Mitä saat tästä 45 minuutista?

Puheenvuoron jälkeen osaat:

- kuvata kehityshaasteesi tutkimuskysymykseksi
- tunnistaa millaista osaamista konsortiosta puuttuu
- määritellä yliopiston ja yrityksen roolit
- tehdä potentiaaliselle kumppanille kiinnostavan partneripitchin
- ottaa ensimmäisen konkreettisen askeleen kohti EU-konsortiota

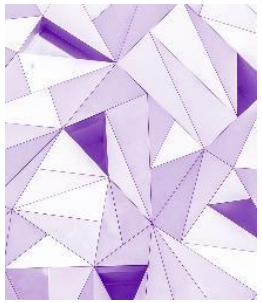
Tampere University

Preaward team members and main instruments

***HE** = Horizon Europe; **RCF** = Research Council of Finland; **SRC** = Strategic Research Council (STN); CoE = Centre of Excellence*



Tuukka Pöyry
Manager
HE ERC



Stina Boedeker
Grant Coach
HE ERC
RCF(Prof., CoE)
SRC



Chiara Fedele
Grant Coach
HE EIC
HE MSCA



Ana Klock
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



Leena Köppä
Impact Coach
HE Pillar 2
HE MSCA
RCF



Jörg Langwaldt
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



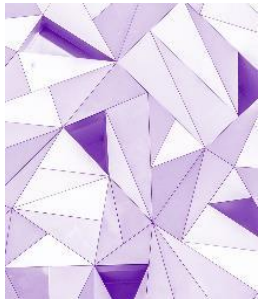
Sanna Laine
Grant Coach
RCF, SRC
US funding
International
Foundations



Carly Lynsdale
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



Kaisa Männikkö
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



Prakash Sivakumar
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



Maria Salonen
Grant Writer
HE Coord.
Pillar 2 proposals



Louise Settle
Grant Coach
HE ERC
HE MSCA



Leena Sulkanen-Rodriguez
Grant Coach
RCF general calls
Finnish Foundations

Partnerships team



Mika Saarinen
Partnership
Manager

NATO OTAN EUROPEAN DEFENCE FUND

Tampere University

EU-konsortion rakentamisen ensimmäinen kysymys ei ole "ketä tunnemme Euroopassa?", vaan

”Mitä emme pysty ratkaisemaan yksin?"

Tampere University

Yliopistolta odotetaan proaktiivisuutta

Tampereen yliopisto: korkeatasoista ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa tutkimusta.

Haasteet: Kumppanihaastattelut ja – kyselyt kevät 2025: *Millaisena TAU näyttäytyy keskeisille sidosryhmille*

94 % *Kokee suomalaiset yliopistot **relevanteiksi kumppaneiksi** organisaatiolleen.**

45 % *Satunnaista yhteistyötä tekevistä vastaajista kokee, ett**ei tiedä kehen olla yhteydessä**.*

49 % ***Saa riittävästi tietoa** siitä, miten TAU voisi auttaa heille tärkeissä asioissa.*

66 % ***Toivoo, että TAU olisi heihin aktiivisemmin yhteydessä** yhteistyömahdollisuuksista.*

78 % ***Vierailisi** kursseilla työelämäedustajina, **jos** heitä **pyydettäisiin**.*

Yhteydenottojen:

- **Sirpaleisuus**
- **Henkilösidonnaisuus**

=>Haavoittuvuus

=>TKIO-yhteistyömahdollisuuksien hukkaaminen

Ratkaisukeinoja TKIO-yhteistyön sujuvoittamiseksi

1. Kumppanuustoiminnan selkeytys
   - Tunnistaa keskeiset sidosryhmät ja kumppanuudet,
   - Rakentaa yhteistyötä systemaattisesti

2. Vahvistaa viestintää TAU:n osaamisesta ja potentiaalista sekä yhteistyön mahdollisuuksista
   - Tunnistaa omat vahvuudet ja erottuvuustekijät suhteessa kokonaisuuteen

Kehityshaasteesta konsortioksi

- **Haaste:** Mitä ongelmaa ratkaistaan?
- **Tavoiteltava muutos:** Mitä pitäisi olla toisin projektin jälkeen?
- **Kyvykkyydet:** Mitä pitää osata, todentaa tai toteuttaa?
- **Puuttuvat kyvykkyydet:** Mitä emme hallitse itse?
- **Partneriroolit:** Millainen toimija puuttuu?
- **Organisaatiot:** Ketkä ovat parhaat toimijat kyseiseen rooliin?



Kuva: Jonne Renvall ja Sari Laapotti / Tampereen yliopisto

Roolit

EU-konsortiossa ei tarvita vain tietoa tai tutkimusosaamista, vaan myös esimerkiksi:

- pilottiympäristö
- relevantti data
- loppukäyttäjä
- integroitava teknologia
- regulaatio-osaaminen
- standardointi
- tuotteistaminen ja kaupallistaminen
- viestintä ja hyödyntäminen
- Tutkimusinfrastruktuuri

→ SME:t

Tampere University

Mitä arvioija katsoo?

Excellence

Onko mukana paras osaaminen ongelman ratkaisemiseksi?

- hallitseeko konsortio tarvittavat tutkimusmenetelmät?
- onko mukana riittävä tieteellinen ja teknologinen osaaminen?
- täydentävätkö partnerit toisiaan?

Impact

Onko mukana tahoja, jotka voivat ottaa tulokset käyttöön?

- loppukäyttäjät
- yritykset ja arvoketjut
- regulaatio ja standardointi
- skaalautuminen ja markkinoille pääsy

Implementation

Onko työnjako uskottava ja toteutuskelpoinen?

- jokaisella partnerilla selkeä tehtävä
- riittävät resurssit ja infrastruktuurit
- toimiva koordinointi
- hallitut data-, IP- ja tutkimusturvallisuuskysymykset

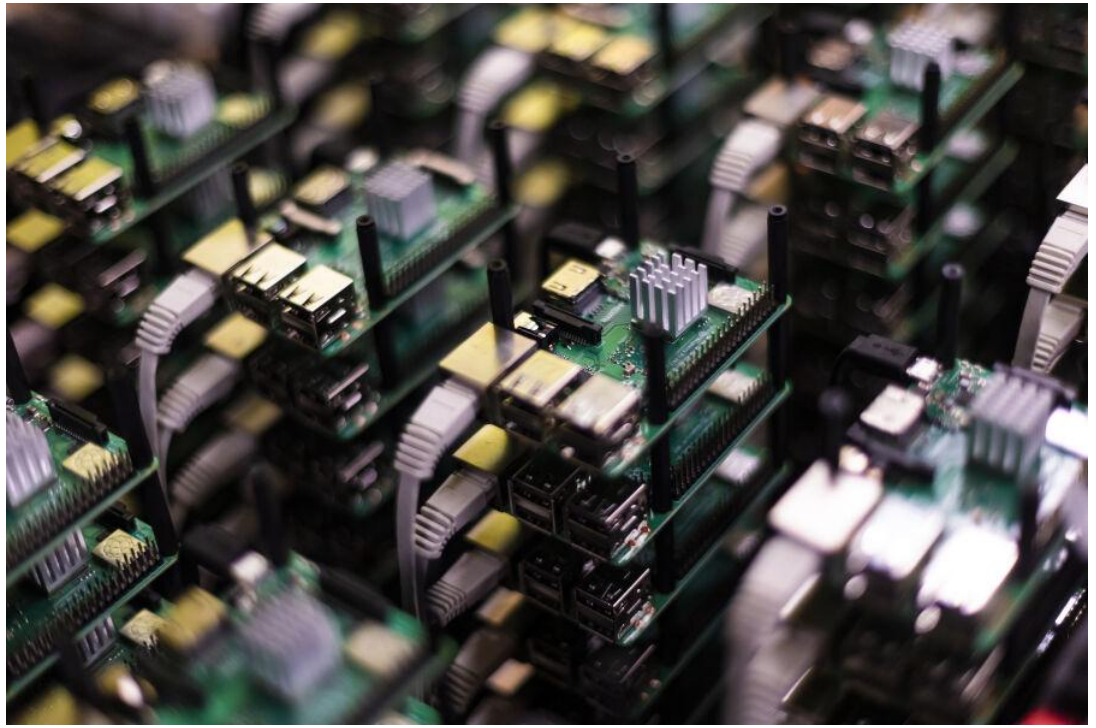
Hyvä konsortio tekee kaikki kolme uskottavasti

Partneria ei valita logon tai maantieteen perusteella, vaan arviointiperusteissa olevan aukon täyttämiseksi.

Tampere University

Älä rakenna organisaatiolistaa. Rakenna kyvykkyysketju:

TUTKIMUS
↓
TEKNOLOGIAN KEHITYS
↓
INTEGROINTI
↓
PILOTOINTI & VALIDOINTI
↓
LOPPUKÄYTTÄJÄ
↓
HYÖDYNTÄMINEN & MARKKINA



Jonne Renvall Tampereen yliopisto

Tekninen arvoketju
Tutkimus → teknologian kehitys → integrointi → pilotointi → validointi → käyttöönotto

Hyödyntämisketju
Tarve → loppukäyttäjä → liiketoimintamalli → standardointi → markkina

1. Mitkä vaiheet organisaationne pystyy itse kattamaan?
2. Missä kohtaa ketjua tarvitaan tutkimuskumppania?
3. Mistä vaiheesta puuttuu eurooppalainen teollinen tai loppukäyttäjäkumppani?

Tampere University

Tampereen yliopisto

Mistä sopiva tutkimuskumppani löytyy?

1. Aloita tunnetuista ja luotettavista verkostoista

- Tampereen yliopiston tutkija- ja yliopistoverkostot
- ECIU, ekosysteemit, yhteistyöalustat
- strategiset yliopistokumppanit
- nykyiset EU-konsortiot
- yritysten asiakkaat, toimittajat ja teknologiapartnerit

2. Etsi topicin ympäriltä

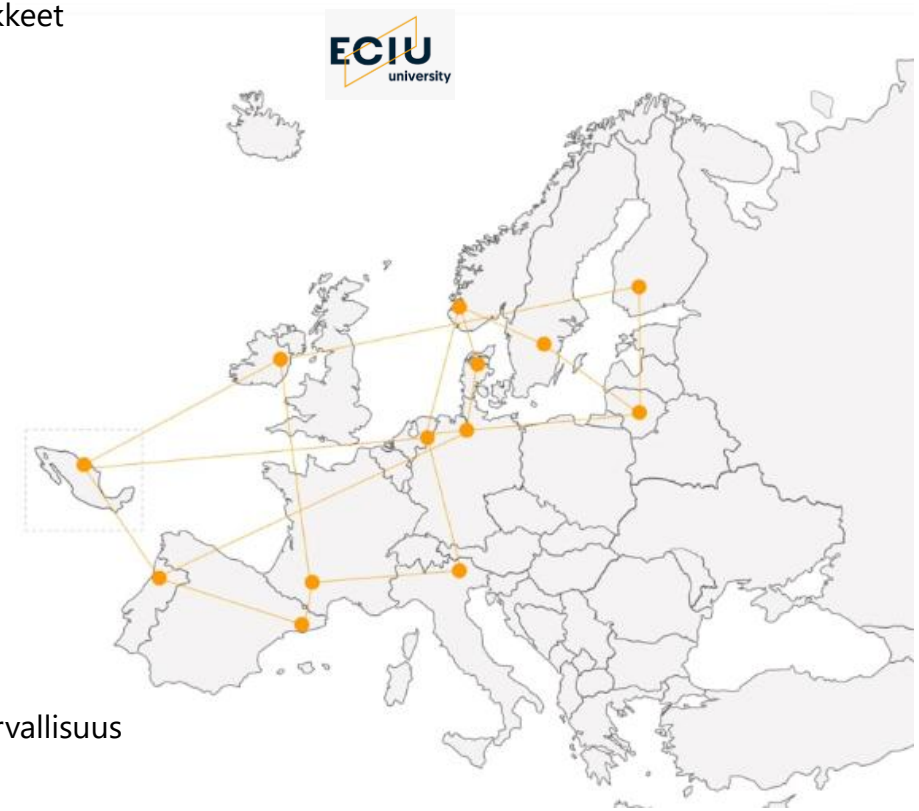
- Horizon Europe Info Days
- brokerage-tapahtumat
- Cluster 5- ja Batteries European Partnership -verkostot
- Crowdhelix
- eurooppalaiset toimialajärjestöt ja teknologiayhteisöt

3. Etsi näyttöjen perusteella

- EU Funding & Tenders Portal -hankkeet
- CORDIS
- tieteelliset julkaisut
- patentit
- tutkimusinfrastruktuurit
- aiemmat demonstraatiot

4. Arvioi ennen yhteydenottoa

- täydentävä kyvykkyys
- näyttö EU-hankkeista
- motivaatio ja resurssit
- pilotointi- tai hyödyntämisrooli
- luotettavuus, IP, data ja tutkimusturvallisuus



Kumppanin valinta ei ole vain osaamiskysymys vaan myös luotettavuus-, tutkimusturvallisuus- ja due diligence -kysymys.

Tampere University

Miksi yritys tekee yhteistyötä yliopiston kanssa?

Yritys hakee	Yliopisto tuo
Uutta osaamista	Tutkimus
Kansainvälisiä verkostoja	EU-konsortiot
Testauskyvykkyyttä	Tutkimusinfrastruktuurit
Rekrytointeja	Tutkijat ja opiskelijat
Uusia liiketoimintamahdollisuuksia	Monialaiset verkostot

Yliopiston kanssa hanketta rakentamassa

A. Yliopiston rooli hankkeen sisällössä

- state of the art
- tutkimuskysymyksen muodostaminen
- menetelmät ja mallinnus
- data-analyysi
- testaus ja validointi
- tutkimusinfrastruktuurit
- uuden tiedon tuottaminen

B. Yliopiston rooli hankkeen onnistumisessa

- hankevalmistelu
- koordinointi ja projektinhallinta
- datan hallinta ja säilytys
- avoin tiede
- sopimukset ja IP
- talous- ja EU-raportointi
- tutkimusturvallisuus
- verkostot ja uusien kumppanien tunnistaminen



Tampere University

Yliopiston tuleva rooli yrityksen EU-hankekumppanina

Reaktiivisesta kumppanista proaktiiviseksi hankkeen rakentajaksi

Yrityksen kehityshaaste

→ Yksi selkeä yhteyshenkilö
→ Oikeat tutkijat ja EU-haku
→ Eurooppalainen konsortio
→ EU-hanke ja liiketoimintahyöty

Yksi yhteyspiste: kumppanuusvastaava kokoaa yritykselle tutkijat, tutkimusinfrastruktuurit ja rahoitusasiantuntijat.

Tarpeesta hankeaihioksi: yrityksen TKI-haaste muutetaan tutkimuskysymykseksi ja EU-hankkeen tavoitteeksi.

Oikeat verkostot: yliopisto yhdistää yrityksen eurooppalaisiin tutkimus-, teknologia- ja loppukäyttäjäkumppaneihin.

Matalampi osallistumiskynnys: tuki roolin, työpaketin, budjetin, IP-periaatteiden ja partneripitchin määrittelyyn.

Jatkuva kumppanuus: yhteistyö jatkuu ideoinnista valmisteluun, toteutukseen ja tulosten hyödyntämiseen.

Yritys tuo kehityshaasteen. Yliopisto kokoaa sen ympärille osaamisen, verkoston ja polun EU-hankkeeseen.

Kumppanuuspalveluiden selvityksen mukaan yli 70 % vastaajista arvostaisi nimettyä kumppanuusvastaavaa, joka auttaa löytämään oikeat verkostot yliopiston sisältä → AM, KAM

Tampere University

Missä tutkimuskumppani voi auttaa?

Esimerkki: sähköisen työkoneen akun käyttöiän pidentäminen

Yrityksen haaste

Akun todellinen kunto ja jäljellä oleva käyttöikä eivät ole riittävän hyvin ennustettavissa vaihtelevissa työsykleissä.

Yritys tuo

- työkoneen ja käyttöympäristön
- historiadatan
- BMS-datan
- pilotin
- asiakas- ja markkinatiedon

Tutkimuskumppanilta tarvitaan

- SOH- ja RUL-menetelmät
- data-analyysi ja koneoppiminen
- sähkökemiallinen mallinnus
- digitaalinen kaksonen
- validointimenetelmät

Muulta konsortiolta tarvitaan

- akku- tai BMS-toimittaja
- integraattori
- toinen teollinen käyttöympäristö
- mahdollinen standardointi- tai turvallisuustoimija

Mitattava hyöty

- käyttöiän pidentyminen
- seisokkien vähentyminen
- huollon ennakoitavuus
- akun uudelleenkäyttömahdollisuus

Tampere University

Partneripitch
Tee kumppanille helpoksi sanoa kyllä

❌ **EI NÄIN**

Would you be interested in joining our Horizon proposal?

✅ **VAAN NÄIN**

CHALLENGE
Mitä ratkaisemme?

TOPIC
Mihin hakuun tähtäämme?

WE BRING
Mitä tuomme?

WE NEED
Mitä etsimme?

YOUR ROLE
Miksi juuri te?

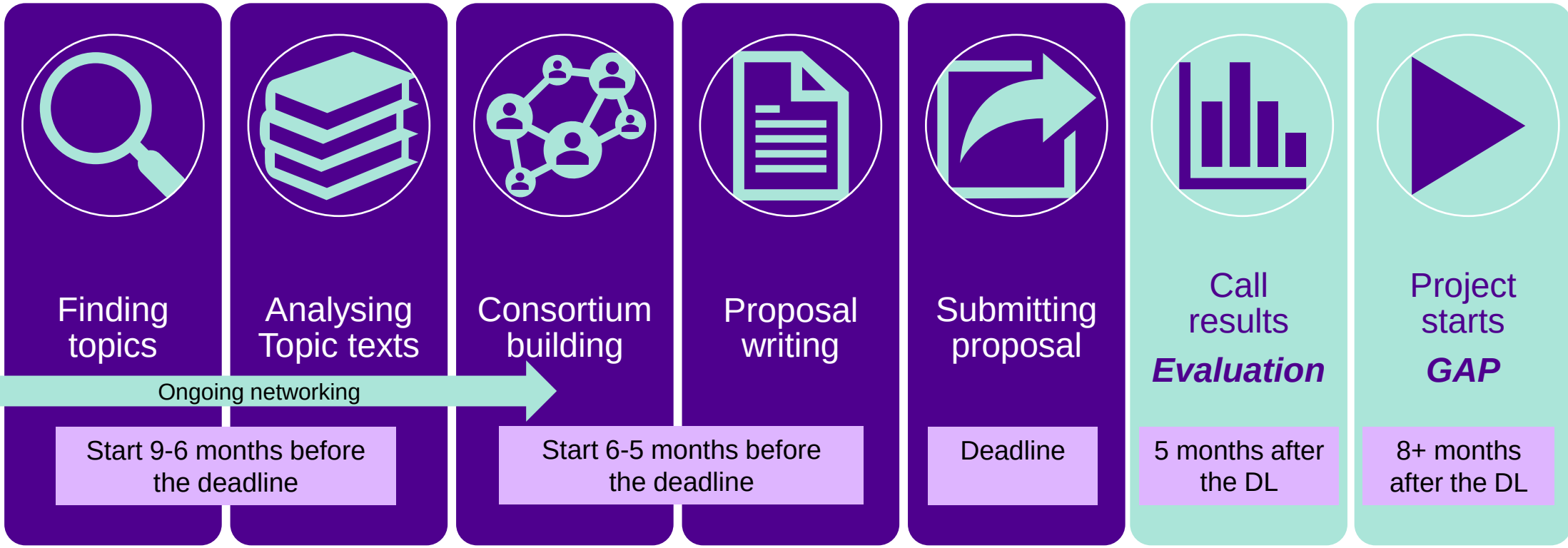
NEXT STEP
30 min keskustelu?

Challenge
We are developing predictive battery-health management for heavy mobile machinery operating under highly variable duty cycles.
Topic
We are preparing a proposal for a 2027 Horizon Europe Cluster 5 call addressing battery performance, lifetime and integration.
We bring
An industrial use case, machine and BMS data, a pilot environment and access to end users.
We need
Research expertise in battery ageing, SOH/RUL estimation and physics-informed machine learning.
Your role
Your group could lead the modelling and validation task and test the methods against European reference datasets.
Next step
Would you be available for a 30-minute discussion next week?

Tampere University

Timeline of a HE (RIA/IA) project preparation

Networking within and beyond academia



Actual project 2026-2029



Tampere University

Postaward:

- Examples of Project management service when TAU coordinating a HE project (Tailored according to Your needs)
- In practise Administrative Project Manager is part of Postaward team, but works as part of project team 30-40% of their working time

Project start

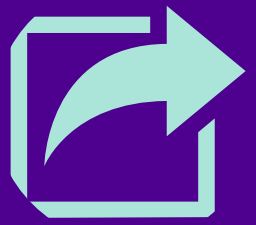
- Help with GA preparation
- Help with Consortium Agreement (CA)
- Help with setting up internal communication & project platforms

Funding rules



- Advice the consortium on funding rules
- Amendments to GA and updates during the project

Support



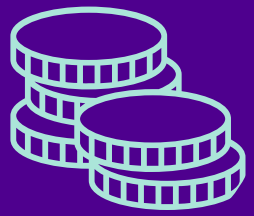
- Scheduling & monitoring reports, deliverables & milestones
- Acting as a focal point for communicating with other TAU units

Communication



- Within the consortium
- With EU services
- Support with meetings/ events

Budget



- Monitoring the use of resources (budget & person months) on consortium level
- Payments

Reporting



- Help with interim and final reporting
- Collecting content & advising the whole consortium
- Help with reporting in EU portal

Project closure



- Final reporting
- Audits
- Final review

Tampere University

Partnership Team



Pasi Vakaslahti
Head of Collaboration Services



Anna Kosonen
Partnership Manager



Ira Salminen
Coordinator



Jussi Viljanen
Partnership Manager



Sanni Pietilä
Partnership Manager



Kai Hämäläinen
Partnership Manager



Maria Ruokonen
Team Coaching Specialist



Raúl Berlanga Zarate
Co-Creation Specialist



Riitta Kivimäki
Co-Creation Specialist



Ulriika Leponiemi
Partnership Manager



Saara Eriksson
Development Specialist



Suvi Lammi
Co-Creation Specialist



Roosa Kallio
Entrepreneurship Specialist

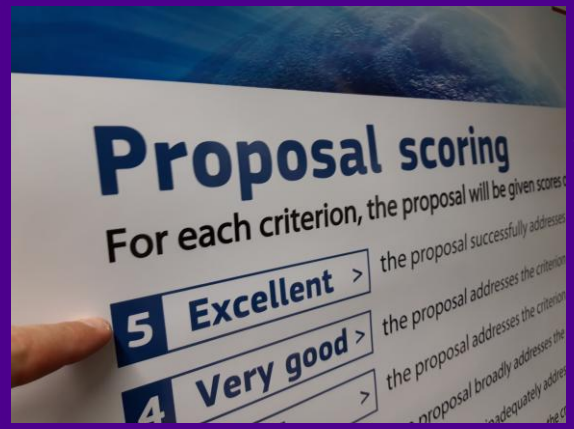


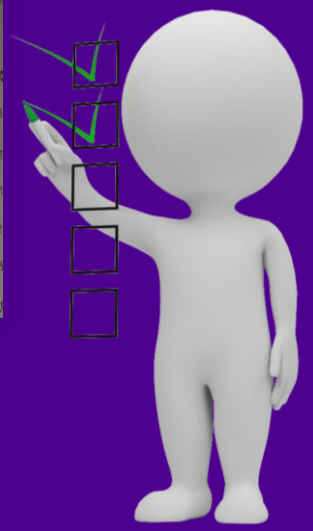
Mika Saarinen
Partnership Manager



Industry Ambassadors
Part-time student team
Newworking meetings with partners

Yhteenveto





- Aloita ajoissa
- Kasvata omaa (kansainvälistä) verkostoasi
- Lue ohjeet ja kysy neuvoja
- Valitse partnerit ja avainhenkilöt tarkasti
- Varaa aikaa valmisteluun ja projektin pyörittämiseen
- Kilpailu rahoituksesta on kovaa – älä anna periksi

Kolme asiaa muistettavaksi:

1. Aloita ongelmasta, älä partnerilistasta. Kuvaa tavoiteltava muutos ja puuttuvat kyvykkyydet.
2. Rakenna täydentävä kyvykkyysketju:Tutkimus, teknologia, integraatio, pilotti, loppukäyttäjä ja hyödyntäminen.
3. Tee oikealle partnerille helppo sanoa kyllä. Ota rohkeasti yhteyttä yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin.

- Participate / follow EU Strategy and Work Program public hearings
- How about working as an evaluator? (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/work-as-an-expert)
- https://sciencebusiness.net/, https://www.eurahoitusneuvonta.fi
- https://www.businessfinland.fi/palvelut/rahoitus/rahoituspalvelut/horisontti-eurooppa/

Kiitos!

Mika Saarinen, Kumppanuuspäällikkö

TAU Tutkimus- ja innovaatiopalvelut

mika.saarinen@tuni.fi

+358 50 417 6935

Tampereen yliopisto

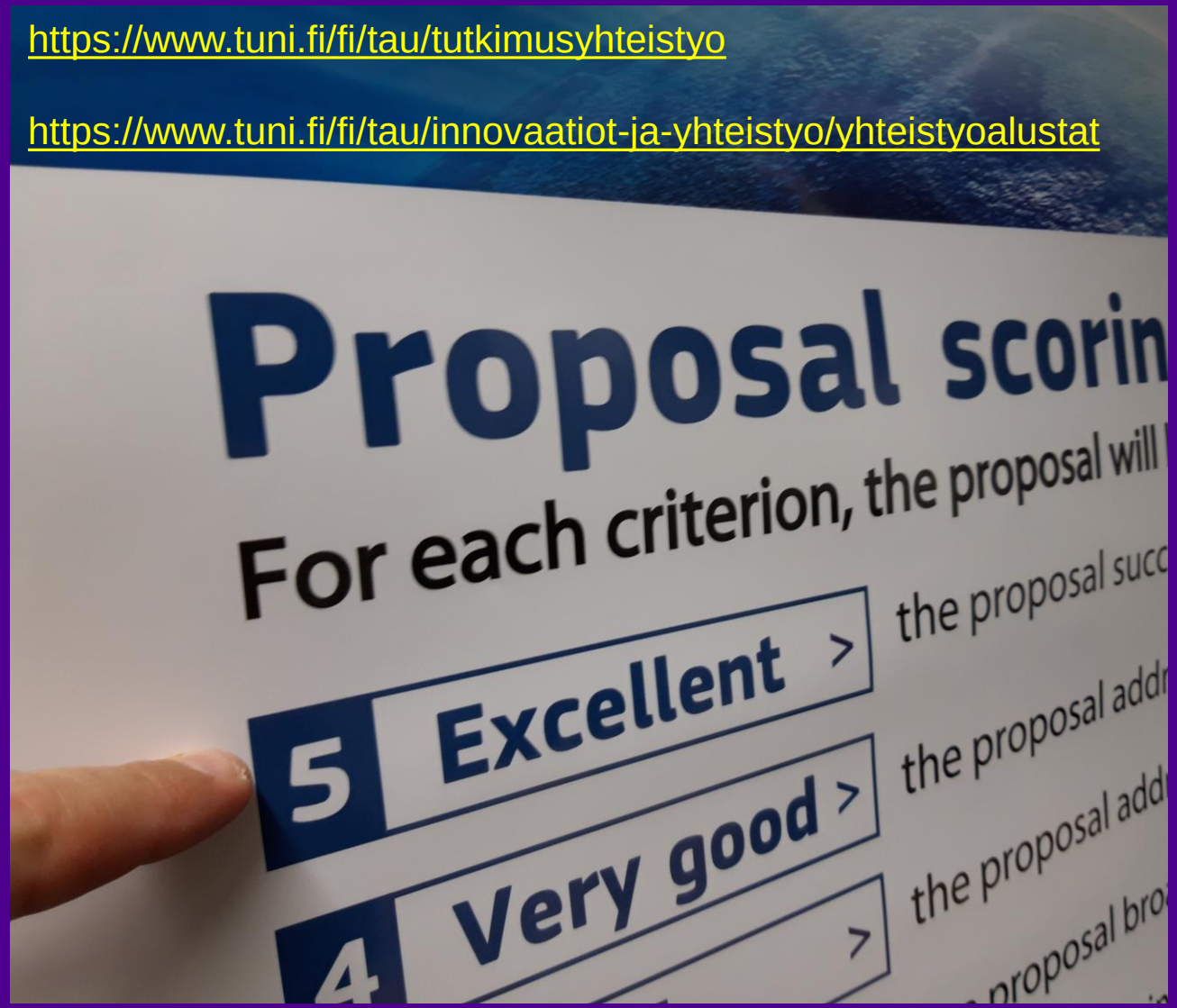
Kumppanuudet

yrityspalvelut@tuni.fi

+358 29 452 4500

https://www.tuni.fi/fi/tau/tutkimusyhteistyo

https://www.tuni.fi/fi/tau/innovaatiot-ja-yhteistyo/yhteistyoalustat



Tampereen yliopisto

2028-2034 (FP10)

The structure of the new Horizon Europe (€175 mrd)

EUR 44.1 billion	EUR 75.9 billion	EUR 38.8 billion	EUR 16.3 billion
Pillar I 25 % EXCELLENT SCIENCE	**Pillar II** 44 % COMPETITIVENESS AND SOCIETY	**Pillar III** 22 % INNOVATION	**Pillar IV** 9 % EUROPEAN RESEARCH AREA
EUROPEAN RESEARCH COUNCIL	COMPETITIVENESS[1] : 1. Clean Transition and Industrial Decarbonisation €25.3 bn; 2. Health, Biotech, Agriculture and Bioeconomy €19.7 bn; 3. Digital leadership €16.9 bn; 4. Resilience and Security, Defence Industry and Space €6.4 bn	EUROPEAN INNOVATION COUNCIL	ERA POLICIES
MARIE SKŁODOWSKA-CURIE ACTIONS	SOCIETY: EUR 7.6 bn; 1. Global societal challenges; 2. EU Missions; 3. New European Bauhaus Facility	INNOVATION ECOSYSTEMS AND THE KNOWLEDGE TRIANGLE	RESEARCH AND TECHNOLOGY INFRASTRUCTURES
SCIENCE FOR EU POLICIES			WIDENING PARTICIPATION AND SPREADING EXCELLENCE

[1] Consistent with activities under the European Competitiveness Fund