



Kuvat: Opa Latvala

Pirkanmaan Liiton Euroopan aluekehitysrahastosta myöntämällä rahoituksella ja Tampereen kaupungin elinvoima- ja osaamislautakunnan päätöksellä Business Tampereen Turvallisuusalan kehitysohjelmaan osoitetulla rahoituksella rahoitetun hankkeen asiantuntijapalveluita koskeva tarjouspyyntö

Euroopan unionin
osarahoittama

Turvallisuus- ja puolustusalan yrityskohtaiset neuvontapalvelut, asiantuntijapalvelut, asiantuntijapooli

1 TAUSTA JA TARKOITUS

Pirkanmaan liitto on 6.2.2025 tekemällään päätöksellä myöntänyt Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR) ja valtion rahoituksena *Turvallisuus- ja puolustusalan kestävät innovaatiot* -hankkeen toteuttamiseen rahoitusta. Tampereen kaupungin Elinvoima- ja osaamislautakunnan päätöksellä se osallistuu Business Tampere Oy:n turvallisuusalan kehitysohjelman toimenpiteiden toteuttamiseen vuosien 2023–2026 aikana. Tampereen kaupungin rahoitus käytetään hankkeen omarahoitusosuutena.

Hankkeen päätoteuttajana on Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyhtiö Business Tampere Oy ja osatoteuttajana Tampereen korkeakoulusäätiö. Hanke toteutetaan 1.11.2024 – 31.12.2026 välisenä aikana, kohdealueena Pirkanmaan maakunta. Päätoteuttajana Business Tampere vastaa hankkeen toiminnallisesta, taloudellisesta ja hallinnollisesta koordinoinnista sekä hankkeen tulosten raportoinnista rahoittajalle.

Hankkeen tavoitteena on edistää seudun yritysten kestäviä ja markkinalähtöisiä innovaatioita, johtuen kestäviin turvallisuuden ja puolustusteollisuuden ratkaisuihin. Hankkeen toimenpiteillä edistetään yritysten ja tutkimusorganisaatioiden pääsyä kansainvälisiin hankkeisiin ja projekteihin sekä uusien yhteistyö- ja liiketoimintamahdollisuuksien syntymistä.

Kaupunkiseudun yrityksillä ja tutkimuslaitoksilla on kykyä vastata globaalin markkinan kehitykseen sekä tahtoa olla mukana vahvistamassa Euroopan strategista kilpailukykyä ja teknologista omavaraisuutta. Seudun yrityksillä on alan valmista huippuosaamista, jonka varaan on mahdollista rakentaa uutta innovatiivista ja kestävää liiketoimintaa. Kuluvan vuosikymmenen aikana alalle voi syntyä korkean tuottavuuden työpaikkoja, jotka luovat merkittävästi vientituloja ja houkuttelevat myös kansainvälisiä investointeja.

Puolustussektoriin kohdistuu paineita pystyä tarjoamaan ratkaisuja huomattavasti perinteisiä kehityssyklejä nopeammin, mutta edelleen toimialan pitkät kehitys- ja myyntisyklit hidastavat uusien innovaatioiden toimittajien markkinalle pääsyä. Hankkeen toimenpiteillä myös edistetään yritysten ja tutkimusorganisaatioiden pääsyä kansainvälisiin kestäviä innovaatioita synnyttäviin hankkeisiin ja projekteihin.

Hanke nostaa kohderyhmänä toimiville yrityksille ja tutkimuslaitoksille esille erilaisia markkinalähtöisiä mahdollisuuksia kestävien innovaatioiden ja ratkaisujen kehittämiseksi. Hanke toimii osallistavana innovaatio- ja kehitysalustana, jossa tarpeita ja kohderyhmän toimijoita tunnistetaan ja tuodaan yhteen, edistään yhteiskehittämistä. Huomioiden yritysten liiketoiminnan kehittämistarpeet koskien kestäviä innovaatioita, osa palveluista voidaan tarjota de minimis - alaisina yrityskohtaisina neuvontapalveluina.

Hankkeen piiriin kuuluu laaja joukko erilaisia kestävä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisujen aihealueita, joihin hankkeessa keskitytään. Esimerkkeinä uudet kestävyttä edistävät digitaaliset ratkaisut, automaattioratkaisut, matalahiiliset energiaratkaisut, jne. Hankkeen toiminta-alueella hanketta edeltäen toteutettu kysely kohderyhmälle on antanut perustellun pohjan hankkeen toimenpiteille.

Hankkeen työpaketti 1, jonka toteuttamisesta Business Tampere vastaa, koskee Markkinalähtöisten kestävä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistämistä, joka koostuu seuraavista toimenpiteistä:

- Loppukäyttäjien ja kansainvälisen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden kestävien suorituskyky- ja teknologiatarpeiden selvittäminen
- Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys ja sen päivitys
- Liiketoimintamahdollisuuksien infotilaisuudet ja toimialaymmärryksen lisääminen
- Temaattiset yhteiskehittämisen työpajat ja toimialaymmärryksen lisääminen
- Yrityskohtaiset neuvontapalvelut liittyen kestävä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioihin ja näihin liittyvän liiketoiminnan kehittäminen

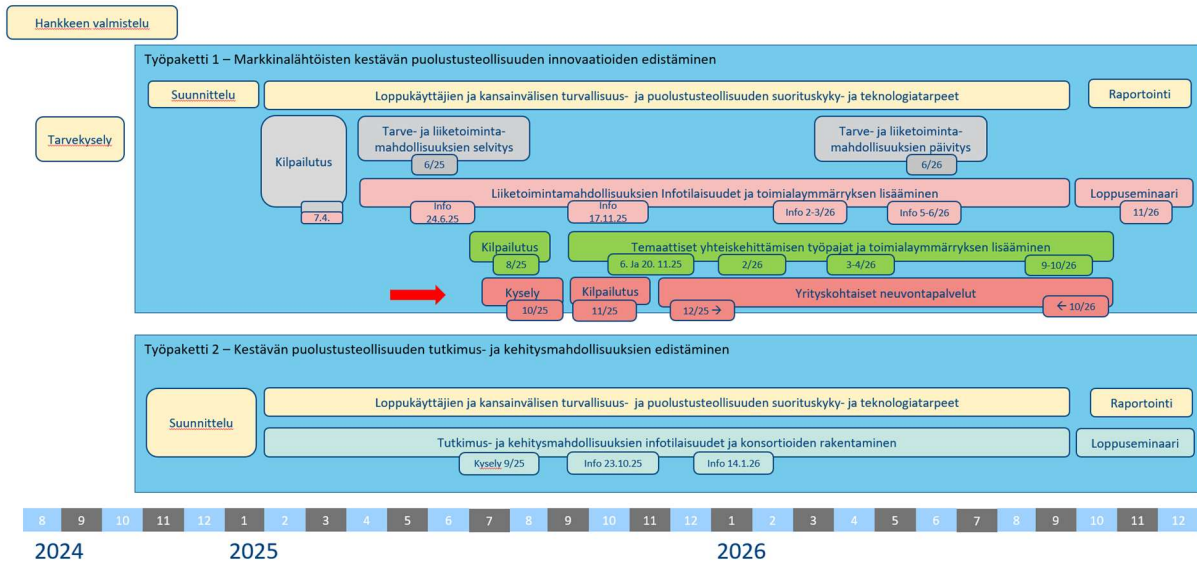
Tämä tarjouspyyntö liittyy edellä mainituista toimenpiteistä Yrityskohtaisten neuvontapalveluiden tarjoamiseen (de minimis). Tavoitteena on rakentaa kilpailutettu neuvontapalveluita tarjoavien toimijoiden pooli, jota alueen turvallisuus- ja puolustusalan yritykset voivat hyödyntää oman tutkimus- ja kehitystoimintansa sekä innovaatioiden ja niihin liittyvän liiketoimintansa

kehittämiseen. Tarjouspyynnön tuloksena muodostettava asiantuntijapooli voi tarjota asiantuntijapalveluitaan tarjouksensa mukaisesti hankkeessa aiemmin tunnistetuissa aiheissa, hankkeen kohderyhmän yrityksille.

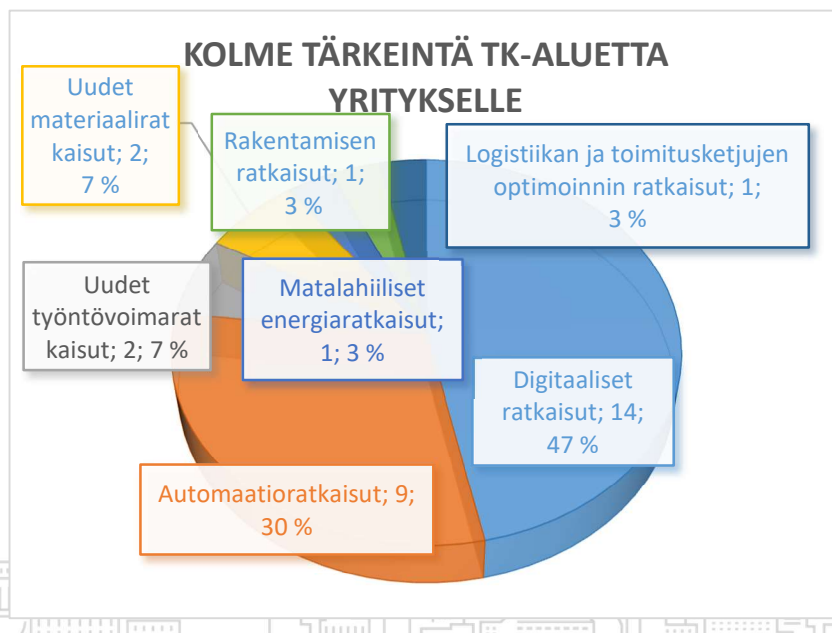
Ohessa on kuva hankkeen suunnitellusta kokonaisaikataulusta suhteessa hankinnan kohteena oleviin asiantuntijapalveluihin (Tarjouspyynnön kohde merkitty punaisella).

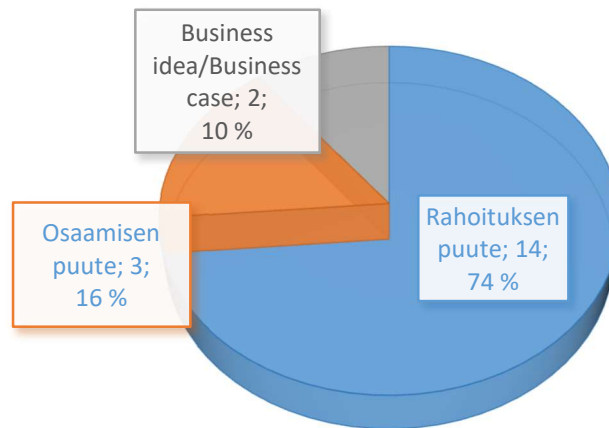
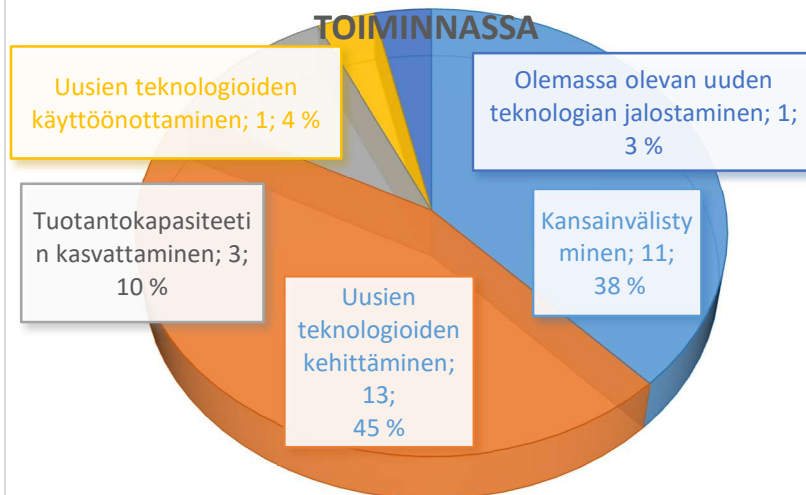
Turvallisuus- ja puolustusalan kestävät innovaatiot -hankkeen aikataulu

TAMPERE.
FINLAND



Business Tampere ja Tampereen yliopisto toteuttivat tarjouspyynnön valmistelemiseksi seudun PK-yrityksille suunnatun kyselyn yritysten turvallisuus- ja puolustusalan tutkimus-, kehitys ja innovaatiotoiminnasta. Vastauksia saatiin yli kolmekymmentä. Osana kyselyä tiedusteltiin yritysten alustavaa kiinnostusta vastaanottaa yrityskohtaista neuvontaa. Tähän kohtaan vastasi myöntävästi 17 PK-yritystä. Yritykset kuvasivat tarpeitaan seuraavasti (kpl, prosenttiosuus):



SUURIMMAT ESTEET INNOVAATIOIDEN
KEHITTÄMISELLETÄRKEIMMÄT 3-5 V. TAVOITTEET TKI-
TOIMINNASSA

2 HANKINTAMENETTELY

Kyseessä on EU-kynnysarvon ja kansallisen kynnysarvon alittavan palvelun hankinta eli ns. pienhankinta, johon ei sovelleta voimassa olevan hankintalain (1397/2016) säännöksiä.

Hankinnan **kokonaishinta on enimmillään 50.000 euroa (+alv)**. Tavoitteena on tarjota yrityskohtaisia liiketoiminnan kehityspalveluita (de minimis) noin 10 yritykselle. Yksittäisen asiantuntijapalvelun toimeksianto voi olla arvoltaan n. 5000 euroa (+alv). Toimeksiannon kohteena voi olla useita yrityksiä.

Tilaaaja valitsee tarjoajat, joka täyttävät kohdassa 4 asetetut soveltuvuusvaatimukset (jatkossa *Palveluntuottaja*), tuottamaan hankinnan kohteena olevaa palvelua perustuen **kohdan 6** Valinta- ja vertailuperusteet mukaisesti. Pirkanmaan liitto voi rahoittajana asettaa rajoituksia hyväksyä joidenkin osapuolien osallistumista palveluntarjoajana.

Tarjous hylätään, jos tarjouspyynnössä esitetyt vaatimukset eivät täyty tai tarjous ei muilta osin vastaa tarjouspyyntöä tai jos tarjous saapuu myöhästyneenä.

Tilaaaja pidättää itsellään oikeuden olla suorittamatta hankintaa. Hankinnan toteutunut kokonaishinta riippuu asiantuntijapoolia hyödyntävien yritysten tarpeista ja voi olla pienempi kuin yllä mainittu kokonaishinta enimmillään.

Tarjouspyyntö on julkaistu Business Tampereen internetsivustolla 21.11.2025 mennessä ja lähetetty ainakin 3-5 potentiaaliselle tarjoajalle.



3 HANKINNAN KOHDE

Tarjouspyyntö sisältää seuraavien asiantuntijapalveluiden hankinnan tarjousten perusteella muodostettavalta asiantuntijapoolilta:

Työpaketti 1 – Markkinalähtöisten kestävien turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioiden edistäminen

- Yrityskohtaiset neuvontapalvelut liittyen kestäväen turvallisuus- ja puolustusteollisuuden innovaatioihin ja näihin liittyvän liiketoiminnan kehittämiseen.

Innovaatioiden ja liiketoiminnan kehittämistä koskevat yrityskohtaiset neuvontapalvelut tulee kohdistua toimintaan, jolla edistetään alueemme monipuolista teollista ja digitaalista osaamista suhteessa **kestävän turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisuihin**.

Tavoite on osallistuvien yritysten tietoisuuden ja kompetenssin kasvattaminen markkinalähtöisten innovaatioiden edistämiseksi esimerkiksi:

- Kestävää turvallisuus- ja puolustusteollisuutta koskevat EU-rahoitushaut ja hakuprosessi
- Verkostojen rakentaminen
- Tuoteidean tai liiketoimintatapauksen kehittäminen
- Muu aihe

TAMPERE.
FINLAND

Turvallisuus- ja puolustusalan kestävät innovaatiot



9

Tarjouksen tulee sisältää Palveluntuottajan tekemän asiantuntijapalveluiden markkinoinnin neuvontapalveluiden asiakasyrityksille mm. sähköpostia tai sosiaalisen median kanavia hyödyntäen.

Kohderyhmänä ovat Pirkanmaan ja Tampereen seudun PK-yritykset, jotka voivat potentiaalisesti hyödyntää neuvontapalveluita liiketoimintansa tukena.

Tilaaaja pyrkii myötävaikuttamaan yrityskohtaisista neuvottelupalveluista kiinnostuneiden Pirkanmaan turvallisuus- ja puolustusalan yritysten, esim. Business Tampereen tarjouspyyntöä edeltäneeseen kyselyyn vastanneiden, tavoittamisessa.

Tarjouksessa tulee kuvata Palveluntuottajan tarjoamat asiantuntijapalvelut erikseen siten, että kohdan 6 Valinta- ja vertailuperusteet voidaan arvioida. Palveluntuottaja voidaan valita tarjoamaan asiantuntijapalveluita yhteen tai useampaan aihepiiriin erikseen kuvatun mukaisesti.

Tilaaaja määrittelee yhdessä valitun Palveluntuottajan kanssa hintaan sisältyvät tarkemmat toimenpiteet, niiden laadun ja lukumäärän. Asiantuntijapalveluiden ja raportoinnin yksityiskohtainen sisältö tarkennetaan sopimusneuvottelujen yhteydessä Tilaaajan ja Palveluntuottajan kesken. Kaikki kirjallinen materiaali tuotetaan suomen kielellä. Hankeraportointia varten käytettävä kieli on suomi.

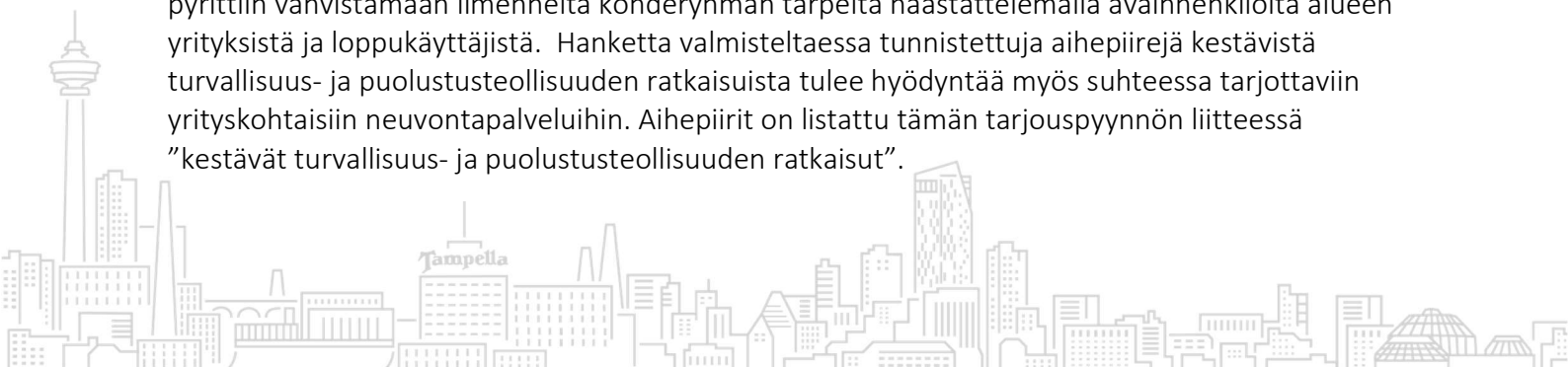
Hyödynnettyjen toimintamallien ja prosessien tulee olla sellaisia, että ne voidaan pois lukien asiakasyrityksen liikesalaisuudet, raportoida hankkeen **julkisina tuloksina**. Tilaaajalla tulee olla oikeudet syntyneisiin toimintamalleihin ja edelleen oikeuksien siirtämiseen hankkeen julkisiksi tuloksiksi.

Tehtävistä neuvontapalveluista suoritettavassa raportoinnissa tulee syntyä sellaista yleistettävää tietoa, jota voidaan hyödyntää hankkeen aikana tai sen jälkeen tällaista tietoa etsivien yritysten ja tutkimustoimijoiden toimesta.

Palveluntuottaja voi tarjouksensa toimenpidesuunnitelmassa edelleen kehittää esitettyä alustavaa suunnitelmaa ja laajentaa sitä, tai ehdottaa perustellusti teemoja ja vaihtoehtoja etenemistapaa.

Tämän tarjouspyynnön kohteena olevia yrityskohtaisia neuvontapalveluita on edeltänyt KPMG Oy Ab:n Business Tampereen toimeksiannosta toteuttama turvallisuus- ja puolustusalan teknologia- ja suorituskykytarpeita- ja liiketoimintamahdollisuuksia käsittelevä selvitys. Selvityksen ensimmäinen versio on käytettävissä suunniteltaessa yrityskohtaisten neuvontapalveluiden toteuttamista (liitteenä).

Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys keskittyi aihealueisiin, jotka oli hankkeessa siihen mennessä toteutettujen toimenpiteiden ja Palveluntarjoajan asiantuntemuksen perusteella tunnistettu **kestäviä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisuja edistäviksi**. Osana selvitystä pyrittiin vahvistamaan ilmenneitä kohderyhmän tarpeita haastatteleamalla avainhenkilöitä alueen yrityksistä ja loppukäyttäjistä. Hanketta valmisteltaessa tunnistettuja aihepiirejä kestävästä turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisusta tulee hyödyntää myös suhteessa tarjottaviin yrityskohtaisiin neuvontapalveluihin. Aihepiirit on listattu tämän tarjouspyynnön liitteessä ”kestävät turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisut”.



Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys nostaa esille erityisesti seuraavat aiheet:

- digitaaliset ja automaatoratkaisut
- matalahiilliset energiaratkaisut
- energian käytön optimointi
- uudet materiaalit
- logistiikan ja toimitusketjujen optimointi.

Tarveselvitys korostaa seuraavia nopeimmin kehittyviä toimialasegmenttejä:

- Kyberturvallisuus ja verkkopuolustus
- Miehittämättömät järjestelmät (UAV, UGV, USV)
- C4ISR-järjestelmät
- Avaruusteknologia ja satelliittijärjestelmät
- Puolustuselektronikka ja sensorit
- Edistyneet materiaalit ja energiaratkaisut

Tarveselvityksen suosituksia ja johtopäätöksiä käsitteleviä infotilaisuuksia järjestetään edelleen keväällä 2026. Samanaikaisesti Gofore Lead Oy toteuttaa Business Tampereen toimeksiannosta erilaisia valittavien aihepiirin teemoja syventäviä yhteiskehittämisen työpajoja.

Hankkeen tavoitteena on antaa kohderyhmänä toimiville yrityksille ja tutkimuslaitoksille paremmat mahdollisuudet tunnistaa ja reagoida kestäviin innovaatio- ja liiketoimintamahdollisuuksiin. Hanke pyrkii avaamaan uusia väyliä ja mahdollistaa innovaatioiden kehittämisen kohti tunnistettuja suorituskäy- ja markkinatarpeita. Hankkeen tulosta mitataan sen toimintaan osallistuvien verkostojen ja innovaatioekosysteemien toimijoiden hankkeen myötävaikutuksella kehittämien uusien innovaatioiden, tuotteiden ja palveluiden lukumäärällä sekä mm. toimenpiteisiin osallistuvien tuote- ja prosessi-innovaatioita tekevien pk-yritysten määrällä. Tämän hankinnan kohteena olevan palvelun puitteissa toteutettavien toimenpiteiden tulee vastata näihin tavoitteisiin.

Yrityskohtaisia neuvontapalveluita voidaan alkaa toteuttaa heti kun sopimus Palveluntuottajan kanssa on allekirjoitettu ja rahoittaja Pirkanmaan liitto on toimenpiteet hyväksynyt. Neuvontapalvelut tulee olla toteutettu vuoden 2026 aikana, kohdan 1 kokonaisuuskataulun puitteissa. Lisäksi tarjoukseen on sisällytettävä mahdollinen tuloskoosteiden esittely osana hankkeen loppuseminaaria, joka järjestetään 30.11.2026 mennessä. Tilaisuuksien tarkemmat ajankohdat sekä toteutettavat teemat sovitaan yhdessä Tilaaajan kanssa. Kaikki tarjouspyynnössä tarkoitetut toimenpiteet ja dokumentit tulee olla tehtynä ja toimitettuna 30.10.2026 mennessä ja mahdollista loppuseminaaria koskeva materiaali 31.11.2026 mennessä.

Kustakin neuvontapalveluiden kokonaisuudesta laaditaan raportti (dokumentti + osallistujien nimilistat). Sisällöt ja tulokset tulee dokumentoida sekä laatia suosituksia jatkotoimenpiteistä. Toteutetun prosessin kuvaus tulee sisällyttää raporttiin.

3.1 Perehtyneisyys tehtäväalueeseen

Toimeksiannon toteuttajaksi valittavalta Palveluntuottajalta toivotaan Turvallisuus- ja puolustusalaan liittyvän liiketoiminnan tuntemusta. Eduksi katsotaan perehtyminen erityisesti alan kestäviin ratkaisuihin ja liiketoimintamahdollisuuksiin. Lisäksi Palveluntuottajalla tulee olla

kokemusta vastaavanlaisten toimeksiantojen toteuttamisesta. Asiantuntemus ja kokemus tulee kuvata osana tarjousta. Tätä koskevista valintaperusteista kerrotaan kohdassa 6.4.

3.2 Tarjouksen hinnoittelu

Tarjouksesta tulee käydä ilmi seuraavat tiedot:

- Työmääräarvio (suunnittelu- ja valmistelutyöhön sekä asiakastapaamisiin ja raportointiin käytettävä työpanos),
- Konsulttityön tuntihinta (+alv)

Vertailuperusteena käytetään konsulttityön tuntihintaa (+alv).

4 TARJOAJAN KELPOISUUS JA KELPOISUUSVAATIMUKSET

Palveluntuottajan on oltava rekisteröity kaupparekisteriin/ammatti- tai elinkeinorekisteriin sijoittautumismaansa lainsäädännön mukaisesti ja kuulua ennakkoperintärekisteriin.

Palveluntuottaja on huolehtinut verojen, sosiaaliturvamaksujen ja eläkevakuutusmaksujen maksamisesta.

Mikäli kilpailutettavaan palveluun sisältyy henkilötietojen käsittelyä, palveluntuottajan on noudatettava hyvää henkilötietojen käsittelytapaa sekä täytettävä EU:n tietosuoja-asetuksen vaatimukset.

Palveluntuottaja, jolla ei voida katsoa olevan teknisiä, taloudellisia tai muita edellytyksiä hankinnan toteuttamiseksi tai joka on laiminlyönyt verojen tai lakisääteisten sosiaalimaksujen suorittamisen Suomessa tai siinä maassa, jossa Palveluntuottajan päätoimipaikka sijaitsee, voidaan sulkea pois tarjouskilpailusta.

Edellä mainitun lisäksi poissulkemisperusteiden osalta Tilaaaja noudattaa hankintalain (1397/2016) 80 § ja 81 §. Tarjouksen jättäessään Palveluntuottaja vakuuttaa, että sitä ei rasita mikään kyseessä olevan lain pykälissä mainituista poissulkemisperusteista.

Tarjouskilpailun voittanutta pyydetään toimittamaan seuraavat todistukset:

- Veroviranomaisen todistus verojen maksamisesta.
- Työeläkekassan ja/tai vakuutusyhtiön todistus eläkevakuutuksen ottamisesta ja eläkevakuutusmaksujen suorittamisesta.
- Kaupparekisteriote tai muu ammatti-/elinkeinorekisteriote.
- Tieto työhön sovellettavasta työehtosopimuksesta tai selvitys keskeisistä työehdoista.
- Tieto kuinka työntekijöiden lakisääteinen työterveyshuolto on järjestetty (työterveyshuoltoyrityksen nimi).

Vaaditut todistukset eivät saa olla kolmea (3) kuukautta vanhempia tarjouksen viimeisestä jättöpäivästä laskettuna. Vaaditut todistukset voi antaa myös Luotettava kumppani -raportilla. Tilaaaja suosittelee [Tilaajavastuu.fi](https://tilaajavastuu.fi) -palveluun kuulumista.

Palveluntuottajan tulee toimittaa tarjouksensa liitteenä vastuullisuuslomake täytettynä. Lomakepohja on tämän tarjouspyynnön liitteenä. Jos Palveluntuottaja on toimittanut lomakkeen jo aiemman tarjouspyynnön liitteenä, lomaketta ei tarvitse toimittaa uudelleen, mikäli tiedot eivät ole muuttuneet. Vastuullisuuslomakkeen tiedot eivät vaikuta valintaan.

Yllä mainitut vaatimukset ja selvitykset koskevat myös valitun Palveluntuottajan tarjouksessaan ilmoittamia alihankkijoita. Palveluntuottajan tulee tarjouksessaan ilmoittaa tiedossa olevien tai käytettävien alihankkijoiden osuus palveluntuottamisessa. Palveluntuottaja vastaa alihankkijan toiminnasta kuten omastaan.

Palveluntuottajan tulee ilmoittaa tarjouksessaan yhteyshenkilön nimi ja sähköpostiosoite, jolta voi kysyä lisätietoa tarjouksesta sekä sähköpostiosoite, johon hankintapäätös lähetetään kilpailutuksen ja tarjousvertailun jälkeen.

Tilaaaja voi käyttää kelpoisuuden selvittämiseen kaupallisia palveluita, kuten esimerkiksi Asiakastieto Oy:n palvelut.

5 SOPIMUSKAUSI JA SOPIMUSEHDOT

5.1 Hankintasopimuksen allekirjoittaminen

Valitun Palveluntuottajan kanssa tehdään kirjallinen sopimus. Sopimusluonnos on tarjouspyynnön liitteenä. Sopimuskausi alkaa hankintasopimuksen allekirjoituksen jälkeen. **Sopimus on voimassa 30.11.2026 saakka.**

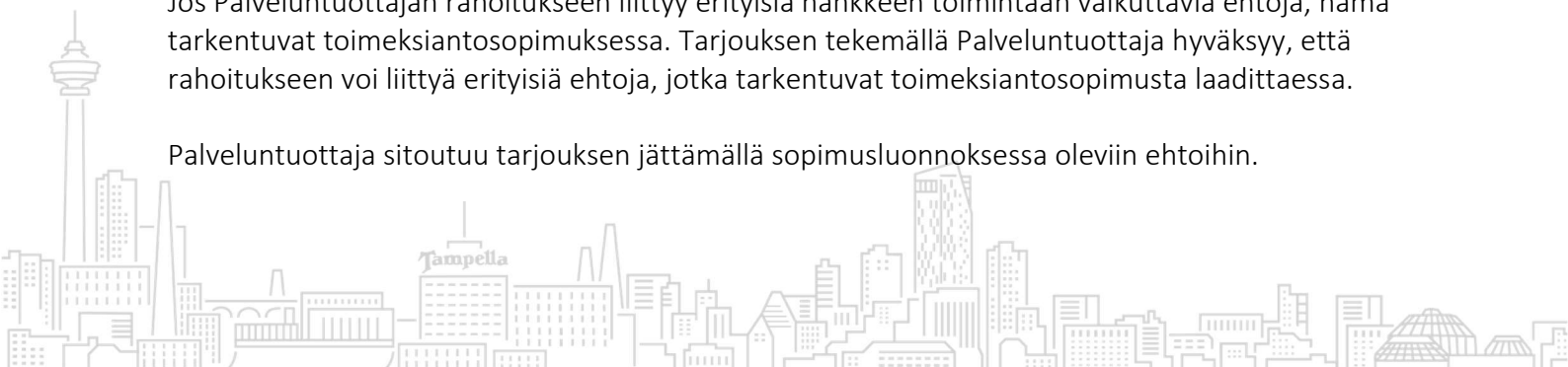
Jos Tilaaaja ja valittu Palveluntuottaja eivät saavuta riittävää yhteisymmärrystä sopimuksen muodostamiseksi, Tilaaaja voi jatkaa sopimusneuvotteluja kilpailutuksessa seuraavaksi parhaan tarjouksen tehneen Palveluntuottajan kanssa tai suorittaa uuden kilpailutuksen.

5.2 Sopimusehdot

Palveluntuottajan omien toimitusehtojen tai alan yleisten ehtojen liittäminen tarjoukseen saattaa johtaa tarjouksen hylkäämiseen niissä olevien tarjouspyynnön vastaisten ehtojen vuoksi. Mikäli Palveluntuottaja ilmoittaa tarjouksessaan käyttävänsä omia toimitusehtojaan ja oman alansa ehtoja, tarjouksesta on selkeästi käytävä ilmi, miltä osin niitä sovelletaan.

Jos Palveluntuottajan rahoitukseen liittyy erityisiä hankkeen toimintaan vaikuttavia ehtoja, nämä tarkentuvat toimeksiantosopimuksessa. Tarjouksen tekemällä Palveluntuottaja hyväksyy, että rahoitukseen voi liittyä erityisiä ehtoja, jotka tarkentuvat toimeksiantosopimusta laadittaessa.

Palveluntuottaja sitoutuu tarjouksen jättämällä sopimusluonnoksessa oleviin ehtoihin.



Hankintasopimukseen sovelletaan seuraavia asiakirjoja pätevyysjärjestyksessä:

1. Sopimus
2. Henkilötietojen käsittelyn ehdot
3. Neuvottelupöytäkirja toimeksiantosopimuksen laadinnasta
4. Tarjouspyyntö
5. Tarjous

5.3 Laskutus- ja maksuehdot

Tilattava työ maksetaan laskua vastaan sopimuksen mukaan.

Laskutus-, toimitus- tai muita lisiä, tai matkakuluja tai päivärahoja ei hyväksytä. Laskutuksen pitää tapahtua verkkolaskutuksena. Palveluntuottaja laskuttaa Tilaaaja verkkolaskulla, josta selviää tehdyt toimenpiteet ja tekijät. Verkkolasku erääntyy maksettavaksi 21 päivän kuluttua hyväksyttävän laskun päiväyksestä.

Tarkemmat ehdot on kuvattu sopimusluonnoksella.

5.4 Sopimuksen purkaminen ja riitatilanteiden ratkaisu

Tilaaaja pidättää oikeuden purkaa sopimuksen välittömästi ilman irtisanomisaikaa, jos Tilaaaja toteaa hankinnan kohteena olevan palvelun sisällön olleen riittämätöntä, tarkoitukseen sopimatonta tai laadullisesti heikkoa, eikä laadullisessa palaverissa saada Tilaaajan ja valitun Palveluntuottajan välille yhteisymmärrystä tavasta jatkaa. Tilaaajalla on kuitenkin velvollisuus saattaa kokemansa mahdolliset palvelun puutteet Palveluntuottajan tietoon välittömästi. Ennen sopimuksen purkamista tehdyn työn korvaamisesta sovitaan Tilaaajan ja Palveluntuottajan kesken.

Sopimuksesta aiheutuvat tai siihen liittyvät riitaisuudet ratkaistaan Pirkanmaan käräjäoikeudessa.

6 VALINTA- JA VERTAILUPERUSTEET

Valintaperusteena on kokonaistaloudellisesti edullisin tarjous. Vertailukriteerit on kerrottu alla.

Kullekin tarjotulle asiantuntijapalvelulle suoritetaan vertailu erikseen.

6.1 Hinta

Asiantuntijapalveluiden tuntihinnan tulee sisältää kaikki palvelun suorittamisesta johtuvat kustannukset, mukaan lukien matka-, majoitus-, päiväraha- ja muut vastaavat kustannukset (**ks. kohta 5.3.**). Lisälaskutusta ei hyväksytä.

Hintaa pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Alimman hinnan tarjoaja saa 10 pistettä,
- Seuraavaksi alimman hinnan tarjoaja saa 9 pistettä, ja sitä seuraava 8 pistettä, jne.

- Jos kahdella tarjouksella on sama kokonaishinta, annetaan korkeampi pistemäärä sille tarjoukselle, jossa konsulttityöpäivän hinta on alhaisempi.

Maksimipistemäärä tästä osasta on **10 pistettä**.

6.2 Tarjouksen sisällöllinen laatu ja toimenpiteiden laajuus

Tarjouksen sisällöllistä laatua ja toimenpiteiden laajuutta pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella suhteessa tarjoajan toimintasuunnitelmaan:

- Palveluntuottajan esittämän toimintasuunnitelman laatu, sekä toimenpiteiden ja sisällön tarkoituksenmukaisuus toimeksiannon tavoitteiden saavuttamiseksi, ml. kokonaisprosessin kattamat toimenpiteet ja tarjottujen selvitysten sisältö pääpiirteissään. (1-10 pistettä)
- Tarjouksessa mainittujen toimenpiteiden laajuus, sekä tarjottavan dokumentaation sisällön laajuus ja tavoitteidenmukaisuus. (1-10 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **20 pistettä**.

6.3 Palveluntuottajan kokemus aihealueesta ja vastaavanlaisista toimeksiannoista

Palveluntuottajan kokemus aihealueesta ja vastaavanlaisista toimeksiannoista pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Kuvaus tarjouspyynnön kohteena olevan kohderyhmän ja aihealueen tuntemuksesta (1-5 pistettä)
- Referenssit turvallisuus- ja puolustusalan teknologiaratkaisuja ja liiketoimintamahdollisuuksia koskevista, vastaavanlaisista toimeksiannoista (1-5 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **10 pistettä**.

6.4 Työn toteuttamiseen osallistuvien henkilöiden osaaminen

Työn toteuttamiseen käytännössä osallistuvien henkilöiden osaaminen ja työmäärä työn toteuttamisessa pisteytetään seuraavien tekijöiden perusteella:

- Vastaavien sisältöjen tuottamiseen ja prosessiin liittyvä henkilökohtainen osaaminen (1-5 pistettä)
- Turvallisuus- ja puolustusalan suorituskkyjä ja liiketoiminnan kehitysmahdollisuuksia koskeva, ajantasainen asiantuntemus. Osaamisen arvioinnin osalta painotetaan kestävien teollisten ratkaisujen tuntemuksen esiin tuomista (1-5 pistettä)
- Kokemus vastaavanlaisten toimeksiantojen toteuttamisesta (1-5 pistettä)

Jokaisen kohdan pisteet lasketaan yhteen, jolloin saadaan tarjouksen lopulliset pisteet. Maksimipistemäärä tästä osasta on **15 pistettä**.

6.5 Pisteet yhteensä

Lopulliset pisteet lasketaan yhteen. **Enimmäispistemäärä on 55 pistettä.**

Asiantuntijapooliin hyväksytään Palveluntarjoajat, joiden yhteispistemäärä ylittää 38 pistettä.

Kukin Palveluntarjoajan tarjoama asiantuntijapalveluiden osaamisen osa-alue arvioidaan erikseen edellä mainituin pistekriteerein.

Tarjous tulee laatia siten, että edellä mainitut seikat käyvät ilmi tarjouksesta. Mikäli jokin arvioitava kohta ei selviä tarjouksesta, saa Palveluntuottaja tästä kohdasta 0 pistettä.

7 LUOTTAMUKSELLISUUS

Hankinta-asiakirjat ovat asiakirjojen julkisuutta koskevan lainsäädännön mukaan pääsääntöisesti julkisia. Asianosaisella on oikeus saada tieto hankintapäätöksen tekemisen jälkeen kaikista hankinta-asiakirjoista lukuun ottamatta salassa pidettäviä tietoja. Tällaisia ovat muun muassa toisen Palveluntuottajan liike- tai ammattisalaisuutta koskevat tiedot lukuun ottamatta hintaa ja sen muodostumista koskevaa tietoa.

Tarjoukset on pyrittävä laatimaan siten, etteivät ne sisällä liikesalaisuuksia. Jos liikesalaisuuksien sisällyttäminen tarjoukseen on välttämätöntä, siitä on tarjouksessa erikseen mainittava.

Tarjoukseen tulee merkitä selkeästi salattavat liitteet ja tiedot tämän tarjouspyynnön kohdan 8.1 mukaisesti.

8 TARJOUKSEN JÄTTÄMINEN

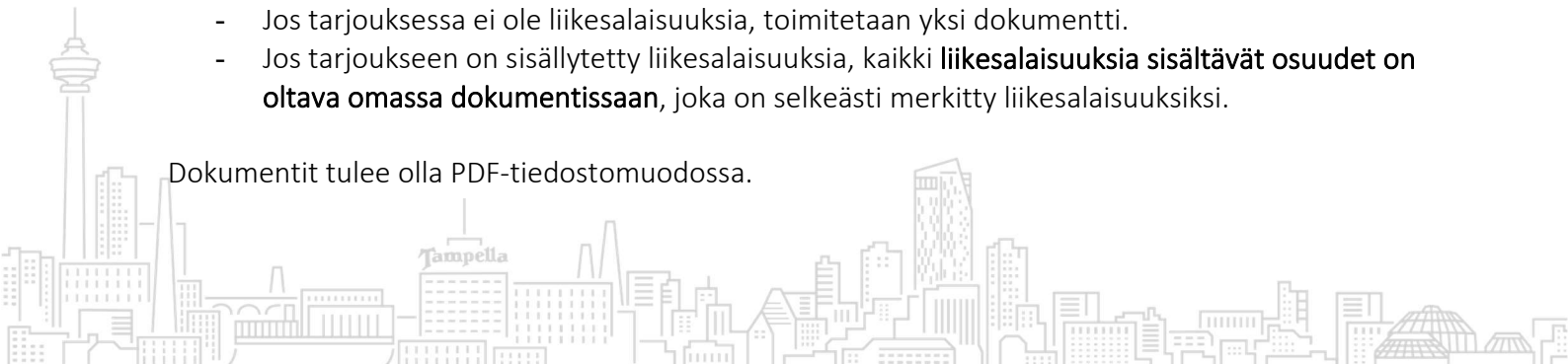
8.1 Toimitettavat asiakirjat

Tarjouksen on oltava sisällöltään tarjouspyynnön mukainen ja sisällettävä kaikki pyydetty tiedot. Tarjous ja tarjouspyynnön liitteenä olevat asiakirjat annetaan suomen kielellä.

Tarjous tulee rakentaa yhdelle tai kahdelle tarjousdokumentille.

- Jos tarjouksessa ei ole liikesalaisuuksia, toimitetaan yksi dokumentti.
- Jos tarjoukseen on sisällytetty liikesalaisuuksia, kaikki **liikesalaisuuksia sisältävät osuudet on oltava omassa dokumentissaan**, joka on selkeästi merkitty liikesalaisuuksiksi.

Dokumentit tulee olla PDF-tiedostomuodossa.



Dokumentista yksi (1) tulee käydä ilmi

- tarjoajan nimi,
- y-tunnus ja yhteyshenkilö, jolta voi kysyä lisätietoa tarjouksesta sekä
- yhteyshenkilö, jolle hankintapäätös voidaan lähettää tiedoksi.
- palvelun tarjottu arvonlisäveroton hinta sisältäen kaikki työstä aiheutuvat kustannukset.
- toimintasuunnitelma
- tarjoajan vastaukset luvussa 6 mainittuihin valinta- ja vertailuperusteisiin.
- tarjoajan tulee nimetä henkilö/henkilöt palvelun toteuttamiseen ja heidän työosuutensa prosentteina kokonaisuuden ollessa 100%. Nimettyjä henkilöitä voidaan vaihtaa sopimusluonnoksessa mainitulla tavalla.

Jos tarjoukseen on sisällytetty liikesalaisuuksia, kaikki liikesalaisuuksia sisältävät osuudet on oltava omassa dokumentissaan, tästä dokumentista kaksi (2) tulee käydä ilmi

- dokumentti sisältää liikesalaisuuksia
- liikesalaisuuksia sisältävät osuudet.

Liitteenä on toimitettava Palveluntarjoajaa koskeva vastuullisuuslomake.

Tarjous tulee lähettää sähköpostin liitetiedostona seuraavissa kohdissa mainitun mukaisesti.

8.2 Tarjousten määräaika ja toimitusosoite

Tarjous tulee toimittaa viimeistään 5.12.2025 kello 23.59 mennessä.

Tarjous toimitetaan allekirjoitettuna, sähköisesti osoitteeseen

petri.koskinen@business tampere.com

Sähköpostin otsikossa on ehdottomasti oltava merkintä ”Tarjous: Puolustusalan kestävät innovaatiot – Yrityskohtaiset neuvontapalvelut”.

8.3 Tarjouksen voimassaolo

Tarjouksen tulee olla voimassa yhden kuukauden tarjousten viimeisestä jättöpäivästä.

9 TILAAJAVASTUU

Tähän hankintaan sovelletaan Lakia tilaajan selvitysvelvollisuudesta ja vastuusta ulkopuolista työvoimaa käytettäessä 1233/2016.

10 LISÄTIEDOT

Mahdollisia tarjouksen laadintaan liittyviä kysymyksiä voi esittää ajalla 25.-26.11.2025 sähköpostitse osoitteella petri.koskinen@business tampere.com

Sähköpostin otsikkona tulee olla ”Lisätietopyyntö: Puolustusalan kestävät innovaatiot – Yrityskohtaiset neuvontapalvelut”.

Vastaukset julkaistaan Business Tampere:en sivulla <https://business tampere.com/fi/tietoa-meista/tarjouspyynnot/> viimeistään 28.11.2025. Tarjoajien tasapuolisen kohtelun vuoksi vastaamme tarjouspyyntöön liittyviin kysymyksiin ainoastaan kootusti edellä mainitulla tavalla.

Petri Koskinen

Senior Business Advisor, Security and Resilience

Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere Oy

11 LIITTEET

Liite 1: Kestävät turvallisuus- ja puolustusteollisuuden ratkaisut

Liite 2: Tarve- ja liiketoimintamahdollisuuksien selvitys

Liite 3: Sopimusluonnos

Liite 4: Henkilötietojen käsittelyn ehdot

Liite 5: Vastuullisuuslomake

