **Stockmann Group**, Moskova, Venäjä

2015-2016 CFO, **Stockmann Group**

2016-2019 CEO, **Stockmann Group**

2019-2023 CEO, **East Office of Finnish Industries**

2023-2025 CEO, **Indoor Group**

2025-2027 Pro Ukraine project, **Elinkeinoelämän keskusliitto EK**



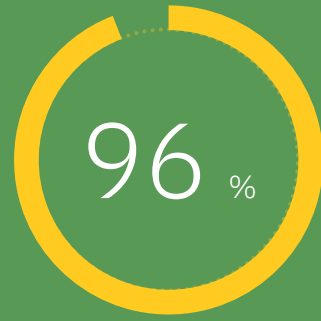


Elinkeino- ja työmarkkina- poliittinen vaikuttajaorganisaatio

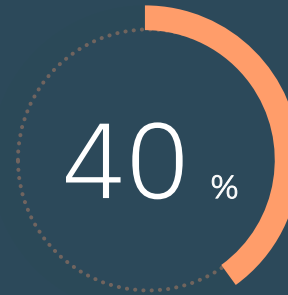
- **TAVOITTEENAMME** on Suomi, joka seisoo entistä vahvemmin demokratian ja kestävään kasvuun tähtäävän markkinatalouden perustuksilla. Menestyvät yritykset rakentavat perustuksen hyvinvointiyhteiskunnallemme.
- **VAIKUTAMME** sen puolesta, että työllistävillä yrityksillä on menestymisen ja kestävän kasvun edellytykset kunnossa myös tulevaisuudessa.
- **USKOMME** vastuullisuuteen, valinnanvapauteen, reiluun kilpailuun, teknologisiin innovaatioihin ja suomalaiseen osaamiseen, joilla pystytään ratkaisemaan haasteita kotimaassa ja maailmalla.

Työpaikkoja tarjoavien yritysten järjestö, 15 000 jäsenyritystä

96 % EK:n jäsen-
yrityksistä edustaa
pk-sektoria



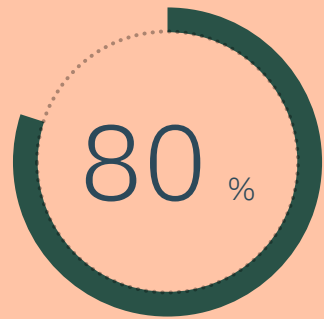
Alle 10 hengen
yritysten osuus
on 40 %



Jäsenyritysten
mediaanikoko on



12
henkeä



Alle 50 hengen
yritysten osuus
EK:n jäsenistöstä
on 80 %



60 % jäsenyrityksistä
sijaitsee Uudenmaan
ulkopuolella

Pro Ukraina -hanke

MITÄ: EK:n prioriteettihanke, jonka tavoitteena saada Ukrainaan 200 uutta vientiyritystä seuraavan kahden vuoden aikana. Hanke toteutetaan läheisessä yhteistyössä Team Finland –verkoston kanssa.

MIKSI: Merkittävä kasvumahdollisuus suomalaisyrityksille ja Suomen viennille. Tapa varmistaa, että jälleenrakennus toteutetaan kestävästi ja laadukkaasti, EU-jäsenyyspolkua samalla tukien.

MITEN: Yrityskohtaista palvelua Suomessa ja paikan päällä Kiovassa; markkinakartoituksen laadinta. Uusi vienninedistämisen malli, jossa toimimme yrityslähtöisesti, nopeasti edeten ja tarjoten konkreettisia työkaluja markkinoille menoon.

KENELLE: Myös pk- ja midcap-yrityksille, jotka haluavat kasvaa, kansainvälistyä ja olla mukana rakentamassa tulevaisuuden Ukrainaa.

MILLOIN: Oikea hetki on nyt. Mm. pohjoismaiset kilpailijat etenevät jo vauhdilla Ukrainan markkinoilla.



Elinkeinoelämä

Suomalaisyrityksiä houkutellaan Ukrainan jälleenrakennukseen – kyseessä maailman mittavin rakennusprojekti

Suomessa valmennetaan yrityksiä osallistumaan Ukrainan jälleenrakentamiseen. Kustannusten arvioidaan nousevan yli 500 miljardiin dollariin seuraavan kymmenen vuoden aikana.

UUTISIA: Aina yrittäjä ei pääse ulkomaankauppaan s. 10

Kauppalehti

Keskiviikkona 27.8.2025

N:o 161

Ukrainassa olisi miljardien markkinat

- Elinkeinoelämän keskusliitto houkuttelee suomalaisyrityksiä Ukrainaan.
- Riskejä ovat turvallisuus, henkilöstön saatavuus ja korruptio.
- Peikko Group käynnisti Ukrainassa sodan aikana tehtaan. s. 4-5

POLITIikka

EK:lta miljardiluokan Ukraina-avaus

Elinkeinoelämän keskusliitto haluaa auttaa yli 200:aa suomalaisyritystä osallistumaan Ukrainan uudelleenrakentamiseen. Hanke esiteltiin keskiviikkona.

A4

Uutiset

EK houkuttelee suomalaisia yrityksiä Ukrainaan

Suomalaisyrityksillä on Ukrainassa miljardien mahdollisuus. Peikon toimitusjohtaja kertoo, millaista yrittäminen sotaa käyvässä maassa on.

Hesburger vaihtoi Venäjän Ukrainaan

Hesburger edustaa juuri sitä, mitä Ukraina toivoo: ulkomaista yritystä, joka investoi jo keskellä puolustus-sotaa, eikä odottele rahakkaita jälleenrakennushankkeita.

Ny EK-direktör ska hjälpa finska företag till Ukraina

26 augusti 2025 11:02

Tröskeln ska vara låg för små och medelstora företag att vara med om att bygga upp Ukraina på nytt. EK satsar stort på att hjälpa dem.

Katarina Kolvisto
Text



i återuppbyggnaden av Ukraina, berättar Lauri Veljalainen.

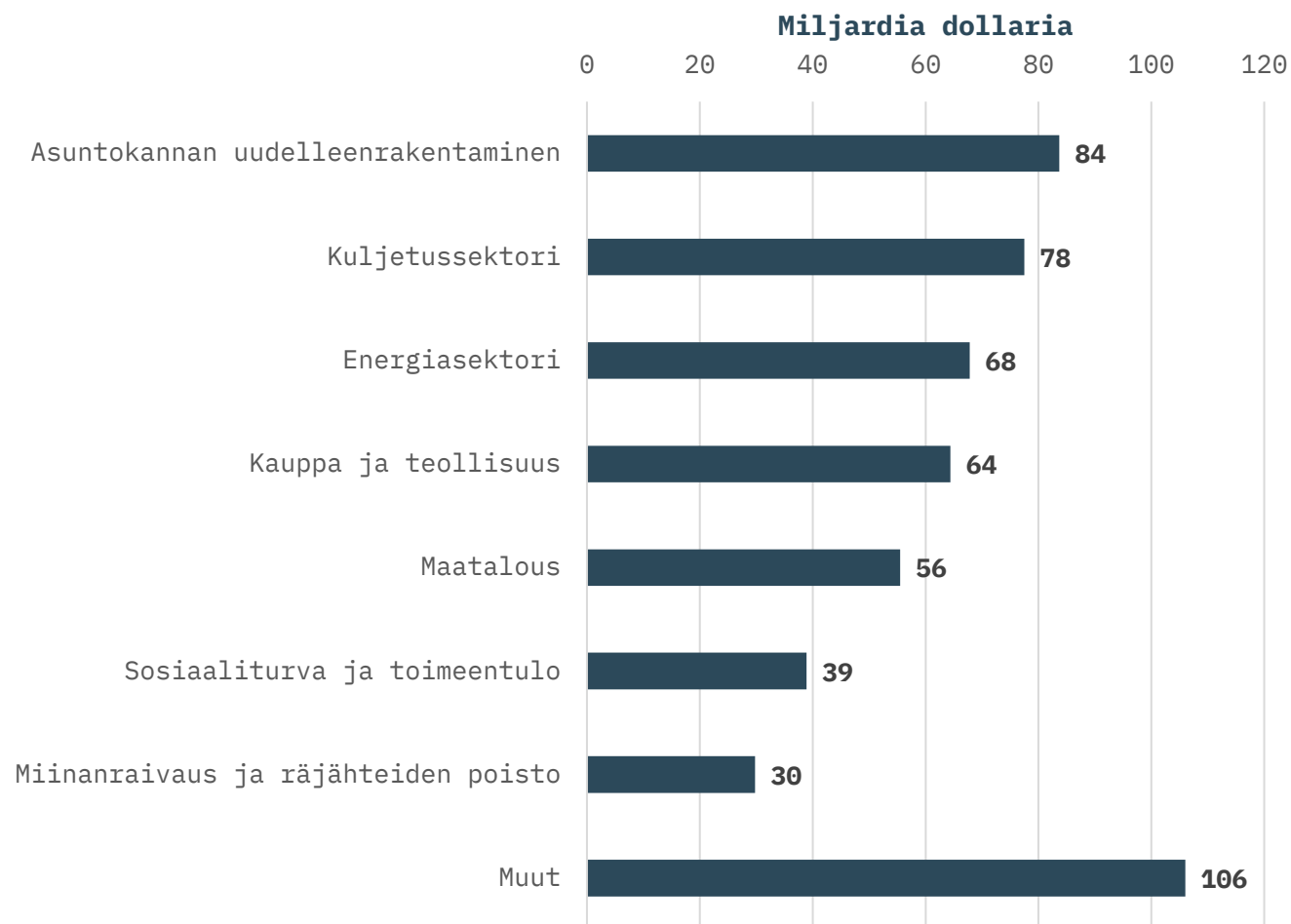


Tulevaisuudessa Euroopan suurin kasvumarkkina

- Jälleenrakennusta lähes 500 miljardilla eurolla
- Lisää vientiä Suomelle jopa 1–2 miljardilla eurolla vuosittain
- Mahdollisuus myös pk-yrityksille ja midcap-sektorille

Ukrainan jälleenrakentamisen pääkohteet

'Build back better'



Lähde: Maailmanpankki (2025)

Pro Ukraina -hankkeen alkuvaiheen askelmerkit yrityksille

1.

Ilmoittaudu mukaan:
www.ek.fi/ProUkraina

2.

Tapaaminen EK:n
Pro Ukraina -tiimin
kanssa.

3.

Markkinakartoituksen
laadinta Kiovan
yhteistoimistossa
analyytikoiden
toimesta.

4.

Markkinakartoituksen
tulokset ja mahdolliset
jatkokeskustelut.

Seuraavat
mahdolliset
toimenpiteet:

Potentiaalisten
yritysten ja
kumppaneiden
kontaktointi
sekä
asiakastapaa-
misten
järjestelytuki
Ukrainassa.

Markkinakartoituksen kustannus on erittäin kohtuullinen

- Markkinakartoituksen hinta on 2000 euroa + alv (ei-jäsenyritykset 2500e + alv)
- Kartoituksen toteuttavat paikan päällä Ukrainassa yhteisen Kiovan toimiston analyytikot
- Objektiivisen markkinakartoituksen ja sen tulosten perusteella yritys voi päättää, onko sillä markkinapotentiaalia, halua tai edellytyksiä osallistua Ukrainan jälleenrakentamiseen
- Markkinakartoituksen tilaaminen ei velvoita yhtiötä jatkotoimenpiteisiin
- Mahdolliset seuraavat toimenpiteet sovitaan alkuvaiheen jälkeen yhdessä yrityksen kanssa
- Pro Ukraina –hanke on voittoa tavoittelematon projekti.



- Projekti on käynnistynyt erinomaisesti ja kiinnostus on ollut laajaa läpi toimialojen
- Noin 300 yritystä ilmaisi alustavan kiinnostuksen Pro Ukraina –projektia kohtaan
- Yrityksiä on toistaiseksi tavattu 53 kpl, 32 tilannut markkinakartoituksen
 - Mukaan on tullut pk-yritysten lisäksi isoja pörssiyhtiöitä
- Alueelliset kaupunkitapaamiset ovat alkaneet eri puolilla maata

Esimerkkejä johtavista suomalaisratkaisuksista Ukrainan akuutteihin tarpeisiin

- ✓ Teollisen tuotannon modernisointi: koneet ja laitteet
- ✓ Kriittinen energiainfrastrukturi
- ✓ Digitaalinen infrastrukturi ja kyberturva
- ✓ Rakentamisen komponentit, teknologia ja suunnittelu
- ✓ Ympäristötuhojen ja maaperän korjaus, vedenpuhdistus
- ✓ Väestönsuojien suunnittelu ja varustaminen
- ✓ Koulurakentaminen ja oppimISRatkaisut
- ✓ Puolustusteollisuus



Monialayritys
Tietoliikenneinfra
Lääkäripalvelut
Raaka-aineet
Huonekalut
Elintarvike
Maatalouskoneet
Varastokalusteet
Energia
Ohjelmisto
Tekstiiliala
Nosturit
Sairaalakalusteet
Väestönsuojat
Emalirakentaminen
Koulutus
Kattoala
Urheilutilat
Konsortio
Sähköalan
Oppiminen

Rakennus

Rahoituksen merkitys on tärkeä – ratkaisuja on jo olemassa

Mahdollisia rahoittajia:

Kansallinen rahoitus:

- Finnvera – luottovakuutus, kaupanrahoitus, vientitakuut
- Finnfund – kehitysrahoitus, lainat ja oman pääoman sijoitukset
- Finnpartnership – Liikekumppanuustuki
- Ulkoministeriö – Suomen investointituki Ukrainalle
- Puolustusministeriö – Ukraina-tukiohjelma

Kansainväliset rahoittajat:

- European Bank of Reconstruction and Development (EBRD)
- European Investment Bank (EIB)
- Maailmanpankki
- International Finance Corporation (IFC)
- Nordic Environment Finance Corporation (Nefco)

Pro Ukraina –tiimi voi tukea tarvittaessa kontaktien luomisessa eri rahoittajiin.



**Lisätietoja hankkeesta ja
ilmoittautuminen mukaan:**

www.ek.fi/ProUkraina

Helsingin toimiston yhteystiedot:



Lauri Veijalainen

Projektijohtaja

lauri.veijalainen@ek.fi, +358 46 876 1648



Linda Jerjomin

Projektikoordinaattori

linda.jerjomin@ek.fi, +358 50 331 0489



Petri Vuorio

Johtaja, Yrittäjäyys ja kansainvälinen kauppa

petri.vuorio@ek.fi, +358 50 323 2979

Kiovan tiimi:



Olena Kutsai

Head of Office

Senior Business Advisor



Viktoria Mianovska

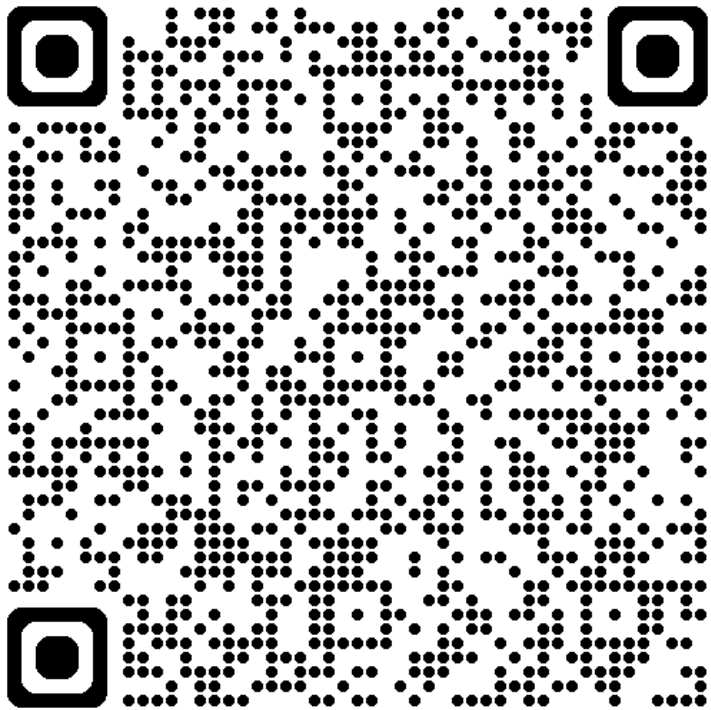
Senior Analyst



Olena Romashko

Senior Analyst

Lisämahdollisuus pysyä ajan tasalla: **Elinkeinoelämän jälleenrakennusfoorumi**



- Tilannetietoa Ukrainan markkinoista ja jälleenrakentamisen etenemisestä
- Teams-infoja, tapahtumia, verkostoja
- Maksuton, avoin kaikille yrityksille
- Ilmoittaudu QR-koodilla



Kiitos