

EU-KOULUTUSPÄIVÄ

yhteistyössä

PAPULA  NEVINPAT



PÄIVÄN OHJELMA

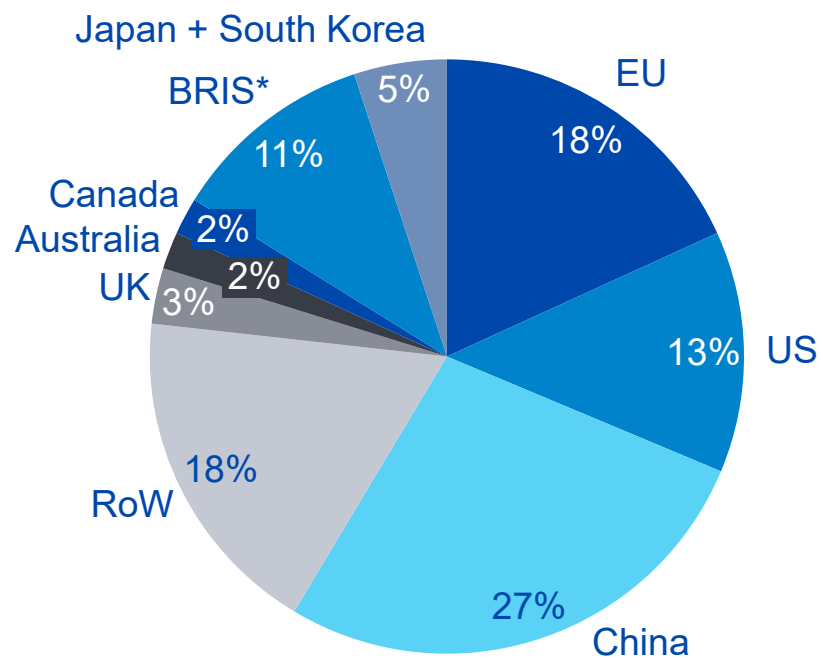
8:30	Ilmoittautuminen ja aamukahvit
9:00	Tervetuloa (Business Tampere ja DIMECC)
9:15	Verkottuminen ja konsortion rakentaminen
10:00	Menestyvän hakemuksen laatiminen
10:45	EU-rahoitushaut
11:30	Lounas
12:15	Hakuprosessi – esimerkki
13:00	Projektinhallinta, johtaminen sekä EU – projektitoiminnan erityispiirteet
13:45	Kahvitauko
14:00	Budjetointi ja raportointi
14:45	Sopimusasiat ja IPR (Papula-Nevinpat)
15:30 – 16:00	Loppukeskustelu ja yhteenveto päivästä



Verkottuminen ja konsortion rakentaminen

EU tuottaa viidenneksen maailman tieteellisestä kirjallisuudesta...

World share of scientific publications, 2025



*BRIS: Brazil, Russia, India, South Africa
*RoW: Rest of the World

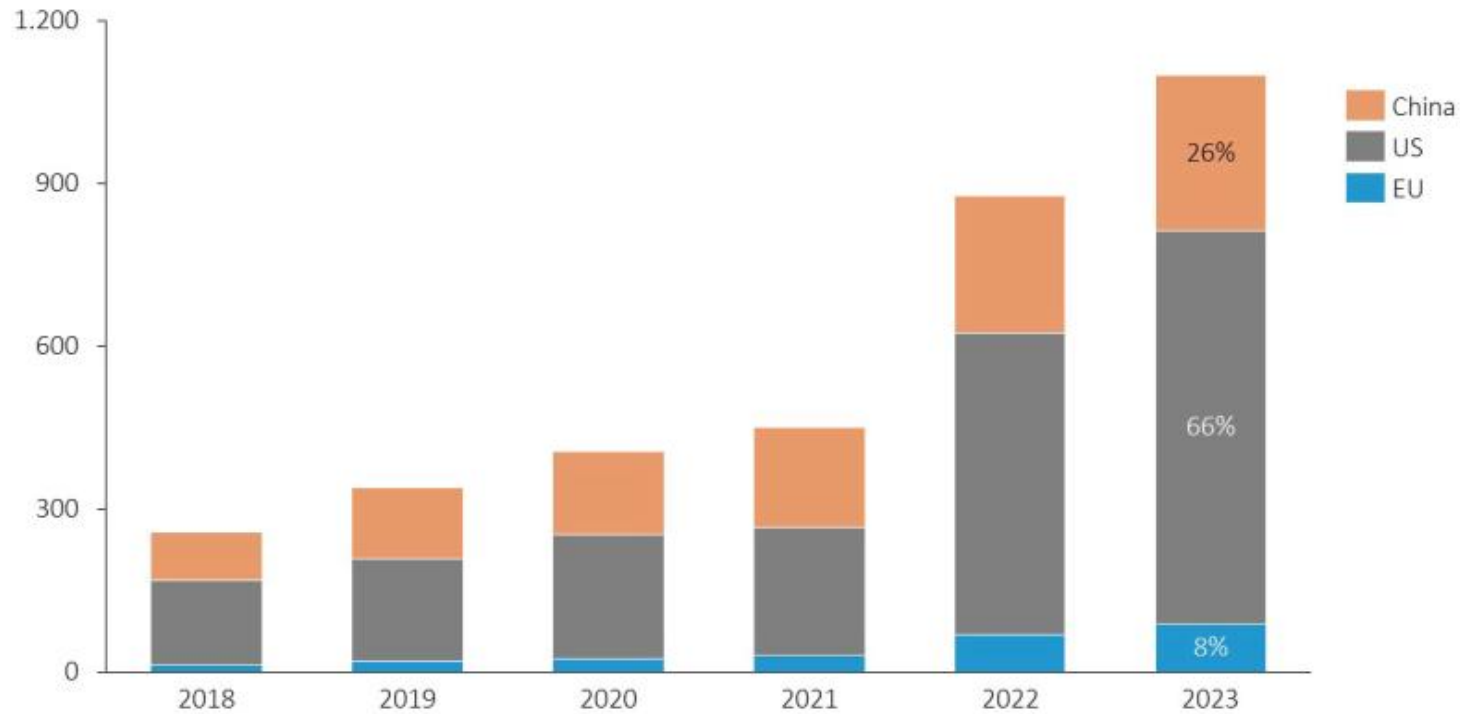
Source: European Commission DG RTD 2024



© 2025 DIMECC Ltd.

...mutta vain vajaan kymmenyksen kasvuyrityksistä!

Active Unicorns



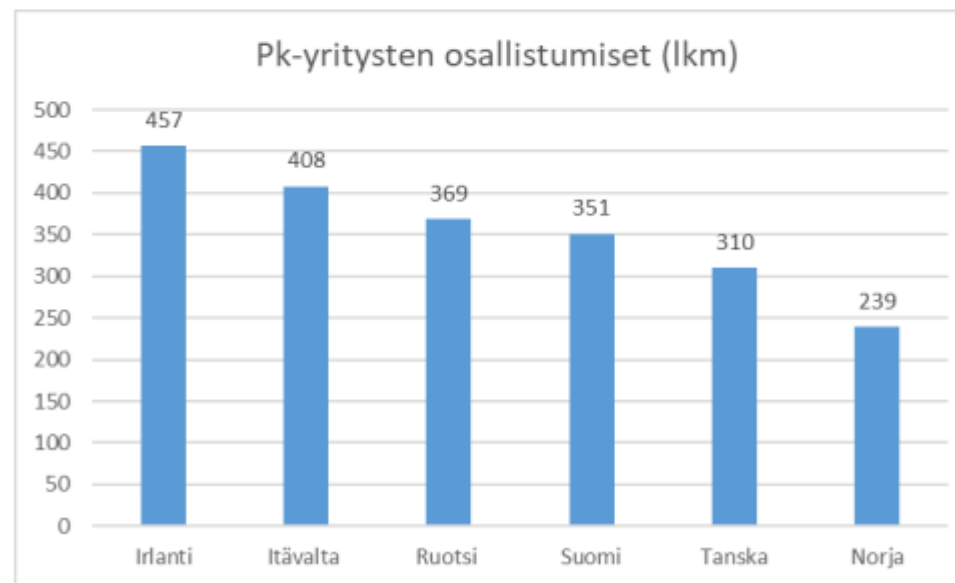
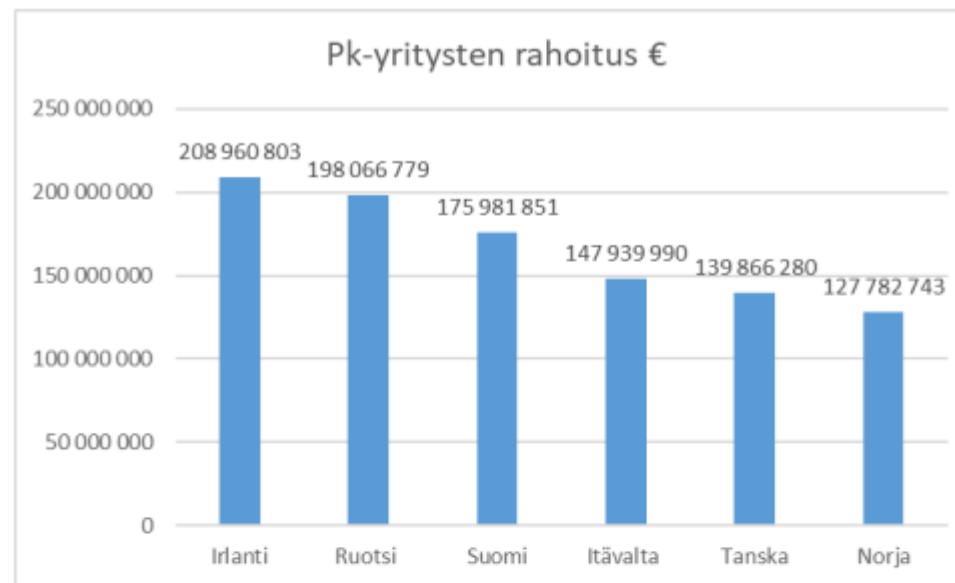
PK-yrityksen mahdollisuudet EU-rahoituksen saamiseen ovat erittäin hyvät

Organisaatiotyyppi	Varmistunut rahoitus	Osuus
Yliopisto	511 504 487 €	42 %
Tutkimuslaitos	318 039 774 €	26 %
PK-yritys	176 178 015 €	14 %
Muu	115 419 196 €	9 %
Suuryritys	89 648 655 €	7 %
AMK	20 743 229 €	2 %
Yhteensä	1 231 533 356 €	100 %

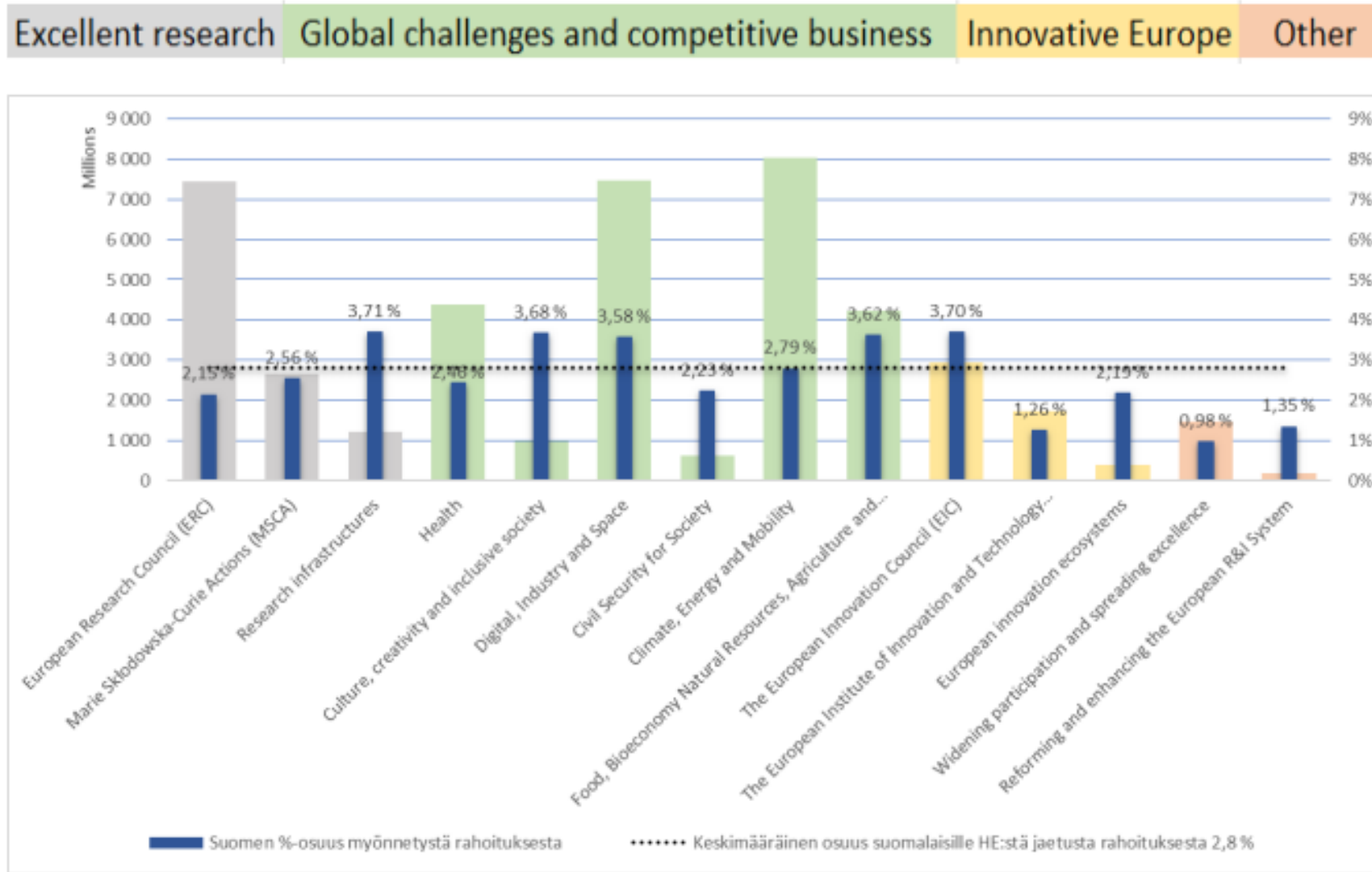
Eniten rahoitusta saaneet suomalaiset yritykset

Yritys	Varmistunut rahoitus	%-osuus yritysrahoituksesta	Pk-yritys
WARTSILA FINLAND OY	8 687 896 €	3,27%	Ei
SUMITOMO SHI FW ENERGIA OY	7 875 648 €	2,97%	Ei
ABB OY	5 110 313 €	1,92%	Ei
PULSEDEON OY	4 496 615 €	1,69%	Kyllä
VELLUM OY	4 446 859 €	1,68%	Kyllä
AW-ENERGY OY	4 411 126 €	1,66%	Kyllä
ELCOGEN OY	3 981 555 €	1,50%	Kyllä
METSO FINLAND OY	3 520 912 €	1,33%	Ei
SEMIQON TECHNOLOGIES OY	3 194 445 €	1,20%	Kyllä
QUANTROLOX FINLAND OY	3 122 750 €	1,18%	Kyllä
HYPERION ROBOTICS OY	2 929 812 €	1,10%	Kyllä
NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS OY	2 852 311 €	1,07%	Ei
SpinDrive Oy	2 783 983 €	1,05%	Kyllä
BRINTER AM TECHNOLOGIES OY	2 609 514 €	0,98%	Kyllä
BIOPSENSE OY	2 500 000 €	0,94%	Kyllä
BROADBIT BATTERIES OY	2 500 000 €	0,94%	Kyllä
GLUCOMODICUM OY	2 500 000 €	0,94%	Kyllä
HERANTIS PHARMA OYJ	2 500 000 €	0,94%	Kyllä
ONEGO BIO LTD	2 499 999 €	0,94%	Kyllä
QUANTURI OY	2 499 875 €	0,94%	Kyllä

**Kun pk-yritys hakee
ja lähtee kisaan,
menestymme hyvin**



Suomen suhteellinen saanto-osuus myönnetystä rahoituksesta



Miksi minun/yritykseni tulisi olla mukana EU-projektissa?

- Verkostoituminen ja kumppanuuksien luominen
- Näkyvyys, uskottavuus, maine
- Kanava kansainvälistymisen tukemiseen
- Uusia asiakassuhteita ja toimittajia
- Osaamisen kehittäminen, uusien taitojen löytäminen
- Vertaisarviointi / oppiminen
- Tiedon saaminen muilta toimijoilta
- Toimintojen rahoitustuki: vähentää riskiä ja auttaa pysymään kilpailukykyisenä

Miten pääsee mukaan, eli miten konsortio muodostuu?

- Omat verkostot
- Yhteydet koulutusorganisaatioihin ja tutkimuslaitoksiin
- Klusteriorganisaatiot (Suomi ja muu Eurooppa)
- EU-portaali
- Aiemmat EU-projektit
- Tilaisuudet, esim. matchmaking & brokerage
- Muut, esim. konsultit
- PK-yritykset usein haluttuja kumppaneita
- Pitkäjänteinen strategia
 - Jatkossa helpompi päästä mukaan, kun on toiminut aktiivisesti aiemmassa EU-projektissa

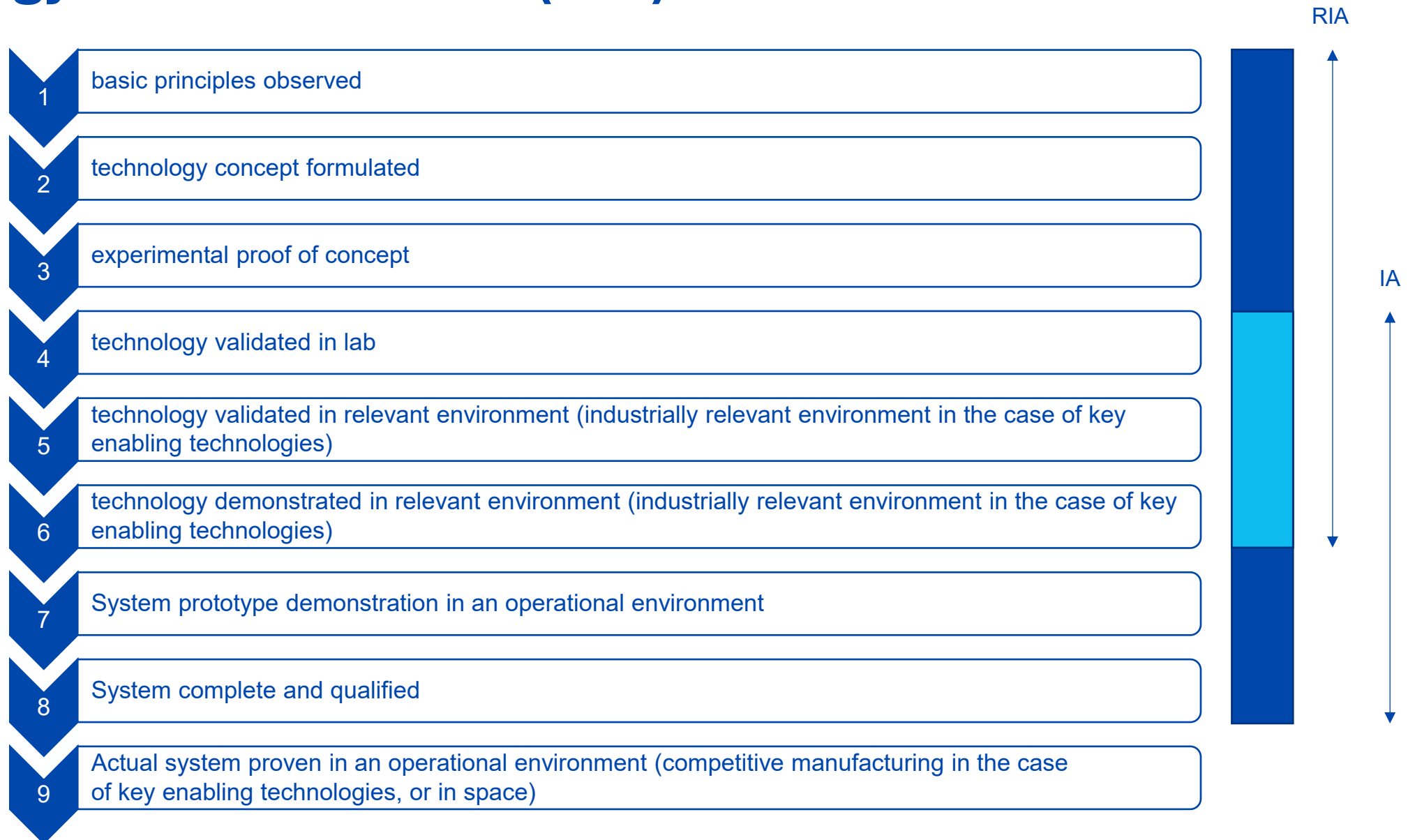


Esimerkkiprojekti Horizon Europe

- Yleensä 6–20 partneria (osallistujaorganisaatiota) 6–10 maasta
- Usein vähintään 3 partneria 3 eri maasta → tarkemmat vaatimukset ja kelpoisuusehdot on kuvattu hakuilmoituksessa
- Yksi organisaatio koordinaattorin roolissa, muut partnereina
- 4–15 M€ koko projektille riippuen hausta
- Projektin kesto yleensä 3 vuotta
- Rahoitusosuus yleensä 70–100 % riippuen hausta ja teknologian kypsyystasosta (TRL – technology readiness level)
- Maksuaikataulu vaihtelee projekteittain ja määritellään hakuilmoituksessa

Projektin on oltava eettisten periaatteiden mukainen sekä EU:n politiikan intressien ja prioriteettien mukainen.

Technology Readiness Level (TRL)



Hakutyypit ja TRL

Hakutyypit (Horizon Europe)

- CSA – co-ordination and support action, 100% rahoitus, ei vaadittua TRL-tasoa
- RIA – research and innovation action, 100% rahoitus, TRL 1-6
- IA – innovation action, 70% rahoitus/non-profit organisaatioille jopa 100%, TRL 4-8
- Välillisiä kustannuksia (yleiskustannuksia) rahoitetaan kiinteällä 25%:lla hyväksyttävistä kustannuksista (joitakin poikkeuksia, esim. alihankinta)

HUOM: hakutekstissä voi olla poikkeuksia joten tämä kannattaa aina lukea tarkasti läpi!

- Yksittäisen partnerin rahoitus esim. kolmen vuoden hankkeelle on tyypillisesti noin 100 000€ - 1 000 000€

Mitä kumppanuusohjelmat (European partnerships) ovat?

PILLAR II - Global challenges & European industrial competitiveness

PILLAR III - Innovative Europe



Lähde: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/horisontti-eurooppa/tietoa-ohjelmasta/kumppanuusohjelmat>

EU-rahoitushaut ja hakuprosessi

Erilaisia EU-rahoitusinstrumentteja 2021-2027

Esimerkkejä [EU:n rahoitusohjelmista](#) monivuotisessa puiteohjelmassa (Multiannual Financial Framework)

HEADING 1: Single Market, Innovation and Digital

Research & Innovation

European Strategic Investments

Single Market

Space

Horizon Europe

InvestEU

Single Market Programme

European Space Programme

ITER

Connecting Europe Facility

EU Anti-Fraud Programme

Euratom Research & Training Programme

Digital Europe Programme

Cooperation in the field of taxation (FISCALIS)

Cooperation in the field of customs (CUSTOMS)

HEADING 2: Cohesion and Values (e.g. ERDF)
 HEADING 3: Natural Resources and Environment
 HEADING 4: Migration & Border Management
 HEADING 5: Security & Defence
 HEADING 6: Neighbourhood & the World

Horizon Europe – EU framework programme

“A mission is a portfolio of actions across disciplines intended to achieve a **bold and inspirational and measurable goal** within a set timeframe, with **impact** for society and policy making as well as relevance for a significant part of the European population and wide range of European citizens.”

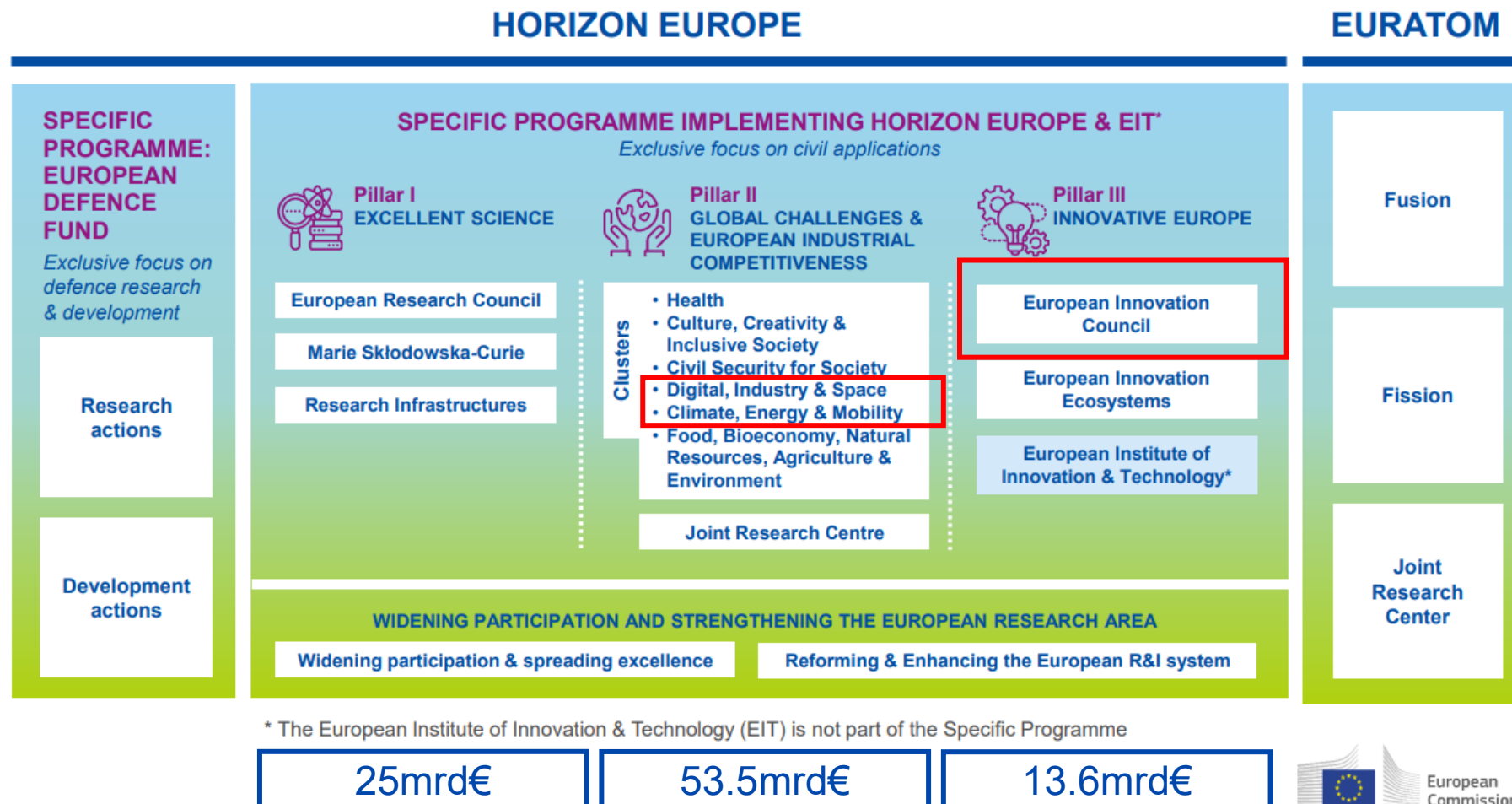
Euroopan suurin rahoitusinstrumentti tutkimukselle, kehitykselle ja innovoinnille (RDI)

- 93,5 mrd € vuosille 2021–2027
- Painopisteet
 - Tiede ja teknologia: erinomaisuuden vahvistaminen ja Euroopan tutkimusalueen tukeminen
 - Yhteiskunta: erityisesti vihreä ja digitaalinen siirtymä sekä kestävän kehityksen tavoitteet
 - Talous: EU:n innovaatiokyvyn, kilpailukyvyn ja työpaikkojen vahvistaminen

Horisontti Eurooppa -ohjelmalla on viisi missioaluetta:

1. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen, ml. yhteiskunnallinen muutos
2. Syöpä
3. Terveet meret, valtameret, rannikko- ja sisävedet
4. Ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit
5. Maaperän terveys ja ruoka

Horizon Europe –ohjelman rakenne



Kuvaa muokattu (laatikot lisätty). Alkuperäinen kuva Horizon Europe – Investing to shape our future: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/document/9224c3b4-f529-4b48-b21b-879c442002a2_en

Horizon Europe -ohjelma

- Horizon Europe on jaettu kolmeen (3) pilariin:
 1. Excellent science
 - 2. Global challenges and European industrial competitiveness (53,5B€)**
 3. Innovative Europe

Pillar 2 on jaettu kuuteen (6) klusteriin, joista erityisen kiinnostavia ovat:

Cluster 4: Digital, Industry and Space

Cluster 5: Climate, Energy and Mobility

- Jokaiselle klusterille on olemassa erillinen työohjelma (work programme) joka määrittää tarkemmin siinä olevat haut



Cluster 4: Digital, Industry and Space



EN

Horizon Europe

Work Programme 2025

7. Digital, Industry and Space

(European Commission Decision C(2025) 2779 of 14 May 2025)

Horizon Europe - Work Programme 2025
Digital, Industry and Space

Table of contents

Introduction	10
Calls	12
Call - INDUSTRY	12
Overview of this call	12
Call - SPACE-HADEA	16
Overview of this call	17
Call - DIGITAL - CNECT	20
Overview of this call	20
Call - DIGITAL - HADEA	23
Overview of this call	24
Call - INDUSTRY two-stage	25
Overview of this call	26
Destinations	28
Destination 1: Achieving global leadership in climate-neutral, circular and digitised industrial and digital value chains	28
Manufacturing	30
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-01: Integrated approaches for remanufacturing (Made in Europe Partnership) (IA)	30
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02: Physical and cognitive augmentation in advanced manufacturing (Made in Europe Partnership) (RIA)	33
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-05: Advanced manufacturing technologies for leadership of EU manufacturers in products for the net-zero industry (Made in Europe Partnership) (IA)	35
Construction	37
HORIZON-CL4-2025-05-TWIN-TRANSITION-11-two-stage: Enhanced logistics and operations of construction sites (IA)	37
Energy-Intensive Industries - Decarbonisation and Energy Efficiency	39
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-31: From heat-driven processes to the use of mechanical and electric forces (Processes4Planet partnership) (IA)	40
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-32: Green and resilient flexible production processes (Processes4Planet partnership) (IA)	41

- [Work Programme](#) eli työohjelma
- Työohjelma on asiakirja, joka esittelee tiettyihin teemoihin liittyviä hyvin tarkkoja hakuja.
- Jokaisella klusterilla on oma työohjelmansa, joka on yleensä 400–500 sivua pitkä.
- Vinkki: Sisällysluettelo ja Ctrl+F ovat hyviä apuvälineitä, jos etsit tiettyä teemaa tai hakua!
- Hyödynnä myös tekoälyä!

Cluster 4: Digital, Industry and Space



HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-01: Integrated approaches for remanufacturing (Made in Europe Partnership) (IA)

Call: INDUSTRY	
Specific conditions	
<i>Expected EU contribution per project</i>	The Commission estimates that an EU contribution of between EUR 5.00 and 7.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 35.00 million.
<i>Type of Action</i>	Innovation Actions
<i>Technology Readiness Level</i>	Activities are expected to start at TRL 5 and achieve TRL 6-7 by the end of the project – see General Annex B.
<i>Exceptional page limits to proposals/applications</i>	In order to include a business case and exploitation strategy, as outlined in the introduction to this Destination, the page limit in part B of the General Annexes is exceptionally extended by 3 pages.

Expected Outcome: The manufacturing industry should benefit from the following outcomes:

- Enable an industrial ecosystem¹³ to double the volume of remanufactured components in the Union, compared to 2021, for the sectors and products considered;
- Stimulate new synergies for circularity in manufacturing industries;

- Kun haku julkaistaan EU-portaalissa, tarkista aina uudelleen ehdot
- Voit myös etsiä kumppaneita täältä

Partner search announcements

Searches of partners to collaborate on this topic

6

[View / Edit](#)

- Haut viittaavat joskus kumppanuuksiin
- -> hyvä idea liittyä konsortioon, jolla on yhteyksiä tiettyyn kumppanuuteen

DIMECC OY

PIC

Contact organisation

Internal navigation

- General information
- Programmes and roles
- Main collaboration partners
- Projects list
- Partner search announcements

General information

Organisation type

Small or medium-size enterprise

Description

DIMECC Ltd. is the leading innovation facilitator for digitalisation in manufacturing industries. We work with the most advanced and ambitious global companies, growth oriented SMEs, and the most innovative research institutes primarily in Finland and to some extent in all Baltic Sea countries. We search for EU project participations and twin transition initiatives to be carried out together with companies and regional or national networks. We have worked since 2008 and have a track record of more than 800M€ of facilitated projects for 200 (on average) companies per year.

Artificial Intelligence & Decision support Political systems and institutions, governance SME support access to finance advanced manufacturing assistance and training for sme transformation ai models ai one-stop-shop ai platform ai service ai support ai training ai-on-demand platform ai odp automotive better regulation

Show more

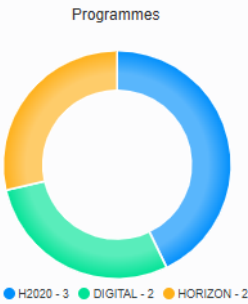
Location

TAMPERE - Finland

7 Projects

0 Partner search announcements

Programmes and roles



Main collaboration partners



Muita rahoitusinstrumentteja

Horisontin lisäksi – Eureka



+ Programmes

+ Calls

+ News and events

Impact

+ About us

Contact

Login

Apply

Home › Innovation programmes › Open funding opportunities



INNOVATION PROGRAMMES

Open funding opportunities

Select your options:

Upcoming calls

Open calls

Closed calls

eureka clusters

eurostars

fast track to the eic
accelerator

globalstars

innowide

investment readiness

network projects

<https://www.eurekanetwork.org/programmes-and-calls/>

Eurostars – nopeammin kv-markkinoille

	Keskeiset kohdat
Mikä?	Eurooppalainen yhteistyöohjelma innovatiivisille pk-yrityksille, osa Eurekaa. Ideana uudet tuotteet, prosessit ja/tai palvelut kv-markkinoille (vain siviilisovellukset)
Kenelle?	Projektin vetäjänä oltava innovatiivinen pk-yritys ("SME led R&D"). Konsortiossa vähintään kahden eri Eurostars-maan toimijoita. Myös yliopistot, tutkimuslaitokset ja suuryritykset voivat osallistua.
Rahoitus Suomessa (BF)	• pk-yrityksille: 50 % avustus • Midcap-yritykset (liikevaihto < 300 M €): 40 % • Suuryrityksille: 40 %, avustusmaximi 60 000 € • Yliopistot/tutkimuslaitokset: 80 %, jos mukana suomalainen pk- tai midcap-yritys. Avustus enintään 80 000 € (yksi suomalainen yritys) tai 160 000 € (kahdella tai useammalla)
Kesto & odotukset	Max. 3 vuotta. Tulokset (innovatiiviset tuotteet, prosessit ja/tai palvelut) markkinoilla 2 vuoden sisällä projektin päättymisestä
Hakeminen & arviointi	Hakukierroksia 2 kertaa vuodessa (cut-off dates) Kv-asiantuntijapaneeli arvioi Kansallinen rahoittaja (BF) tekee päätökset suomalaisosapuolille ohjelman ehdoin
Miksi?	Kansainvälistyminen, kumppanuudet, riskinjakaminen, pääsy uusiin markkinoihin

ITEA eli ” Information Technology for European Advancement”

	Keskeiset kohdat
Mikä?	Eureka-klusteri – fokuksena ohjelmistointensiiviset järjestelmät & palvelut Markkinalähtöinen, soveltava tutkimus & innovointi teollisuuden tarpeista
Kenelle?	Hankkeen vetäjän oltava organisaatio Eureka-maan jäsenvaltiossa tai assosioituneessa maassa. Vähintään 2 eri maata mukana. Mm. pk-yritykset, suuret yritykset, yliopistot, tutkimuslaitokset ja käyttäjäorganisaatiot
Rahoitus	• Rahoitusperiaatteet vaihtelevat maittain • ITEA-label (Eureka-merkintä) vaaditaan ennen kansallista rahoitushakemusta • Budjetit usein 5-10M€
Kesto & odotukset	Yleensä max. 3 vuotta
Hakeminen & arviointi	Haut julkaistaan kerran vuodessa. Haku on 2-vaiheinen: Project Outline (PO) ja Full Project Proposal (FPP). PO Days (verkostoituminen ja kumppanuudet)
Miksi?	teollisuuden vetämä, yhteiset prosessit/standardit

Lisätietoa osoitteessa <https://itea4.org/current-call.html>

SMART – advanced manufacturing

9th Call Calendar

The main milestones of the SMART 9th Call for Projects are:

- 14th October 2025: PO Proposers' Day.
- 22nd January 2026: Deadline for PO (11:00am CET)
- 27th February 2026: Announcement Invitation to Present FPP.
- 27th April 2026: Deadline for FPP (11:00am CEST)

Research and Innovation Domains

The new and updated SMART Technology Roadmap illustrates the technology areas and developments that are needed to take a big step in the competitiveness of the European manufacturing industry. It includes reviewed main Research and Innovation Domains, with expanded scope and references to new sectors not previously covered. Submitted proposals must cover any of these topics:

- Advanced Manufacturing Processes
- Intelligent & Adaptive Manufacturing Systems
- Design safe, sustainable and digital products
- Digital, Virtual & Efficient Companies
- Human Manufacturing
- Sustainable Manufacturing Towards a Circular Economy
- Customer-Based manufacturing
- New Business Models

SMART 9TH CALL FOR PROJECTS IS OPEN



EIC Accelerator

Tarkoitus

Innovaatioiden kehittäminen ja skaalaaminen

- Disruptiiviset ideat (TRL 6-8).
- ”Kärsivällisen” pääoman periaate

Kenelle

- Start upit ja pk-yritykset
- Yksityishenkilöt, joilla tarkoituksena perustaa yritys
- Pienet mid-cap yritykset (voivat hakea vain pääomarahoitusta)

Mitä saa

- apurahaa (grant) ja investointeja
- Apurahat 2.5 MEUR asti, siitä ylöspäin 10 MEUR asti pääomainvestointeja.
- Valmennusta, mentorointia, verkostoitumista

Fast Track EIC Accelerator -ohjelma on suunniteltu auttamaan startup-yrityksiä ja pk-yrityksiä, jotka ovat jo toteuttaneet tai ovat pian toteuttamassa **Eurostars-3**-rahoitettua projektia, jatkamaan kasvuaan ja kehitystään. Ohjelma mahdollistaa ensimmäisen vaiheen (lyhyt hakemus) ohittamisen ja siirtymisen suoraan toiseen vaiheeseen EIC Accelerator -ohjelmassa.

https://eic.ec.europa.eu/eic-funding-opportunities/eic-accelerator_en
[Fast Track to the EIC Accelerator - Eureka Network](#)

European Defence Fund, EDF

Euroopan puolustusrahasto rahoittaa kansainvälisenä yhteistyönä toteutettavia puolustusalan tutkimus- ja kehitysprojekteja.

Haku kerran vuodessa DL lokakuussa, päätökset loppukeväästä.

Hakuteksti julkaistaan keväällä

- Tutkimus- (RA) ja kehityshankkeita (DA)
- Tiukasti määrätyt aiheet ja budjetit
- PK-yrityksille myös rahoitusta puolustusteollisuuteen liittyvissä non-thematic aiheissa
 - Pieni konsortio käy
- Rahoitetuista projekteista julkaistaan perustiedot

Vuosi	Hakemuksia	Rahoitettuja	Rahoitus
2022	134	41	832 M€
2023	236	61	1150 M€
2024	297	62	910 M€

https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf-official-webpage-european-commission_en

Erityispiirteitä

- Suuria projekteja, jopa yli 100M€
- Jatkohankkeita – jatkavat konsortiot vahvoilla
- Suurissa hankkeissa vetäjänä joku eurooppalainen puolustusalan suuryritys. Suomesta Patria esimerkiksi.
- Rahoitusprosentti:
 - RA: 100%,
 - DA: 20 – 100%, riippuu sisällöstä ja toteutuksesta
- Konsortion muodostumisessa suhteet tärkeitä!
 - EDF-info day Brysselissä
- Yrityksen ja IPR:n hallinta oltava euroopassa
- DA-hanke vaatii ”asiakkaan” eli puolustushallinnon tukilupauksen (= sisältö relevantti PLM:n mielestä). PLM priorisoi haun aiheet omasta näkökulmasta.

Projektin toteutus

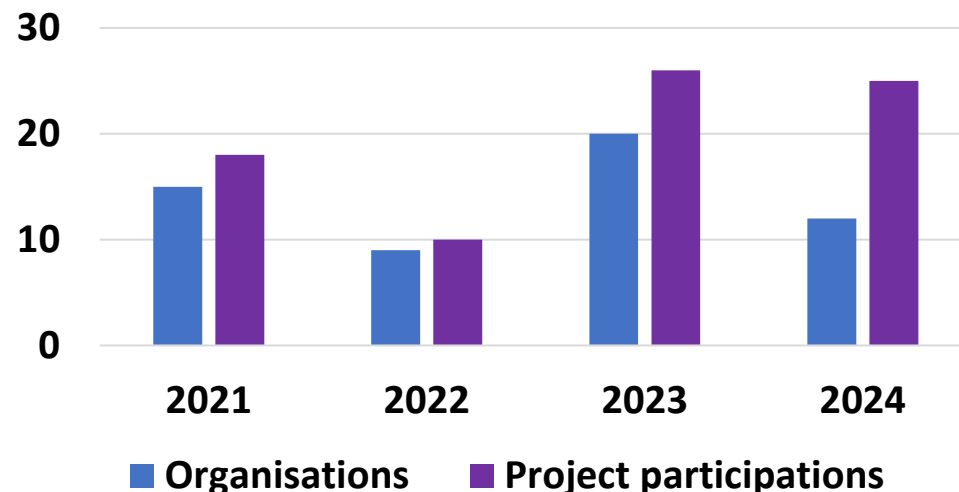
- Tekijät turvaluokittelu – erinäisten maiden kansalaiset eivät voi olla projektihenkilöstöä
- Turvallisuusasiat – salassapito, tietoturva, tilat,..
- Hidas liikkeellelähtö: Sopimukset monimutkaisempia (IPR, salassapito,..)

European Defence Fund, EDF

Suomalaisten osallistuminen 2021 - 2024

38 suomalaista organisaatiota 47 projektissa

- VTT: 15 EDF-projektia ja 2:ssa kooordinattorina
- Patria mukana 10 projektissa ja 2:ssa koordinaattorina
- Bittium mukana 6 projektissa
- Alihankintarooleja ei ole tiedossa julkisten tietojen perusteella



Tapahtumat

Business Finlandin EDF ja NATO TKI-aktiviteettien infotilaisuus 15.1.2026 (Ruoholahti ja Online)

<https://www.businessfinland.fi/ajankohtaista/tapahtumat/2026/edf-ja-nato-tki-aktiviteettien-infotilaisuusnew-page/>

The European Commission's Directorate-General for [Defence Industry and Space](#) (DG DEFIS) is pleased to announce that the European Defence Fund Info Days 2026 will be held on March 10-11, in a hybrid format, both in Brussels and online.

Registration opens mid December

Hakuprosessi - esimerkki

Projektin valmistelu

Ennen kuin osallistut projektiin, ota huomioon seuraavat asiat:

- Yleiset ehdot (rahoitusohjelma, rahoitusprosentti ja -mekanismi, kiinteä kustannuskerroin jne.)
- Projektin valmistelutyö (aikataulu, yrityksen resurssit, vetäjä, kustannukset?)
- Konsortio (kokoonpano, muut kumppanit, maantieteellinen kattavuus, yrityksen rooli)
- Projektin toteutus (aikataulu, koko ml. budjetti ja resurssit jne.)
- Hyödyt (yritykselle ja sen sidosryhmille)

Projektin valmistelu – mitä odottaa

- Esimerkki aikajanasta yrityksen näkökulmasta (suuntaa-antava!)
- Koordinaattori johtaa prosessia
- Kokoukset noin kerran viikossa työpakettien määrittelemiseksi ja hakemuksen kirjoittamiseen sekä projektin toteuttamiseen liittyvien vastuiden jakamiseksi
- Yhteinen alusta yhteistyölle (esim. Teams)
- Hakemuksen rakenne sisältää yleensä merkityksellisyyden, toteutuksen, vaikutuksen (impact), työsuunnitelman, budjetin ja liitteet.
- Työsuunnitelma: yleensä yksi työpaketti projektinhallintaa varten ja yksi viestintää ja disseminaatiota varten. Muut työpaketit voivat olla teknisempiä, ja niissä on käsiteltävä muita hakemustekstin vaatimuksia ja suorituskykyindikaattoreita.
- Yritys voi joutua kirjoittamaan tiettyjä osia, jos ne ovat esimerkiksi hyvin teknisiä/yrityskohtaisia



Määräajan jälkeen...

- Yleensä 4-6 kuukautta ennen arviointituloksia
- Jos hanke hyväksytään, koordinaattori alkaa työstää konsortiosopimusta ja avustussopimusta, jotta kaikki on kunnossa projektin käynnistämistä varten.
- Projekti alkaa yleensä 2-4 kuukautta hyväksymisen jälkeen
- Resursointi
- Rahoitus
- Aloituskokous
- Raportointi

Esimerkkihaku

Esimerkkihaku

HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02: Physical and cognitive augmentation in advanced manufacturing (Made in Europe Partnership) (RIA)

Call: INDUSTRY	
Specific conditions	
<i>Expected EU contribution per project</i>	The Commission estimates that an EU contribution of between EUR 4.00 and 6.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 35.00 million.
<i>Type of Action</i>	Research and Innovation Actions
<i>Technology Readiness Level</i>	Activities are expected to start at TRL 3 and achieve TRL 5-6 by the end of the project – see General Annex B.
<i>Legal and financial set-up of the Grant Agreements</i>	The rules are described in General Annex G. The following exceptions apply: Eligible costs will take the form of a lump sum as defined in the Decision of 7 July 2021 authorising the use of lump sum contributions under the Horizon Europe Programme – the Framework Programme for Research and Innovation (2021-2027) – and in actions under the Research and Training Programme of the European Atomic Energy Community (2021-2025). ¹⁷ .
<i>Exceptional page limits to proposals/applications</i>	In order to include a business case and exploitation strategy, as outlined in the introduction to this Destination, the page limit in part B of the General Annexes is exceptionally extended by 3 pages.

Vaihe 1: Siirry [työohjelmaan](#)

Tarkista sisällysluettelo tai hae avainsanoilla osuvia hakuja

Vaihe 2: siirry haun sivulle ja tarkista erityisehdot (taulukko)

Vaihe 3: Lue taulukon alla oleva teksti (tulos, laajuus jne.)

Vaihe 4: Aikataulua varten hae asiakirjasta haun nimellä tai siirry EU-portaaliin

Expected Outcome: Manufacturing industry should benefit from the following outcomes:

- Empower workers at all levels in factories, both individuals and teams, through breakthrough augmentation technologies embodying the next stage in human-machine interactions;
- Enhance, with the help of these technologies and related contributions from Social Sciences and Humanities (SSH), the flexibility, inclusiveness, safety and well-being of workers in the industrial environment, leading to more attractive jobs in the EU, attracting and retaining talents from new generations (e.g. Generation Z);
- Foster the human-centric aspect of the Industry 5.0 model, through insights into how technology affects the working environment and the organisation, and into how technology can support the worker in their career (including the associated meaningful job profiles).

Scope: The rising complexity of discrete manufacturing operations requires workers to adapt to the introduction of new breakthrough technologies, machines, processes, and production environments (considering where appropriate legacy machinery). In addition, labour shortages are growing. The development of a human-centric culture that places the humans at the centre of the manufacturing operation is crucial. Augmentation technologies support and empower the workforce, leading to more high-quality jobs and prosperity beyond efficiency. They can relieve people of non-creative tasks or reduce human strain and stress and potential risks in the workplace. Augmentation technologies can therefore produce benefits for both workers and managers and can become the most effective ways of supporting, or amplifying, human abilities.

Proposals should develop breakthrough technologies to augment human capabilities and skills. Proposals should cover all of the following aspects:

- Develop breakthrough solutions (based on e.g. mechatronics, sensing and photonics) for human-centric approaches; these include innovative perception technologies to sense the shopfloor environment and to predict the intentions of humans, also leading to enhanced worker safety and reduction of discomfort, fatigue and physical and psychological stress;
- Develop innovative methodologies, potentially using AI, to provide reasoning capabilities and to control the behaviour of the manufacturing systems, to support humans and to interact and communicate with them; this will foster natural improvements in efficiency, sharing of knowledge, inclusiveness, accessibility and flexibility;
- Assess and take into account the needs of managers and workers, at the beginning of the design phase and throughout all stages up to the development of a prototype, ensuring that both workers and managers have the right skills to implement the innovative solutions and that the solutions take into account the variety of workforces;

Hakuteksti on yleensä 1-2 sivua pitkä ja sisältää yksityiskohtia odotetusta tuloksesta, laajuudesta jne.

Lue teksti huolellisesti ja arvioi, onko hakemus yrityksellesi relevantti.

Mahdolliset kumppanit voivat käydä EU-portaalissa ja katsoa, ketkä etsivät kumppaneita. Jos sinulla/yritykselläsi on tili EU-portaalissa, voit myös ilmoittaa etsiväsi kumppaneita.

*Horizon Europe - Work Programme 2025
Digital, Industry and Space*

- Develop new methodologies to perform an assessment of augmentation technologies and their suitability and value added (beyond economics) for workers in all their diversity.

Digital-twin models can be potentially used in the development of new assessment methodologies to perform validation in a virtual scenario.

The assessment methodologies may lead to new standards for the validation of the developed systems, or indicate how new or existing standards could benefit from a human-centric approach and how the developed systems could support this.

Proposals should take into account Social Sciences and Humanities (SSH) contributions regarding human-related barriers for the uptake of augmentation technologies in industrial environments, such as ergonomics, user experience, comfort, trust, feeling of safety, knowledge sharing and liability in modern production facilities. Proposals should specifically address gender, age, disability and other anthropometric and ergonomic considerations, and impacts across diverse demographic groups. Social partners (e.g. trade unions) may also be considered. Optionally, proposals may include test and experimentation environments such as living labs for validation.

Proposals should include a business case and exploitation strategy, as outlined in the introduction to this Destination (adapted to the expected TRL of this topic).

This topic implements the co-programmed European Partnership Made in Europe.

Mieti synergioita muiden hankkeiden (erityisesti EU-hankkeiden) kanssa ja selitä, miten hankkeet voivat tukea toisiaan. Koordinaattori kysyy kumppaneilta yleensä muita asiaankuuluvia hankkeita, joissa kumppanit ovat mukana.

Kiinnitä huomiota haun KPI-mittareihin ja käytä mm. SMART-periaatteita:

- Specific
- Measurable
- Achievable
- Relevant
- Timely

Calls

Call - INDUSTRY

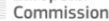
HORIZON-CL4-2025-01

Overview of this call¹

Proposals are invited against the following Destinations and topic(s):

Topics	Type of Action	Budgets (EUR million)		Expected EU contribution per project (EUR million) ²	Indicative number of projects expected to be funded
		2025	2027		
Opening: 22 May 2025 Deadline(s): 23 Sep 2025					
Destination 1: Achieving global leadership in climate-neutral, circular and digitised industrial and digital value chains					
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-01: Integrated approaches for remanufacturing (Made in Europe Partnership) (IA)	IA	35.00		5.00 to 7.00	6
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-02: Physical and cognitive augmentation in advanced manufacturing (Made in Europe Partnership) (RIA)	RIA	35.00		4.00 to 6.00	7
HORIZON-CL4-INDUSTRY-2025-01-TWIN-TRANSITION-05: Advanced manufacturing	IA	42.00		5.00 to 7.00	6

Yleiset ehdot löytyvät työohjelmasta ja EU-portaalista.



European Commission

Funding & tender opportunities

Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

English

Register

Log out

Home

SEARCH FUNDING & TENDERS

HOW TO PARTICIPATE

PROJECTS & RESULTS

WORK AS AN EXPERT

SUPPORT

Get started

General

Search funding & tenders

Funding updates

Archived funding (FP7-CIP)

Topic d

Destination

Conditions and documents

Partner search announcements

Submission service

Topic related FAQ

Get support

Go back

High-quality jobs by targeting skills mismatches, the need to empower workers, including those at risk of social exclusion, and ethical dimensions relating to technological progress[[2019 CIGI-Ipsos Global Survey on Internet Security and Trust]].

Eligible countries

– Legal entities established in China are not eligible to participate in Innovation Actions in any capacity. Please refer to the Annex B of the Work Programme for further details.

show less...

Topic conditions and documents

General conditions

1. **Admissibility conditions:** described in [Annex A](#) and [Annex E](#) of the Horizon Europe Work Programme General Annexes

Proposal page limits and layout: described in Part B of the Application Form available in the Submission System

2. **Eligible countries:** described in [Annex B](#) of the Work Programme General Annexes

A number of non-EU/non-Associated Countries that are not automatically eligible for funding have made specific provisions for making funding available for their participants in Horizon Europe projects. See the information in the [Horizon Europe Programme Guide](#).

Menestyvän hakemuksen laatiminen

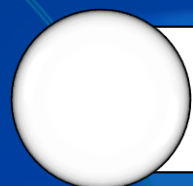
**Miten hakemuksesta
tehdään vakuuttava ja
kilpailukykyinen?**

Mikä tekee hakemuksesta kilpailukykyisen?

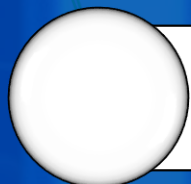
EU:n arviointipilarit:
huippuosaaminen –
vaikuttavuus – toteutus
(**Excellence – Impact –
Implementation**)

Arvioijat arvostavat
selkeyttä, linkitystä
politiikkatavoitteisiin ja
realistista toteutusta.

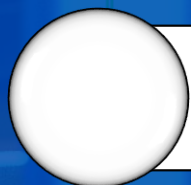
Pohjatyö ennen kirjoittamista



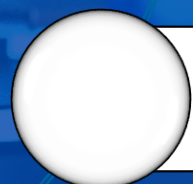
Kirkas visio ja tavoitteet - ja yhden lauseen pitch



Perusta hakutekstiin & EU-politiikkaan

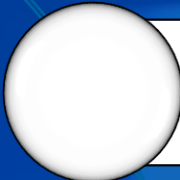


EU-lisäarvo: miksi EU-taso, ei kansallinen

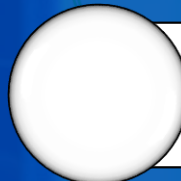


Varhainen suunnittelu: aikataulu, tarkistukset, alustava partneriajattelu

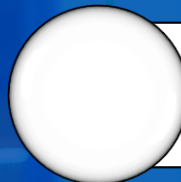
Vahvan tarinan rakentaminen



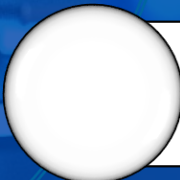
Hakemus = tarina: ongelma → ratkaisu → hyödyt



Johdonmukaisuus kaikissa osissa



Vaikutusten osoittaminen: konkreettiset KPI:t, lyhyt & pitkä aikaväli



Kirjoittaminen arvioijalle: selkeä kieli, visuaalit, otsikointi

Käytännön neuvoja

- Hakemus = viestintää & vakuuttamista
- Iterointi: useita versioita, kommenttikierrokset, mock-arvioinnit
- Oppiminen aiemmista hankkeista
- Tiimityö: selkeät roolit, mutta yksi yhtenäinen ääni

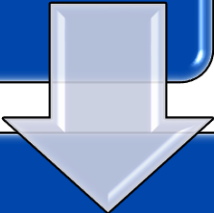
Vinkkejä arvioijan näkökulmasta

- Noudata ohjeita (sivurajoitukset, maantieteellinen jakauma jne.)
- Hakemuksen tulee sopia hakupyyntöön
- Luonnollinen/aito konsortio (täydentävä asiantuntemus, ei vapaamatkustajia)
- Selkeä kieli – kirjoita lyhenteet, vältä harvinaisia/hienostuneita sanoja
- Selkeä asettelu, älä ylikuormita pienillä yksityiskohdilla.
- Keskiössä vaikuttavuus ja merkityksellinen kokonaisuus
- Kysy palautetta kollegoilta, jotka eivät ole mukana valmistelussa
- **HUOM! Arvioijat eivät arvaa, päättele tai oleta mitään.**

Yhteenveto

Ytimessä:

Excellence – Impact – Implementation



Valmistelu usein tärkeämpää kuin kirjoittaminen



Hakemus = visio, strategia + tarinankerronta

**Projektinhallinta, johtaminen
sekä EU-projektitoiminnan
erikoispiirteet**



Ensimmäiset vaiheet hyväksynnän jälkeen

Projekti alkaa yleensä 2-4 kuukautta hyväksymisen jälkeen

Kun hanke on hyväksytty:

Koordinaattori alkaa työstää konsortiosopimusta (CA) ja avustussopimusta (GA), jotta kaikki on valmiina ennen projektin alkua.

Kumppanina lue hakemus läpi ja tarkista seuraavat asiat:

- Kontribuutiot / tehtävät
- Resursointi: palkkaa tarvittaessa uusia ihmisiä
- Rahoitus
- Aloituskokous
- Raportointi

Sopimukset

- Koordinaattori laatii [avustussopimuksen](#) (grant agreement eli **GA**) ja usein myös **konsortiosopimuksen** (consortium agreement eli **CA**) allekirjoitettavaksi. Lue molemmat huolellisesti!

"Avustussopimuksessa vahvistetaan sitovat oikeussuhteet Euroopan komission ja hankkeen kumppaneiden välillä, kun taas konsortiosopimuksessa vahvistetaan ja säännellään kumppaneiden välisiä suhteita."

- Avustussopimus sisältää yleiset tiedot sekä haun ja avustuksen erityiset ehdot (ml. budjetin sekä tukikelpoiset ja tukeen oikeuttamattomat kustannukset), avustuksen täytäntöönpano (konsortio, säännöt, avustusten hallinnointi), noudattamatta jättämisen seuraukset jne.
- Konsortiosopimus sisältää tietoja osapuolten vastuista, hallintorakenteesta, rahoitusmääräyksistä, tuloksista, käyttöoikeuksista, salassapitosopimuksista jne.
- GA ja CA ovat yleensä linjassa keskenään mahdollisten ristiriitojen välttämiseksi.
- Konsortiosopimus perustuu usein [DESCA-malliin](#)

DESCA malli

“DESCA (Development of a Simplified Consortium Agreement) is a comprehensive Model Consortium Agreement which offers a reliable frame of reference for project consortia. DESCA enjoys broad support within the EU framework programme community.”

- Suunniteltu erityisesti tutkimusyhteistyöhankkeisiin, kuten Horisontti Eurooppa -puiteohjelman tutkimus- ja innovointitoimiin.
- Kumppaneiden velvollisuuksiin kuuluvat:
 - Yleiset periaatteet
 - Erimielisyyksien ratkaiseminen
 - Kolmansien osapuolten osallistuminen
 - Tietosuojaan liittyvät erityiset vastuut



Table of Contents

REMARKS	3
CONSORTIUM AGREEMENT.....	6
Section 1: Definitions	8
Section 2: Purpose	12
Section 3: Entry into force, duration and termination	12
Section 4: Responsibilities of Parties.....	14
Section 5: Liability towards each other	18
Section 6: Governance structure	21
Section 7: Financial provisions.....	34
Section 8: Results	45
Section 9: Access Rights	50
Section 10: Non-disclosure of information	57
Section 11: Miscellaneous	60
Section 12: Signatures	66
Attachment 1: Background included	68
Attachment 2: Accession document.....	70
Attachment 3: List of third parties for simplified transfer according to Section 8.3.2.	72
[Option: Attachment 4: Identified entities under the same control according to Section 9.5]	73
[Option: Attachment 5: NDA for External Expert Advisory Board agreed under Section 6]	74
[Option: Module GOV LP] Governance structure for Medium and Large Projects	75
[Option: MODULE IPR SC] - Specific Software provisions.....	91

Projektinhallinta – mitä odottaa

- Koordinaattori johtaa kokonaisprosessia
- Konsortiokokouksissa seurataan noin kerran kuukaudessa hakemuksessa asetettujen työpakettien ja KPI:iden edistymistä. Ensimmäinen tapaaminen, aloituskokous tai **KOM** (kick-of-meeting), on yleensä kasvokkain. Muut voidaan järjestää Teamsissa, jolloin fyysiset tapaamiset tapahtuvat esimerkiksi noin 6 kuukauden välein.
- WP-kokouksia voidaan järjestää useammin edistymisen seuraamiseksi ja keskustelufoorumin tarjoamiseksi
- Koordinaattori tarjoaa yhteisen alustan yhteistyölle (esim. Teams)
- Koordinaattori seuraa raportointiaikataulua ja ilmoittaa, milloin kumppaneiden on toimitettava talous- ja muita edistymisraportteja. Joissakin tapauksissa sisäinen raportointi voi tapahtua 6 kuukauden välein ja raportointi EU:lle, esim. kk 18 ja projektin lopussa.
- **Kukin kumppani vastaa tehtävistä, jotka sille on osoitettu hanke-ehdotuksessa sekä avustussopimuksessa ja/tai konsortiosopimuksessa.**

Yleisiä vinkkejä sujuvaan projektinhallintaan

- Varmista, että kirjanpidossasi on oma projektinumero, jolla voit seurata projektin tunteja, kustannuksia ja menoja.
- Tutustu siihen, miten talousraportointi tehdään, koska se vaihtelee projektityyppien välillä. **Ota talousosastosi mukaan!**
- Ole valmis raportoimaan edistymisestä ja taloudesta säännöllisin väliajoin.
- Tarkista tukikelpoiset kustannukset avustussopimuksesta ja oman organisaation budjetista, mitä kustannuksia siihen on sisällytetty.
- Varmista tuntiraportointia varten, tarvitseeko tunteja seurata työpakettitasolla, ja tarvittaessa pyydä tähän pohja koordinaattorilta. Yleensä 1720h/vuosi/hlö EU-hankkeissa.
- **Jos et ole varma jostain, ole aktiivinen ja kysy**
- Koordinaattori ja/tai projektivirkailija (project officer, PO) pystyy todennäköisesti vastaamaan
- Etsi myös tarjolla olevia EU-aiheisia koulutuksia! Esim. Business Finland, Business Tampere, Europa Media jne.

Sisäinen projektinhallinta

- Mieti, miten tämä projekti liittyy yrityksen muihin tekemisiin, ja tee siitä osa palveluportfoliotasi
- Luo tila yrityksesi projektin parissa työskenteleville ihmisille, esim. Teams
- Täällä voit seurata omaa edistymistäsi ja jakaa tiedostoja yrityksen sisällä
 - HUOM: MS Teams on digitaalinen työtila, ei projektinhallinta-alusta sinänsä. Se voidaan synkronoida projektinhallintatyökaluihin, jotta se tarjoaa ominaisuuksia tehtävien suunnitteluun, määrittämiseen ja hallintaan sekä edistymisen raportointiin.

Ulkoinen projektinhallinta

- Koordinaattori tarjoaa alustan ulkoiselle projektinhallinnalle
- Alustan tulisi huomioida: projektin ja budjetin aikataulutus, osallistujien hallinta, raportointi, tiedostojen jakaminen, viestintä, tietoturva, tuki, hinnoittelu
- Esimerkkejä alustoista: EMDESK, Asana, Trello, Microsoft Project, "Microsoft Teams"/Sharepoint, Google Drive
- Joissakin hankkeissa raportointi tehdään suoraan EU:n järjestelmään, esimerkiksi EU-portaaliin, tai esim. BAMOS+ ja JEMS Interreg-hankkeissa
- Jos nämä eivät ole tuttuja, voit pyytää lyhyttä perehdytystä esim koordinaattorilta tai muulta asian tuntevalta taholta. [Ohjeet](#) raportointia varten löytyvät yleensä kyseisen hakuinfon yhteydestä.
- Etenkin ulkoisessa viestinnässä pitää/kannattaa aina mainita, että hanke on EU:n rahoittama. Tärkeää muistaa logot jne. Noudata GA:ta.

Esimerkki Belgiasta (Kortrijk, Flanders Make)





Yhteenveto

- Koordinaattori johtaa kokonaisprosessia
- Kukin kumppani/partneri on vastuussa:
 - Hakemuksessa annettujen tehtävien ja vastuiden sekä vaadittujen dokumenttien noudattamisesta (GA, CA)
 - Resursointi: löydä oikeat ihmiset!
 - Talous: ota taloustiimisi mukaan!
 - Raportointi: Huomioi raportointiohjeistus kussakin hankkeessa sekä maakohtaiset rajoitukset (lait). Joissakin tapauksissa kertakorvaus (lump sum) tai yksinkertaistetut kustannukset (simplified cost options) on suunniteltu helpottamaan raportointia.

**Olemalla aktiivinen ja osallistumalla hankkeeseen
lisää jo nyt mahdollisuuksiasi saada tulevaa
rahoitusta!**

Budjetointi ja raportointi

Budjetointi - perusasiat



- **Budjetointi tehdään projektivalmistelun aikana**
- **Budjetin logiikka EU-hankkeissa**
 - Henkilöstökulut
 - Matkat
 - Ostopalvelut & alihankinnat
 - Laite- ja materiaalikulut
 - Epäsuorat kulut (flat rate / todelliset)
- **Budjetoinnin perusperiaatteet**
 - Realistisuus vs. kilpailukyky hakemuksessa
 - Partnerien rooli ja tasapaino
- **Yleisimmät haasteet**
 - Aliarviointi / yliarviointi
 - Erilaisten organisaatioiden kustannusrakenteet

Budjetointi - käytännössä

- **Käytännön kokemuksia projektin budjetoinnista projektiosallistujan ja koordinaattorin näkökulmasta**
 - Aikataulu on yleensä hyvin tiukka
 - Budjetin suuruus(luokka) ja resurssien realistinen mitoitus
 - Toimitettavat tiedot (esim. PM rate)
 - Rooli ja tasapaino konsortiossa
 - Joustovara!
 - Kassavirta (maksut tulevat usein viiveellä, vaikka poikkeuksiakin on)



Raportoinnin rakenne ja velvoitteet

- Raportointia ohjaa kunkin hankeen rahoitusinstrumentti, jolle on luotu oma ohjelmakirja (**program manual**) tai avustussopimus (**grant agreement**)
- **Kustannusten hyväksyttävyys** on yleensä eritelty ohjelmakirjassa ("eligible costs"). Taloudellista raportointia varten vaaditaan yleensä
 - tuntikirjaukset (timesheets)
 - sopimukset
 - kuitit & laskut, sekä joissain tapauksissa myös pääkirjat
 - Jos jokin hankinta on edellyttänyt kilpailutusta, myös tähän liittyvä dokumentaatio on hyvä säilyttää.
- Raportointi suoritetaan yleensä EU-portaalissa (esim. EU Funding & Tenders portal, Interreg-hankkeissa esim. Jems tai BAMOS+ -portaalissa)



Raportoinnin rakenne ja velvoitteet



- **Käytännön vastuut Horizon Europe -hankkeissa**
 - Koordinaattori: toimittaa raportit, maksupyynnot ja muun aineiston portaalin kautta
 - Partnerit: osallistuvat tekniseen raportointiin ja laativat oman talousraporttinsa
- **Tekniset raportit vs. talousraportit**
 - Sisällölliset saavutukset ja kustannusten toteuma
- **Raportointiaikataulut ja muodot**
 - Toimitettavat tuotokset, eli ”deliverables”/”toimitteet”, esim. raportti, prototyyppi, datasarja
 - Määräaikaisraportit (periodic reports)
 - Loppuraportti (final report)
 - Tekninen loppuraportti
 - Tilintarkastajan lopputilinpäätös (CFS, jos osallistujan kustannukset yli 325 000 €/430 000€)
- **Tuki ja ohjeet**
 - Vaiheittaiset raportointiohjeet löytyvät Funding & Tenders -portaalista (Project Management and Reporting)

Käytännön toteutus

- **Hyvät käytännöt konsortiossa**
 - Yhtenäiset käytännöt
 - Selkeä kommunikaatio koordinaattorin ja partnerien välillä
 - Sisäiset tarkistukset esim. 6kk välein
 - jos koordinaattori ei tällaista pyydä/vaadi, niin harkitse itsenäistä ”sisäistä tarkistusta”
 - muista dokumentaation merkitys
- **Seurantajärjestelmät ja työkalut**
 - Excel, ERP, EU-portaalit



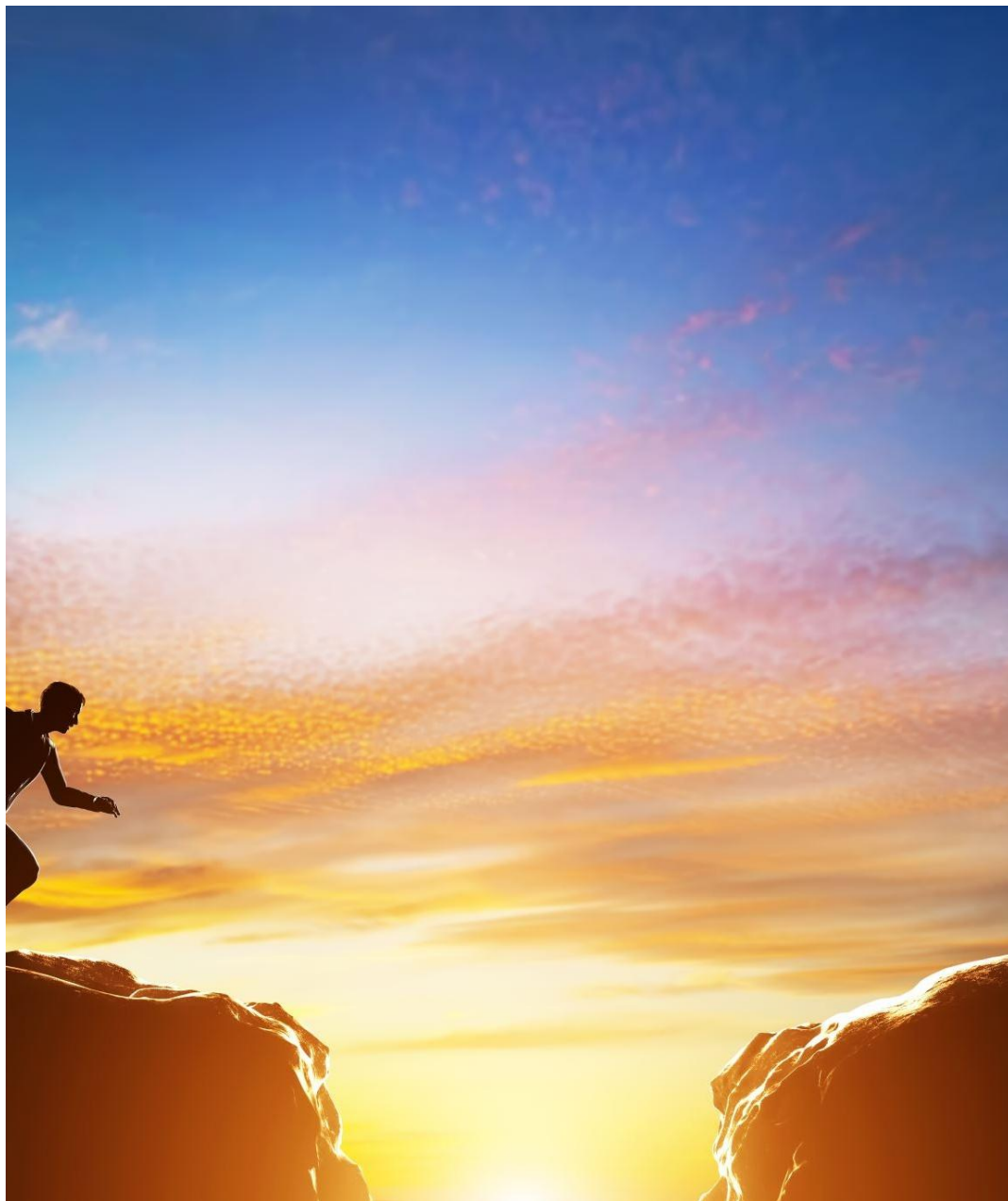
Euroopan komissio pyrkii helpottamaan taloudellista raportointia

- Yleensä kustannukset raportoidaan toteutuneiden kulujen pohjalta.
- Komissio on kuitenkin mahdollistanut kertakorvaukset ("lump sum") joissakin hankkeissa.
- Kertakorvausten idea on yksinkertaistaa raportointia. Kertakorvaukset määritellään etukäteen ja vahvistetaan avustussopimuksessa.
- Joissakin hankkeissa (esim. Interreg) esimerkiksi matkakulut korvataan prosenttiosuutena ilmoitetuista palkoista. Myös tuntipalkalle voi olla kiinteä hinta.
- **Huom:** Vaikka esim. tuntikohtaiset ilmoitukset/matkakuitit jne. EIVÄT OLISI tarpeen projektin kannalta, kumppaneiden on edelleen noudatettava kansallista lainsäädäntöä, joka saattaa vaatia näitä!



Yleiset sudenkuopat

- Liian myöhään aloitettu raportointi
- Puutteellinen dokumentaatio
- Kustannusten väärä luokittelu, tai hyväksyttävyys
- Vinkit sujuvaan raportointiin
 - ”keep it simple but traceable”
 - ota raportointi oppimiskokemuksena!



Keskusteltavaa

Raportoinnin haasteet ja ratkaisut:

- Mitkä ovat yleisimmät haasteet (EU-hankkeiden) raportoinnissa (esim. sisällölliset, taloudelliset, aikataululliset)?

Budjetin suunnittelu vs toteuma

- Miten organisaatio pystyy varmistamaan, että budjetti pysyy realistisena koko hankkeen elinkaaren ajan? Mihin asioihin kannattaa kiinnittää huomiota etenkin EU-hankkeissa?

SOPIMUKSET JA IPR

Miika Tupala
Lotta Ahovaara
Papula-Nevinpat

Sopimukset ja IPR

EU-KOULUTUSPÄIVÄ 2.12.2025

Lotta Ahovaara

Miika Tupala

Papula-Nevinpat

IDEASTA OMAISUUDEKSI - LUOMME KESTÄVÄÄ ARVOA LIIKETOIMINNALLES



Lotta Ahovaara

IP Lawyer, European Trademark and
Design Attorney

+358 40 828 8632

lotta.ahovaara@papula-nevinpat.com



Miika Tupala

European Patent Attorney,
Head of Tampere Office

+358 40 483 6065

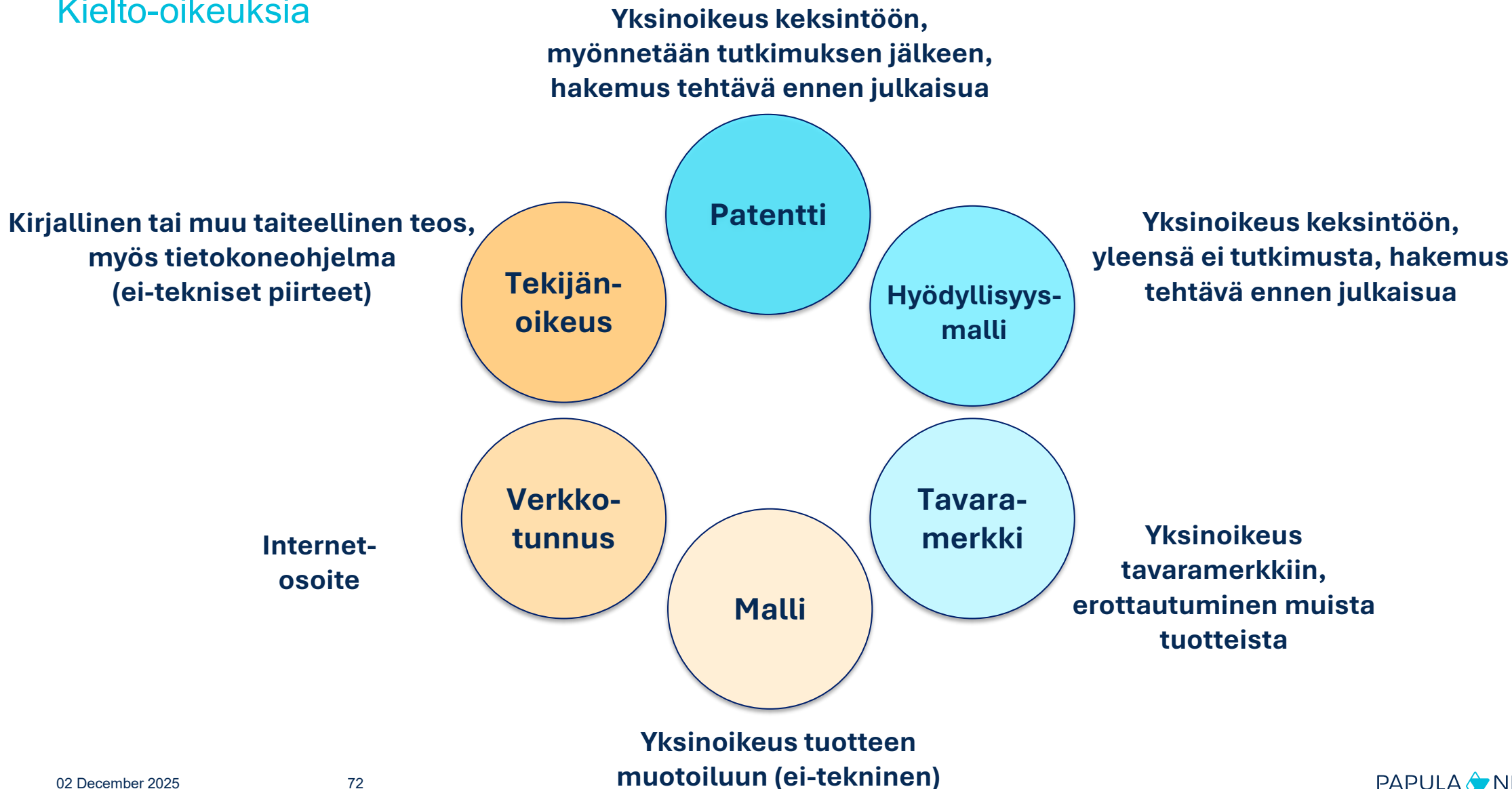
miika.tupala@papula-nevinpat.com

WHEN YOU HAVE
A GAME-CHANGING IDEA
We make it yours.



Immateriaalioikeudet

Kielto-oikeuksia



Liikesalaisuudet

Liikesalaisuuslaki 595/2018

- Liikesalaisuus on tietoa,
 - joka on salaista,
 - jolla on taloudellista arvoa elinkeinotoiminnassa, ja
 - jonka haltija on kohtuullisin toimenpitein pyrkinyt pitämään tiedon salassa.
- Esimerkiksi tekniset tiedot (mm. tuotekehitys, valmistus) ja taloudelliset tiedot (mm. liiketoimintamallit, strategia)

Täydentävät immateriaalioikeuksia

Salassapito luovutettaessa varmistettava sopimuksin

Yksi tuote, monta suojamuotoa

Matkapuhelin



Yksi tuote, monta suojamuotoa

Lääkkeet



IPR-strategia

Liiketoiminnan tukena

Osana liiketoiminta-
strategiaa

Suhtautuminen
omaan ja muiden
IPR:ään

Kriittisen tiedon
tunnistaminen ja
luokittelu

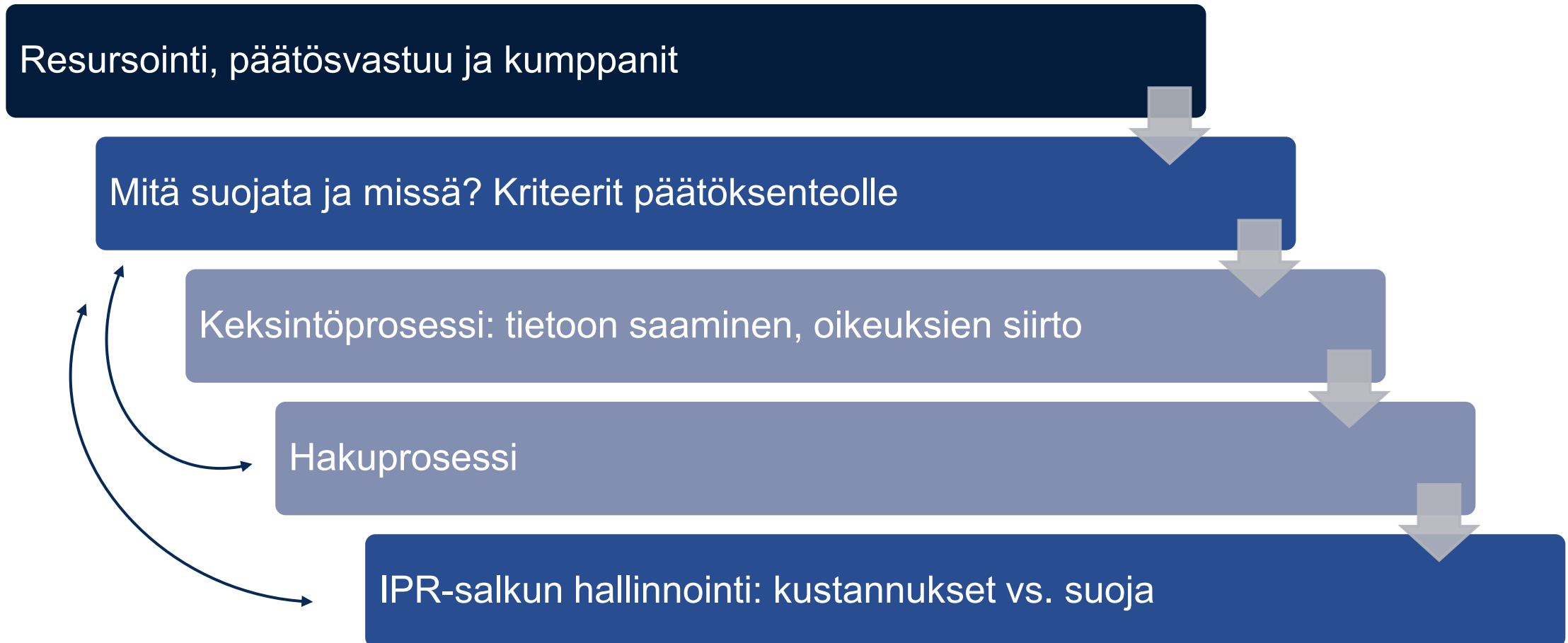
Selvitykset
(patent landscape)

Tehokas IPR-
strategia yhdistää
liikesalaisuudet ja
immateriaalioikeudet

Tavoitteena
kilpailuetu tai
toiminnanvapaus

IPR-strategia

Toimintaohjeet IPR:n hankkimiseksi ja ylläpitämiseksi



IPR-strategia

Toimintaohjeet IPR:n hyödyntämiseksi

Kilpailijoiden seuranta



```
graph TD; A[Kilpailijoiden seuranta] --> B[Varautuminen oikeuksien käyttöön]; B --> C[IPR-riskien hallinta]; C --> D[Toiminnanvapaus]; D --> E[IPR sopimuksissa];
```

Varautuminen oikeuksien käyttöön

IPR-riskien hallinta

Toiminnanvapaus

IPR sopimuksissa

Konsortiosopimukset ja IPR

Uhka vai mahdollisuus?

- Sopimus konsortion sisäisistä järjestelyistä
- Tausta-aineiston (background) ja tulosten (results, foreground) käyttöoikeudet
- Tavoitteet sopimukselle riippuvat tilanteesta
- Oma IPR, projektin muut jäsenet (esim. kilpailijat) ja heidän IPR



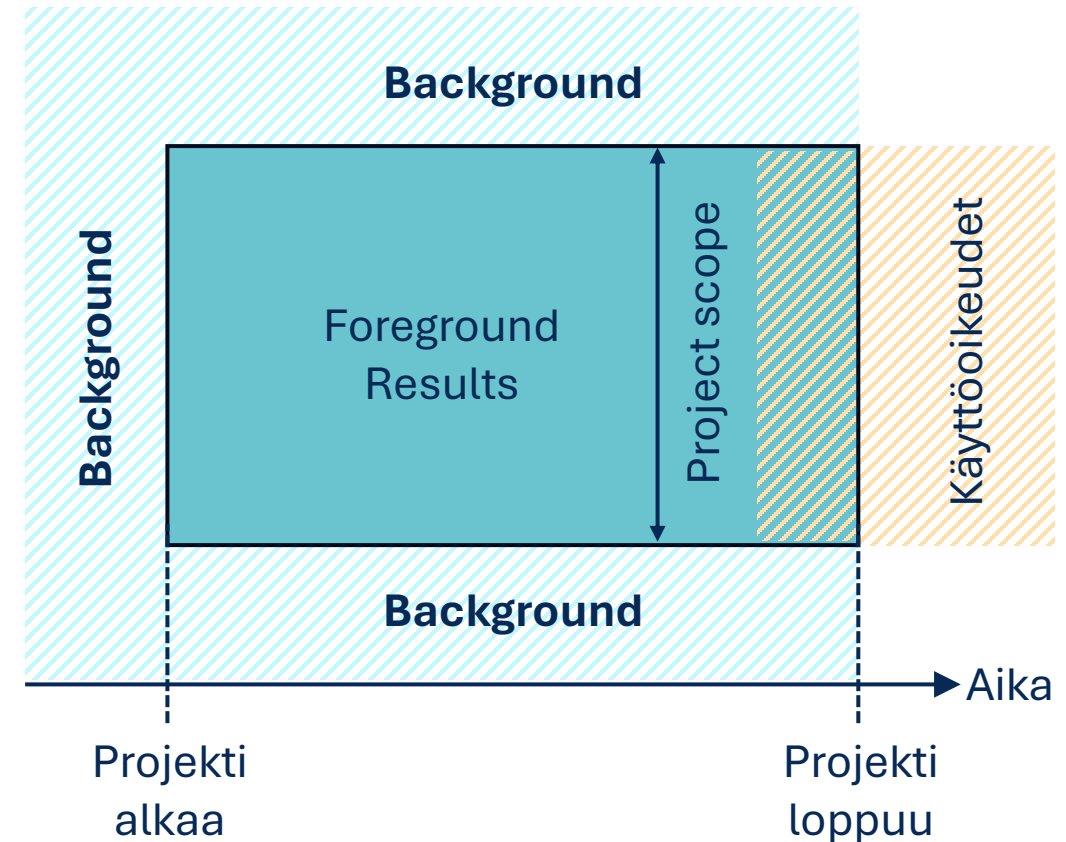
DESCA
MODEL CONSORTIUM
A G R E E M E N T

for
Horizon Europe

Terminologiaa

Background

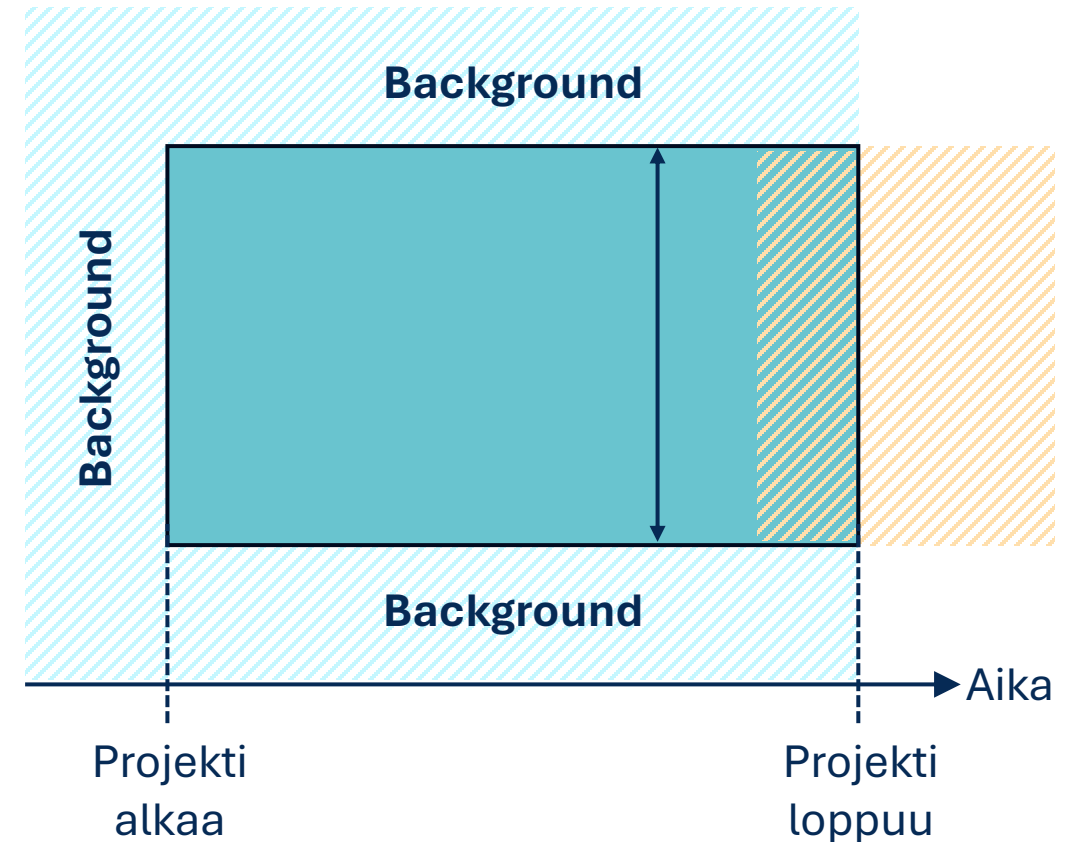
- Background (tausta-aineisto)
 - Data, informaatio, tietotaito (erityisesti IPR), joka
 - on osapuolen omistuksessa tai lisensoitavissa ennen sopimuksen voimaantuloa
 - jonka osapuoli kehittää tai hankkii konsortiosopimuksen voimaantulon jälkeen projektiin liittymättä.
 - Yleensä rajoitettu projektiin liittyviin asioihin
- ✓ IPR on helpompi määritellä ja osoittaa backgroundiksi, jos se on rekisteröity.
- ✓ Muun kehitystyön erottaminen projektityöstä?



Terminologiaa

Background

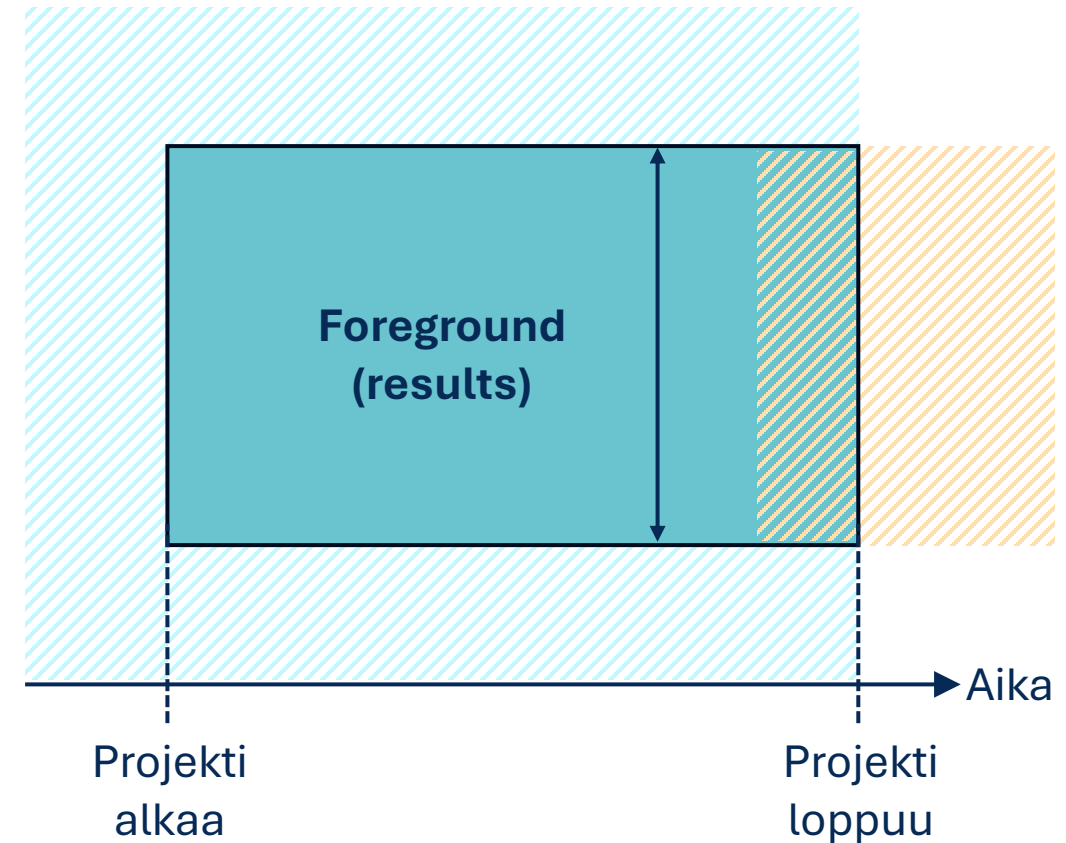
- Listattu (listed) background
 - **Included (positive list):** IPR, johon osapuoli antaa käyttöoikeuden muille osapuolille
 - **Excluded (negative list):** IPR, johon osapuoli ei anna käyttöoikeutta muille osapuolille
- Listaamaton (unlisted) background
 - Sitoumus olla käyttämättä listaamatonta (unlisted) tai negatiivisesti listattua (excluded) backgroundia
 - Voidaan katsoa kuuluvaksi positiivisesti listattuun backgroundiin (included), jos käytät sitä projektissa niin, että muut osapuolet tarvitsevat sitä projektissa tai sen tuloksien käyttöön
 - Esimerkiksi IPR, jota muut loukkaisivat



Terminologiaa

Foreground, results

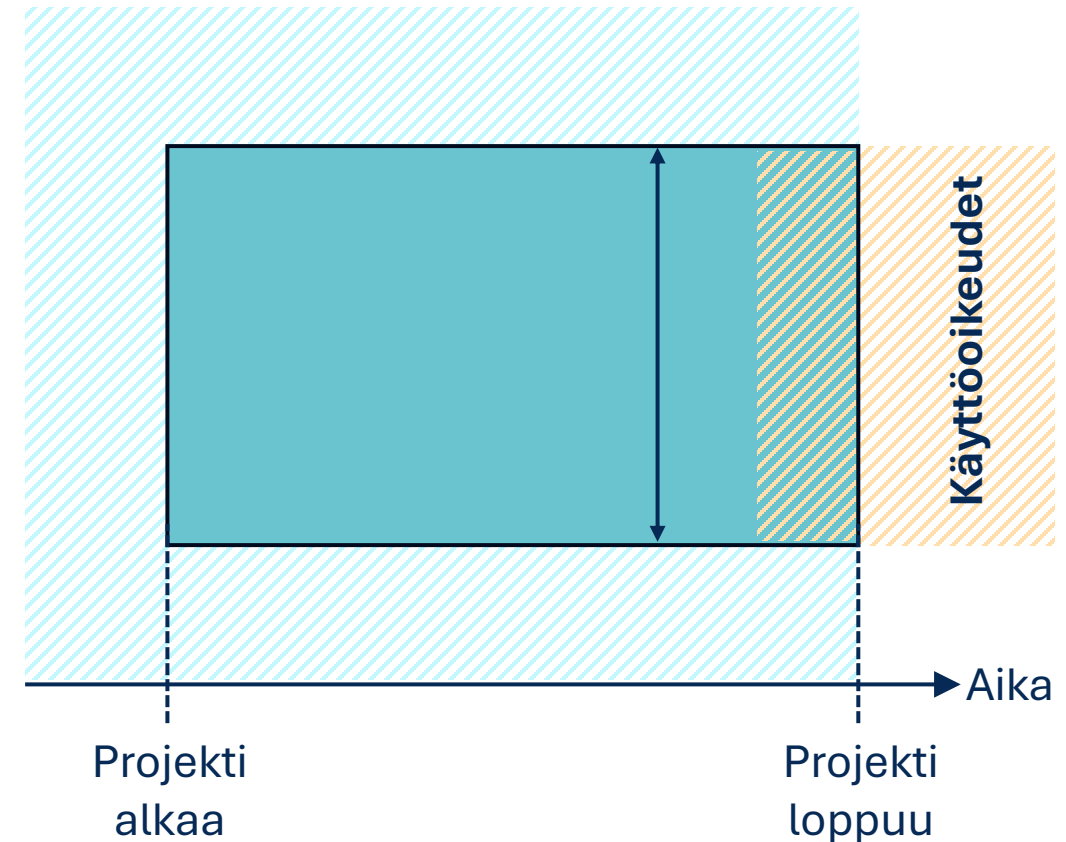
- Mikä tahansa aineellinen tai aineeton tulos, erityisesti IPR, joka syntyy projektissa
- Ei sisällä tuloksia, jotka syntyvät projektin ulkopuolella (edes sen aikana)
- ✓ Mahdollinen yhteisomistajuus (yritä välttää)
- ✓ Yritä suojata IPR silloin, kun se on vielä vain omassa tiedossa



Käyttöoikeudet

Background & foreground

- Projektin aikana
 - Esimerkiksi royalty-free, ellei esitetä rajoituksia käyttöön
 - Voidaan määritellä, että annetaan kirjallisesta pyynnöstä
- Projektin jälkeen muiden osapuolten omien tulosten käyttämiseksi
 - Kaikkeen royalty-free automaattisesti
 - Opetukseen ja tutkimukseen royalty-free automaattisesti ja muuten “fair and reasonable” perustuen sopimukseen
 - Mahdollisesti velvollisuus antaa muille osapuolille paremmat ehdot kuin ulkopuolisille



Käyttöoikeudet

Mahdollisia poikkeuksia background-oikeuksiin

Kaupallisesti saatavilla oleva tuote

Jos käyttöoikeus liittyy kaupallisesti saatavilla olevaan tuotteeseen, niin oikeudet voivat määräytyä tähän tuotteeseen liittyvien ehtojen mukaan

Aiempi sopimus

Jos käyttöoikeus on ristiriidassa aiemman sopimuksen kanssa, niin oikeudet voivat määräytyä tämän sopimuksen perusteella

Kolmannen osapuolen vaikutus

Jos käyttöoikeus edellyttäisi kolmannen osapuolen suostumusta tai kompensatiota, niin tällaista listaamatonta backgroundia ei välttämättä katsota listatuksi

Essentiaali-patentti

Jos käyttöoikeus on tai tulee lisensoiduksi “essentiaalisena” johonkin standardiin, niin oikeudet määräytyvät standardiin liittyvien ehtojen mukaan (royalty-free tai FRAND)

Käyttöoikeudet

Mahdollisia poikkeuksia background-oikeuksiin

Kaupallisesti saatavilla
oleva tuote

Aiempi sopimus

Kolmannen osapuolen
vaikutus

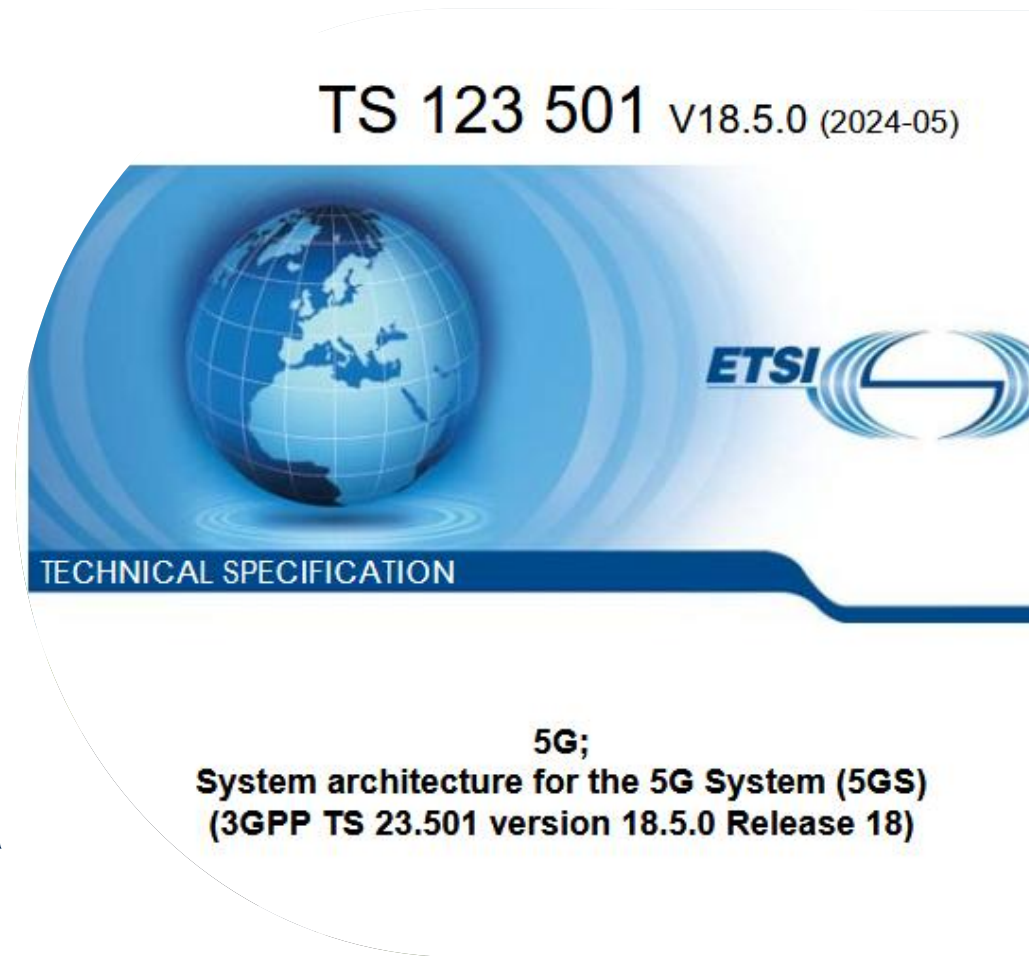
Essentiaalipatentti

- ✓ Mahdollisesti tärkeitä ehtoja suojaaman olemassa olevia tuotteita, sopimuksia tai standardeihin liittyvää lisensiointia
- ✓ Omat toimenpiteet
 - ✓ Tuotteiden julkaisu ennen projektin alkua, jos mahdollista
 - ✓ IPR-sopimukset kuntoon ennen projektin alkamista

Esimerkki

Käyttöoikeudet essentiaalipatenttien lisensoinnissa

- Yritys lisensoi essentiaalipatentteja FRAND-ehdojen mukaisesti.
- Yritys on osallistumassa EU-projektiin, jossa listaamaton tai negatiivisesti listattu background annetaan muille osapuolille royalty-free, mikäli tulosten käyttö sitä edellyttää.
- FRAND = Fair, reasonable, and non-discriminatory
- Riski siitä, että jatkossa lisenssi on annettava kaikille royalty-free



Käyttöoikeudet

Yleisiä periaatteita – mutta tarkista sopimuksesta!

Ilmoitusvelvollisuus

Olemassa olevat tai hankkeen aikana syntyvät rajoitteet käyttöoikeuksiin

Sublicensing

Edelleenlissensiointi rajattu pois lukien emotai tytäryhtiöt (affiliates)

Kulut

Käyttöoikeuksien siirroista ei peritä kuluja

Käyttöoikeudet

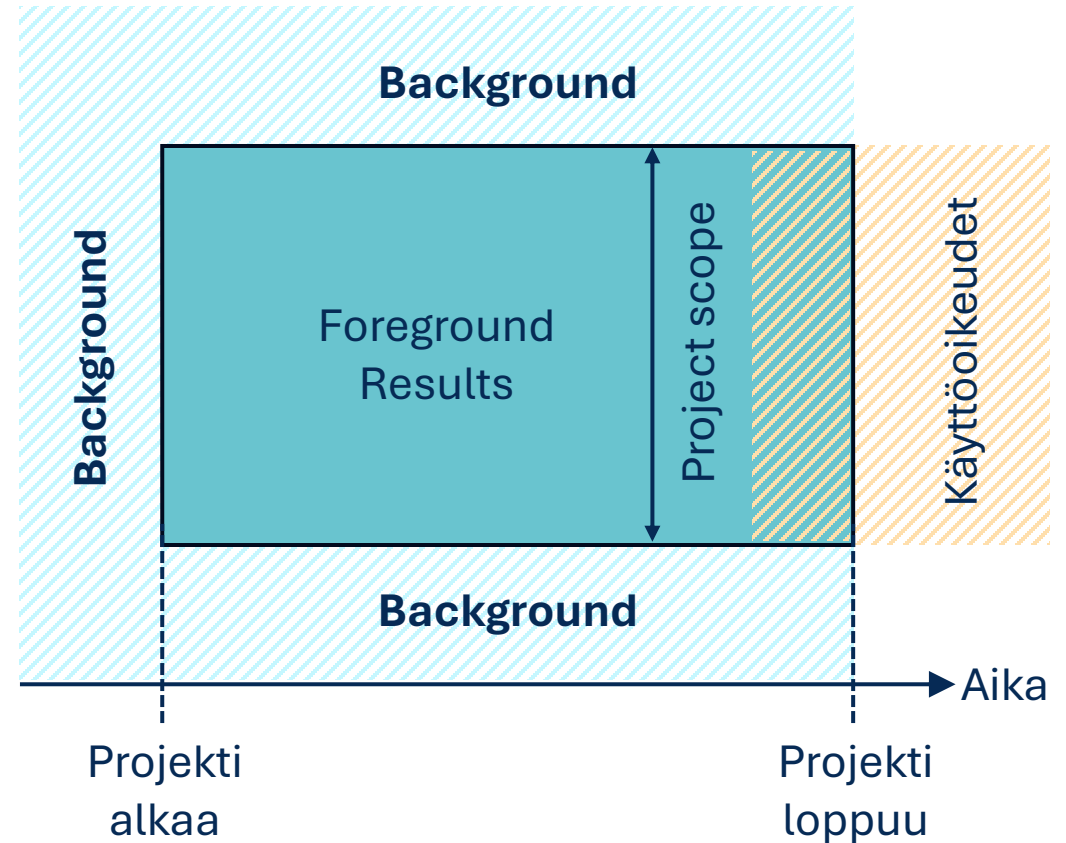
Non-exclusive,
non-transferable,
worldwide

Pyynnöt käyttöoikeuksiin

Tehtävä tietyn ajan sisällä projektin päättymisestä (3 v.)

Huomioi IPR-asiat projektin eri vaiheissa

- Ennen projektia
 - Sopimuksen huolellinen läpikäynti omaan IPR-strategiaan peilaten
 - Vaikuttaminen sopimuksen sisältöön
 - IPR-kustannusten sisällyttäminen rahoitukseen
- Projektin aikana
 - Oman IPR:n jatkuva suojaaminen
 - Harkittu kommunikointi projektin sisällä
- Projektin jälkeen
 - Käyttöoikeuspyynnöt tarvittaessa



Yhteenveto

- Mikä on yrityksesi IPR-strategia?
 - Vastaako konsortiosopimus omaa IPR-strategiaa?
- Go for it!
 - Projektin voi olla antoisaa IPR-riskeistä huolimatta, mutta riskit kannattaa huomioida sopimuksissa ja omassa toiminnassa.



PAPULA NEVINPAT

IDEASTA OMAISUUDEKSI – SUOMESSA JA KANSAINVÄLISESTI

lotta.ahovaara@papula-nevinpat.com

miika.tupala@papula-nevinpat.com



KIITOS!



DORIS PRYJMA
Manager, EU Relations
and Collaboration

DIMECC



HELI HARRIKARI
Head of EU Strategy

DIMECC



HARRI KULMALA
CEO

DIMECC



ANTTI KARJALUOTO
Disruptive Renewal Officer

DIMECC



LOTTA AHOVAARA PAPULA  NEVINPAT
European Trademark and Design
Attorney, Licensed Legal Counsel



MIIKA TUPALA PAPULA  NEVINPAT
European Patent Attorney

EU-konsultointimahdollisuus

Lähteet ja lisätietoa

Lisätietoa

- <https://www.eurahoitusneuvonta.fi/etusivu>
- EUTI kouluttaa (Business Finland): <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/horizontti-eurooppa/esitysaineistoja> (paljon hyviä videoita suomeksi)
- Business Finland/Horizontti Eurooppa: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/horizontti-eurooppa>
- European Academy: <https://www.europeanacademy.com/horizoneurope-glossary/>

Lähteet

- Kuvituskuvat: Microsoft 365 Stock Images & Icons (PowerPoint-kuvapankki)
- EU funding programmes, https://commission.europa.eu/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes_en
- Horizon Europe Work Programme 2021-2025: 13. General Annexes, haettu 25.9.2025
- Horizon Europe – The EU Research & innovation programme 2021-2027: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/system/files/2025-06/ec_rtd_he-investing-to-shape-our-future_0.pdf
- [Horizon Europe – EU:n tutkimus- ja innovaatio-ohjelma 2021-2027](#) (in Finnish), haettu 25.9.2025
- Horizon Work Programmes: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe/horizon-europe-work-programmes_en
- Work programme of CLUSTER 4: [2023-2024](#), [2025](#)
- Work programme of CLUSTER 5: [2023-2024](#), [2025](#)

Lähteet

- Horizon Europe Proposal Evaluation: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/experts/standard-briefing-slides-for-experts_he_en.pdf
- Eurostars: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/ohjelmat/eurooppalaiset-ohjelmat/eurostars>
- Eureka: <https://www.eurekanetwork.org/programmes-and-calls/>
- Horizon Europe, Grants and Reporting: https://rea.ec.europa.eu/horizon-europe-grants-reporting_en
- Annotated Grant Agreement: https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/common/guidance/aga_v1.0_en.pdf
- DESCA MODEL CONSORTIUM AGREEMENT: <https://www.desca-agreement.eu/what-is-desca/>
- Horizon Europe Consortium Agreement: <https://enspire.science/horizon-europe-consortium-agreement-why-when-and-how/>
- Lump sum funding in Horizon Europe: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/programmes/horizon/lump-sum>
- Project Management and Reporting Horizon 2020: https://www.businessfinland.fi/4ab66f/globalassets/finnish-customers/horizon-2020/esitysaineistot/project-management-and-reporting_carvalho-suzuki.pdf
- The best project management software for Horizon Europe projects: <https://www.emdesk.com/horizon-2020-horizon-europe-basics-guide/the-best-project-management-software-for-horizon-europe-projects>